# 2015

Universidad de Sonora Consejo Regional Noroeste

# [INFORME Y PLAN DE TRABAJO]

El presente documento muestra el informe de trabajo correspondiente a 2014, así como el plan de actividades para 2015 de la Presidencia y de las Redes de Trabajo del Consejo Regional Noroeste de ANUIES.



# **Consejo Regional Noroeste**

# Contenido

INFORME DE ACTIVIDADES 2014 DEL CONSEJO REGIONAL NOROESTE	2
I. Introducción	2
II. Acuerdos de las sesiones.	2
Sesión Ordinaria 1.2014, 23 mayo de 2014 en la ciudad San José del Cabo, Baja Califo Sur	
Sesión Ordinaria 2.2014, 7 de noviembre de 2014 en la ciudad de Chihuahua, Chihuahu	a. 3
III. Reuniones de trabajo y actividades académicas	4
Presidencia y Secretaría Técnica	4
Red de Planeación	6
Red de Seguridad en Cómputo	7
Red de Vinculación	8
IV. Solicitudes, en proceso de ingreso y nuevas asociadas	. 13
V. Consideraciones finales	. 14
PROGRAMA DE TRABAJO 2015 DEL CONSEJO REGIONAL	. 15
I. Introducción.	. 15
II. Objetivo general.	. 15
III. Sesiones de Consejo	. 16
Sesión Ordinaria 1.2015	. 16
Sesión Ordinaria 2.2015	. 16
IV. Reuniones de trabajo y actividades académicas	. 17
Presidencia y Secretaría Técnica	. 17
Grupo de Trabajo de Planeación	. 19
Red de Seguridad en Cómputo	. 21
Red de Vinculación	. 22
V. Consideraciones finales	. 25



#### **Consejo Regional Noroeste**

# INFORME DE ACTIVIDADES 2014 DEL CONSEJO REGIONAL NOROESTE

#### I. Introducción.

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 12, 23, 24 y 26 del Estatuto de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior, el Consejo Regional Noroeste presenta, para su conocimiento, el Informe Anual de Actividades, que comprende el período de enero a diciembre de 2014.

El documento, que ha sido formulado tomando en consideración cada uno de los planes y proyectos que forman parte de los programas de actividades, presentados y aprobados por el pleno en la Sesión Ordinaria 2014-1, realizada el día 23 de mayo de 2014 en la ciudad de San José del Cabo, Baja California Sur.

Las actividades que se desarrollan en el Consejo corresponden a la operación que realiza su Secretaría Técnica, así como a los proyectos que emprenden los Coordinadores y representantes institucionales de cada una de la Redes de trabajo vigentes en la Región.

#### II. Acuerdos de las sesiones.

Sesión Ordinaria 1.2014, 23 mayo de 2014 en la ciudad San José del Cabo, Baja California Sur.

El objetivo central de la Sesión fue la aprobación de los programas de actividades de los grupos y redes de trabajo:

- Red Nacional de Innovación de la Educación Superior, Región Noroeste.
- Grupo de Trabajo para la Planeación.
- Red de Seguridad en Cómputo.
- Red de Comunicación.
- Red de Vinculación.

Se realizó la entrega del segundo Informe de Actividades de la Presidencia del Consejo Regional y se designó a los representantes de la ANUIES en las reuniones de los comités técnicos del PRONABES por estado.



#### **Consejo Regional Noroeste**

Asimismo, se presentó el documento "Indicadores de Desarrollo Educativo Regional", así como el Programa de Trabajo 2014 de la Secretaría General Ejecutiva y el documento "Procedimiento, requisitos y tipología de ingreso a la ANUIES".

# Sesión Ordinaria 2.2014, 7 de noviembre de 2014 en la ciudad de Chihuahua, Chihuahua.

La presentación de la evaluación al funcionamiento de los grupos y redes de trabajo regionales fue el tema central de la sesión. Conforme a los "Lineamientos para la Integración de Comisiones y Creación de Redes de Colaboración de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior" el Comité designado para esta tarea realizó el dictamen de evaluación con base en el cual se establecieron los siguientes acuerdos:

NO.14.2.3 Se aprueba mantener la Red de Vinculación del Consejo Regional Noroeste de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior.

NO.14.2.4 Se aprueba mantener la Red de Seguridad en Cómputo del Consejo Regional Noroeste de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior.

NO.14.2.5 Se aprueba mantener la Red de Planeación del Consejo Regional Noroeste de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior, condicionada a la formulación de un nuevo plan de trabajo de mediano plazo y su reevaluación después de un año.

NO.14.2.6 Se aprueba la supresión de la Red de Innovación en Educación Superior del Consejo Regional Noroeste de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior.

NO.14.2.7 Se aprueba la supresión de la Red de Comunicación del Consejo Regional Noroeste de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior.

Adicionalmente se realizó la presentación del programa "Biblioteca Virtual en Salud Fronteriza México-Estados Unidos", por el Dr. Porfirio Tamez Solís, Director General de Bibliotecas de la Universidad Autónoma de Nuevo León y la presentación "El Sistema Nacional de Investigadores y el Programa de Cátedras



#### **Consejo Regional Noroeste**

CONACYT para Jóvenes Investigadores" por parte del Dr. Eugenio Cetina Vadillo, Director del Sistema Nacional de Investigadores del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

Asimismo, se eligió a la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez como sede de las Jornadas de Capacitación CONRICYT 2015.

En señal de duelo por los 43 normalistas desaparecidos de Ayotzinapa se guardó un minuto de silencio y se propuso redactar un comunicado en el cual las Instituciones Afiliadas de la Región Noroeste se pronunciaran al respecto, propuesta que fue aceptada.

# III. Reuniones de trabajo y actividades académicas

## Presidencia y Secretaría Técnica

Sesiones del Consejo Regional

Durante 2014, a través de su Presidencia y Secretaría Técnica, la Sede del Consejo Regional convocó, organizó, preparó el material necesario y coordinó dos sesiones de trabajo:

- Sesión Ordinaria 1.2014, 23 mayo de 2014 en la ciudad San José del Cabo, Baja California Sur.
- 2. Sesión Ordinaria 2.2014, 7 de noviembre de 2014 en la ciudad de Chihuahua, Chihuahua.

#### Asistencia a eventos

Además de las sesiones, asambleas y demás convocatorias que se realizan a nivel general para las instituciones afiliadas a la Asociación, se ha participado en todas las reuniones que atañen particularmente a los Consejos Regionales: las Sesiones de Consejo Nacional y reuniones de Secretarios Técnicos. Se realizaron tres de estas últimas en el periodo los días: 28 de enero, 9 de mayo y 5 de septiembre de 2014, en la Ciudad de México.



#### Consejo Regional Noroeste

#### Seguimiento a los Grupos de Trabajo

Con la intención de apoyar y fortalecer el trabajo de los grupos y redes, se ha dado seguimiento a las reuniones realizadas así como gestionado los apoyos solicitados para la implementación de los proyectos que se emprenden.

Además, la Secretaría Técnica ha participado en las reuniones a las que se le convocó: Reunión de la Red de Planeación, en Tijuana, Baja California, el día 27 de marzo de 2014; Reunión de la Red de Vinculación el día 13 de marzo en Hermosillo, Sonora; así como la reunión de Red de Planeación el 19 de septiembre en Ciudad Juárez Chihuahua.

#### Confluencia Noroeste

Una de las actividades permanentes de la Secretaría Técnica es la integración y edición de la revista Confluencia Noroeste. Publicación trimestral que da cuenta del acontecer en las instituciones afiliadas y que desde el último número de 2013 se distribuye sólo de manera electrónica, por recomendación del Consejo Regional.

Se publicaron cuatro número durante 2014, la revista se encuentra disponible en línea para su consulta en la página de Internet del Consejo <a href="http://www.anuies-noroeste.uson.mx/">http://www.anuies-noroeste.uson.mx/</a>.

#### Página de Internet

La página de internet es uno de los principales medios de comunicación del Consejo Regional. Dicho sitio, disponible en la dirección http://www.anuies-noroeste.uson.mx/, alberga el directorio de las instituciones afiliadas y de sus titulares, así como el de los coordinadores de los grupos de trabajo, entre otros documentos estratégicos como planes de trabajo y el proceso de afiliación a la Asociación.

De manera diaria se publicaron las notas generadas por los departamentos de prensa de las instituciones de educación superior afiliadas a la región y las diversas convocatorias de la Asociación. La recepción de información tanto para la página como para la revista es en el correo: anuies@guaymas.uson.mx.



#### **Consejo Regional Noroeste**

Actividades administrativas y de apoyo a las instituciones afiliadas

La Secretaría Técnica del Consejo se encarga de recibir y dar trámite a las solicitudes de ingreso a la Asociación. Durante el periodo se brindó información a cinco instituciones y se notificó a dos más -de manera formal- que se encuentran en posibilidad de iniciar con el proceso de afiliación: la Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez y la Universidad Pedagógica del Estado de Sinaloa.

Por otra parte, la Secretaría Técnica sirvió de enlace para la difusión e implementación de proyectos y convenios que la Secretaría General Ejecutiva estableció con otras dependencias.

También se llevaron a cabo las acciones encomendadas por el Consejo Regional en sus Sesiones de trabajo, como la redacción de un comunicado en el cual las Instituciones Afiliadas de la Región Noroeste se pronunciaran respecto a los hechos acontecidos con los 43 normalistas desaparecidos de Ayotzinapa, documento que contó con la aportación y aprobación de las afiliadas, entre otras.

Asimismo, se llevó un registro detallado de las actividades del Consejo y sus Redes para rendir los informes de trabajo y financiero a la Secretaría General Ejecutiva y al Consejo Regional.

#### Red de Planeación

El día 27 de marzo de 2014 se realizó la XLIV Reunión de la Red de Planeación en la Ciudad de Tijuana, bajo el auspicio de la Universidad Autónoma de Baja California, contando con la participación de representantes de 10 instituciones.

Uno de los principales objetivos fue el intercambiar impresiones con respecto al quehacer de la planeación en las universidades e institutos tecnológicos de la región.

Entre los principales acuerdos, se convino en que mediante la plataforma informática albergada en el sitio de Internet de la Universidad Autónoma de Chihuahua <a href="http://uniq.uach.mx/session/new">http://uniq.uach.mx/session/new</a> se compartirán documentos de relevancia en este tema, tales como los planes institucionales de desarrollo. Se distribuyeron las claves de acceso y se inició con la tarea.



#### **Consejo Regional Noroeste**

Asimismo, se presentó para su aprobación el plan de trabajo para 2014, en el que se continúa con el programa permanente de capacitación a funcionarios.

Precisamente como primer evento de dicho plan se desarrolló, en el marco de la reunión, el curso "Innovación y cambio para superar los retos actuales", impartido por Miguel Romo Serrano, instructor certificado de ANUIES, durante los días 28 y 29 de marzo.

El segundo evento de capacitación se llevó a cabo el 19 de septiembre. Se presentó el taller "Evaluación y acreditación institucional" por Enrique Gutiérrez López, Vocal Ejecutivo de los Comités Interinstitucionales de Evaluación de la Educación Superior, A.C. Tema de gran interés para las instituciones de la región, que en su mayoría transitan actualmente por el proceso de evaluación diagnóstica para solicitar las visitas de verificación.

Posterior al taller, se realizó la XLV Reunión de la Red de Planeación organizada por la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ), el aspecto central del orden del día fue la elección del Coordinador de la Red que se propondría para su nombramiento a la Presidencia del Consejo Regional, siendo favorecido con el resultado Ángel Fernando Gómez Martínez, director General de Planeación y Desarrollo Institucional de la UACJ.

# Red de Seguridad en Cómputo

Dentro del programa de actividades permanentes se actualizó el directorio de responsables institucionales y técnicos de seguridad de la Red, con el objetivo de estar en contacto permanente y difundir los eventos planeados.

Se realizó el "Diplomado Básico de Seguridad Informática 2014" que consistió en 11 módulos referentes a temas de seguridad informática. La modalidad fue por videoconferencias, apoyados con la plataforma educativa de la Universidad Autónoma de Chihuahua (<a href="http://aulas.uach.mx">http://aulas.uach.mx</a>). En la edición 2014 participaron 102 asistentes de diversas IES del país.

En cumplimiento con el plan de trabajo, se implementó el curso "Líneas de Especialización en Seguridad Informática". Este curso estuvo integrado por cuatro talleres (líneas de especialización), cuyo objetivo fue el de incrementar los conocimientos técnicos del personal interesado en temas relacionados con la seguridad informática. Al igual que el Diplomado, las líneas de especialización



#### **Consejo Regional Noroeste**

fueron impartidas en la modalidad de videoconferencia con el apoyo de la plataforma educativa de la UACH.

El proceso de planeación, diseño, difusión, impartición y finalización del Diplomado Básico de Seguridad Informática y de las Líneas de Especialización en Seguridad Informática ha llevado más de un año. Es una tarea ardua pero que vale la pena por el sentido de llevar a cada institución educativa del país el mensaje de la seguridad de la información.

A pesar de que este año se ha llegado aún más lejos en cuanto a la difusión de la conciencia de la seguridad informática mediante el apoyo del resto de las redes regionales, se considera que se requiere de una mayor participación de todas las IES que conforman la ANUIES.

La continuidad y constante evolución del Diplomado de Seguridad Informática junto con la entrega de los talleres de Seguridad deberían continuar aportando un perfil que apoye al incremento de los niveles de seguridad de la información dentro de las instituciones.

Se podría optar también por una proyección internacional en cuanto a la difusión de los contenidos que se generen, mediante el apoyo de herramientas educativas en línea. Por su parte, la Red de Seguridad en Cómputo del Noroeste espera apoyar ésta y otras medidas que en un futuro se propongan.

#### Red de Vinculación

Durante el 2014 la Red de Vinculación realizó cuatro reuniones ordinarias (dos presenciales y dos por videoconferencia), además de una videoconferencia extraordinaria y una presencial extraordinaria celebrada en el marco de la Reunión Nacional de Vinculación convocada por la Universidad Autónoma de Coahuila.

También durante el primer semestre se asistió a dos reuniones en la que se concentraron los coordinadores regionales del país para tomar acuerdos sobre temas comunes relevantes; en el segundo semestre se participó en Reunión Nacional de Vinculación.

A continuación se describen los principales acuerdos de las sesiones:



- 1. Videoconferencia, 27 de febrero de 2014.
  - a. Hacer llegar a nuestras unidades académicas la Convocatoria al Premio a la Investigación en el ámbito de Finanzas Estatales, lanzada por la UNAM-Interacciones-PwCDE México, www.premiounaminteracciones.unam.mx.
  - Hacer llegar a nuestras unidades académicas la Convocatoria Becas para educación superior y posgrado que ofrece la Fundación Carolina de España, para los años 2014 y 2015. www.fundacioncarolina.es.
  - c. Se aprueba orden del día para la XI Reunión de Trabajo de la Red
  - d. Exposición por la UAS y el COLSON de la actualización de la Convocatoria del "Premio a la Experiencia de Vinculación más exitosa", aprobación en su caso.
  - e. Presentación de la actualización de la página de la Red, por la UACH.
- XI Reunión de Trabajo de la Red Regional de Vinculación Noroeste, en la Ciudad de Hermosillo, Sonora, el día 13 de marzo de 2014, en instalaciones del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.
  - a. Aprobación de la minuta de la Décima reunión celebrada el día 21 de noviembre de 2013, en las instalaciones de la UABC Campus Tijuana, así como de la Minuta de la Videoconferencia realizada el día 27 de febrero del 2014.
  - b. Se aprueba la propuesta de nueva página de la Red y que sea albergada en los servidores de la UACH con la integración de las 8 observaciones de la asamblea, así como su correcta administración.
  - c. Enviar a la coordinación de la Red los 5-10 servicios estrella para los diferentes sectores industriales, para incluirlos en el catálogo de la red e instalarlo en la página oficial.
  - d. Se comprometen la UNISON y la UABC a elaborar en conjunto una propuesta de modelo para compartir lo que ofrece cada IES, a reserva de que se quieran ir agregando otras instituciones para fortalecer dicho modelo.



- e. Difundir al interior de las IES el objetivo y líneas prioritarias de desarrollo de la Red América Latina Europa y Caribe (ALEC), así como los contactos de enlace.
- f. Se aprueba la propuesta de convocatoria para el Premio a la mejor experiencia de vinculación para la próxima edición de 2014-2015 con la integración de las recomendaciones de la asamblea, entre ellas: la fecha de realización del proyecto abarcará todo lo que se concluya en el 2014, la fecha de cierre para registro el 15 de enero, la fecha de entrega de resultados para marzo de 2015, reconocimiento tanto a la IES como al líder del proyecto y con premio económico (primer lugar \$20,000, segundo lugar \$15,000, tercer lugar \$10,000); dicho premio se financiara con las aportaciones de \$5000.00 sugeridas por la RNV.
- g. Difundir al interior de las IES lo relacionado con la certificación Lean Six Sigma para universidades, alumnos, egresados y los contactos de enlace del Lean Six Sigma Institute & Socconini Consultores.
- h. El Dr. Belmonte, del ITSON, se compromete a hacer llegar a la Red el plan de trabajo del proyecto subred, que incluya objetivo, líneas prioritarias de desarrollo y metas, para ser analizado por miembros de red regional.
- 3. Reunión Extraordinaria por videoconferencia en el CIAD el día 7 de Mayo de 2014.
  - a. El objetivo de la reunión fue presentar el Programa Energía Renovable y Eficiencia Energética.
  - b. El Programa está dirigido a las IES y CI de todo el país, correspondiendo a la región el segmento norte. Se imparte por Profesores de la Escuela de Salud Pública y Medio Ambiente de la Universidad de Harvard, coordinado por InTrust Global Investments, en alianza con la Secretaría de Energía y otros fondos de capital internacionales.
  - c. Con el programa se busca profesionalizar a académicos de varias regiones del país en el desarrollo de proyectos de energía renovable, eficiencia energética y sustentabilidad, incluyendo aplicaciones y adaptaciones al cambio climático y mitigación del mismo.



- 4. Reunión Extraordinaria de la Red, en la ciudad de Saltillo, Coahuila, en instalaciones del hotel sede y en el marco de la 7ª Reunión Nacional de Vinculación de ANUIES, organizada por la Universidad Autónoma de Coahuila, el día 22 de octubre de 2014.
  - a. Aprobar en la siguiente sesión de la Red la minuta de la Décima primera reunión, celebrada el día 13 de marzo de 2014, en la Sala Alfonso Gardea del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C. (CIAD).
  - b. Se aprueba una prórroga de una semana para recibir solicitudes de proyectos participantes en la Convocatoria del 4º Día Regional del Emprendedor-ITSON 2014.
  - c. El ITT presentará en la próxima reunión en el apartado de casos de éxito el "Programa Institucional de Educación Dual"; igualmente el ITSON presentará "Novutek, un caso de éxito" y la UNISON el caso "El Observatorio Tecnológico de la UNISON".
  - d. El coordinador se compromete a reenviar documentos sobre minuta anterior, evaluación de redes regionales y pendientes de compromisos de las IES y CI ante la Red (tal como enviar los 5-10 servicios estrella para los diferentes sectores industriales, para incluirlos en el catálogo de la red e instalarlo en la página oficial).
  - e. Se aprueba que la próxima reunión sea el 19 de noviembre en el marco del Certamen Regional de Emprendedores ITSON 2014.
- 5. XII Reunión de trabajo de la Red Regional de Vinculación Noroeste, en Ciudad Obregón, Sonora, el día 19 de noviembre de 2014, en instalaciones del Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON).
  - a. En febrero del 2015, realizar Videoconferencia para establecer primera agenda de trabajo para reunión ordinaria presencial.
  - b. La primera reunión ordinaria incluirá realizar como punto relevante un taller de planeación para el 2015, que considere los nuevos lineamientos para conformar redes regionales del Consejo Regional.
  - c. Hacer llegar a las unidades académicas de cada IES el documento sobre educación Dual presentado por el ITT.
  - d. Hacer llegar a los cuerpos académicos especializados en la investigación con productos de estevia, la invitación de ITSON para



#### **Consejo Regional Noroeste**

formar una red de colaboración para ampliar campos de investigación y desarrollo tecnológicos, en base a requerimientos ya registrados de sector productivo.

- e. Se aprueba la integración del trabajo del grupo de IES (ITSON, ITESCA, ITS y ITGym) y de preparatorias de la zona sur del estado de Sonora como una Subred de la RRVNO.
- f. En el mes de febrero se integra el catalogo 2015 de servicios profesionales de la Red (5-10 servicios estrella de cada IES y CI).

Entre las principales actividades académicas están:

 Convocatoria y resultados del Certamen Regional de Emprendedores FESE-UAS 2014 y 4to Día Regional del Emprendedor realizado en la UAS el día 16 y 17 de octubre de 2014.

En el marco del 4to Día Regional del Emprendedor Noroeste, la Fundación Educación Superior-Empresa, A.C. (FESE), la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES) y la Universidad Autónoma de Sinaloa, convocaron al Certamen Regional de Emprendedores Noroeste 2014, cuyos objetivos son impulsar, promover y reconocer la capacidad innovadora de los jóvenes estudiantes y recién egresados de las distintas disciplinas de la educación superior en la región noroeste, mediante la presentación, exposición y análisis de proyectos emprendedores que fomenten la creación y generación de empresas con alta incidencia en el bienestar social y desarrollo regional de sus entidades federativas de origen.

 Convocatoria y resultados del Certamen Regional de Emprendedores FESE-ITSON 2014 y 4to Día Regional del Emprendedor realizado en el ITSON los días 19 y 20 de noviembre de 2014.

Con el propósito de impulsar la cultura emprendedora en los estudiantes y académicos de las instituciones de educación superior así como en la sociedad en general, la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), la Fundación Educación Superior-Empresa (FESE) y el Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON), realizaron el 4to Día Regional del Emprendedor FESE 2014 de la Región Noroeste, en Ciudad Obregón, Sonora.



# **Consejo Regional Noroeste**

Se ha mantenido una estructura de trabajo basada en: 1) compartir experiencias y normatividad de éxito, 2) invitar a conferencistas del sector privado a impartir conferencias estratégicas, 3) concentrar acciones de investigación, de desarrollo científico, tecnológico y/o humanístico de cuerpos académicos para extenderlos a nuestras academias y fomentar las redes académicas, 4) informar mediante dos vías de los eventos relativos al ámbito de las actividades de vinculación; entre otras.

Continúa siendo importante facilitar la participación de los representantes de vinculación institucional en las reuniones presenciales.

# IV. Solicitudes, en proceso de ingreso y nuevas asociadas.

Una vez aprobados los "lineamientos para el ingreso" se envió el documento vía correo electrónico a las instituciones que con anterioridad habían manifestado su interés por afiliarse a la Asociación. En este caso están la Universidad Pedagógica Nacional del Estado de Chihuahua y el Instituto Tecnológico de Ciudad Cuauhtémoc.

Asimismo, se informó a otras instituciones que contactaron a la Secretaría Técnica, como la Universidad Tecnológica de Chihuahua, el Instituto Tecnológico de Mazatlán y la Universidad de Tijuana.

Durante el ciclo en curso se recibió oficio de solicitud por parte de Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez y de la Universidad Pedagógica del Estado de Sinaloa. La documentación fue turnada a la Secretaría General Ejecutiva que dictaminó como procedente la solicitud de ambas instituciones y se les notificó mediante oficio la resolución y el mecanismo a seguir para iniciar con el procedimiento de ingreso.

A la fecha no se ha recibido información adicional de las instituciones mencionadas anteriormente.



#### **Consejo Regional Noroeste**

#### V. Consideraciones finales

En los resultados que en este informe se presentan, confluye la suma de esfuerzos de cada una de las instituciones, a través de las aportaciones de sus titulares y representantes de las redes de trabajo.

Las tareas necesarias para lograr el objetivo de una mayor cooperación entre las afiliadas requieren de un alto compromiso y de la definición de líneas de acción que les resulten atractivas, por lo que el Consejo Regional buscará resumir las inquietudes de la mayoría de ellas en proyectos que aprovechen sus principales fortalezas.



## **Consejo Regional Noroeste**

#### PROGRAMA DE TRABAJO 2015 DEL CONSEJO REGIONAL

#### I. Introducción.

La Presidencia de este Consejo cumple su tercer año al frente de la Región, por lo que se dispone de un periodo más para concretar proyectos y establecer estrategias que permitan a las instituciones afiliadas trabajar de manera más estrecha en tareas que beneficien al Noroeste del país, su sociedad y medio ambiente.

En este sentido, las instituciones de educación superior deben continuar en el camino de la evaluación; tanto de sus programas como de sus funciones, tratando de lograr estándares de calidad más homogéneos que posibiliten una mayor complementariedad. Por su parte, la Asociación y el Consejo trabajarán para fortalecer su papel de interlocutor ante las instancias normativas de la educación superior con el objetivo de buscar condiciones óptimas para el fortalecimiento de la educación superior en la Región.

# II. Objetivo general.

El objetivo central del Consejo es fomentar la complementariedad, la cooperación y el intercambio académico de sus miembros, y una de las principales herramientas para lograrlo son las redes temáticas de colaboración. En el Consejo Regional Noroeste actualmente operan tres redes enfocadas a la planeación, vinculación y seguridad en cómputo. Su trabajo constituye un elemento fundamental del quehacer de este Consejo.

En este sentido se buscará vigorizar las redes existentes e impulsar líneas de acción de interés común, aun cuando no impliquen la constitución de grupos de trabajo formales. Se buscará implementar proyectos que permitan el mayor aprovechamiento de los recursos regionales, como el hecho de compartir información, servicios, equipo, acceder a esquemas de capacitación para el personal, entre otros aspectos. La idea central es involucrar a los distintos sectores que integran las instituciones de educación superior en la Región para que participen en los espacios que se promueven y puedan proponer estrategias que permitan una mayor colaboración interinstitucional.



#### **Consejo Regional Noroeste**

# III. Sesiones de Consejo.

#### Sesión Ordinaria 1.2015

Fecha y lugar: 17 de abril de 2015, Hermosillo, Sonora.

Objetivo: Presentación del Plan de Actividades de las Redes de Trabajo e Informe Anual del Consejo Regional.

#### Proyecto de agenda

- 1. Lista de asistencia y verificación de quórum.
- 2. Lectura y aprobación del orden del día.
- 3. Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la sesión anterior.
- 4. Presentación del Plan de Actividades de las Redes de Trabajo:
  - a. Red de Vinculación.
  - b. Red de Seguridad en Cómputo.
  - c. Red de Planeación.
- 5. 0
- 6. Asuntos generales.
- Clausura.

#### Sesión Ordinaria 2.2015

Fecha y lugar: 6 de noviembre de 2015, lugar por definir.

Objetivo: Presentación de informes de trabajo de las Redes de Trabajo.

#### Proyecto de agenda

- 1. Lista de asistencia y verificación de quórum.
- 2. Lectura y aprobación del orden del día.
- 3. Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la sesión anterior.
- 4. Presentación de informes de trabajo de los grupos y redes:
  - a. Red de Vinculación.
  - b. Red de Seguridad en Cómputo.
  - c. Red de Planeación.
- 5. Presentación de proyectos del Consejo Regional
- 6. Presentación de proyectos de la Secretaría General Ejecutiva
- 7. Presentaciones de invitados especiales.



#### **Consejo Regional Noroeste**

- 8. Asuntos generales.
- 9. Clausura.

# IV. Reuniones de trabajo y actividades académicas.

#### Presidencia y Secretaría Técnica

Sesiones del Consejo Regional

A través de su Presidencia y Secretaría Técnica, la Sede del Consejo Regional convocará y organizará dos sesiones de trabajo de carácter ordinario y de ser necesario, también se efectuarán sesiones extraordinarias a solicitud de la Secretaría Ejecutiva de la Anuies o de las afiliadas. Además, se participará en todas las reuniones que atañen a los Consejos Regionales como Sesiones de Consejo Nacional y reuniones de Secretarios Técnicos.

Seguimiento y apoyo a las actividades del Consejo y sus Redes de Trabajo

La sede del Consejo llevará un récord detallado de las actividades que realizan la Presidencia, la Secretaría Técnica y las redes de trabajo regional con el propósito de rendir informes puntuales tanto a la Asociación como a las instituciones integrantes del Consejo, así como para apoyar en la gestión de recursos para la implementación de los diversos proyectos que se emprenden.

Implementación de proyectos especiales

Con base en las propuestas realizadas por los titulares de las instituciones afiliadas en las sesiones de consejo, se emprenderán proyectos de carácter especial, con la intención de atender requerimientos puntuales. Asimismo, se realizarán los eventos que a solicitud de la Secretaría General Ejecutiva se indiquen, como actividades propias de la Asociación, o en apoyo a otras entidades o instituciones.

#### Confluencia Noroeste

Como parte de las actividades permanentes de la Secretaría Técnica, se publicarán de manera trimestral cuatro números de la revista Confluencia Noroeste.



#### **Consejo Regional Noroeste**

El equipo a cargo de la revista realizará la actualización de los directorios de los Jefes de Prensa y/o encargados del Área de Comunicación Social de las instituciones de Consejo, con la intención de contactarlos para el envío oportuno de las notas seleccionadas para su publicación.

En caso de que no se reciba información a la fecha de cierre de la edición, se colectarán notas de prensa directamente de los sitios oficiales en Internet de cada una de las afiliadas.

#### Página de Internet

Puesto que el sitio en Internet del Consejo es uno de los principales medios de difusión de las actividades que se emprenden, se mantendrá debidamente actualizado. Se puede acceder en la dirección <a href="http://www.anuies-noroeste.uson.mx/">http://www.anuies-noroeste.uson.mx/</a>.

Además de albergar la información básica del Consejo Regional, como el directorio las minutas y la revista "Confluencia Noroeste", cuenta con una sección de noticias que se actualizan de manera daría con la información que se recibe en la dirección de correo anuies@guaymas.uson.mx.

La información recibida será revisada y convertida al formato adecuado para su publicación. No existe un límite de notas por institución.

Asimismo, en caso de ser solicitado, se publicará información de eventos académicos tanto de las Redes de Trabajo como de las Afiliadas. Se recibirá información en la modalidad de cartel o direcciones a sitios de difusión que se alberguen en los sitios oficiales de las Instituciones de la Región.



#### **Consejo Regional Noroeste**

#### Grupo de Trabajo de Planeación

Actualmente la planeación es una actividad de suma importancia para las instituciones de educación superior por diversas razones, pues agiliza el funcionamiento de las organizaciones mediante la previsión de las necesidades y la disposición anticipada de recursos humanos, materiales y financieros -en ese sentido, permite articular la gestión institucional a las actividades académicas-; haciendo posible que la oferta educativa de las instituciones, su agenda de investigación y sus programas de vinculación y extensión, se revisen periódicamente y se adecuen al contexto socioeconómico que las rodea; y porque las autoridades educativas federales, en las últimas dos décadas, han encontrado en la promoción de los ejercicios de planeación un mecanismo para inducir en las diversas instituciones públicas, una agenda de mejoras en los procesos educativos y sus resultados.

Dados los objetivos enunciados en el Programa Sectorial de Educación 2013-2018, se anticipa una continuidad en los esquemas de gestión, financiamiento, aseguramiento de la calidad y expansión del subsistema de educación superior pública, en el mediano plazo, en los cuales los mecanismos de planeación seguirán ocupando una posición central.

El objetivo general de este programa de trabajo es articular nuevamente y consolidar un espacio de comunicación e intercambio de experiencias, denominado Red de Planeación, entre las dependencias de planeación de las instituciones de educación superior de la Región Noroeste de la ANUIES.

#### Reuniones de trabajo

En seguimiento a los acuerdos tomados en la XLV reunión ordinaria, teniendo como sede a la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, en septiembre de 2014, se continuará con la rotación establecida anteriormente, correspondiendo a las instituciones del Estado de Sinaloa, particularmente a la Universidad Autónoma de Sinaloa, la sede de la XLVI reunión en mayo de 2015.

- XLVI reunión de la Red de Planeación, mayo de 2015. Cuyo objetivo es establecer una agenda de trabajo conjunta, para el año 2015, entre las instituciones participantes.
  - Proyecto de agenda.
    - Presentar un diagnóstico de las actividades de planeación solicitadas a las IES en 2015.



# **Consejo Regional Noroeste**

- Evaluar el esfuerzo realizado hasta ahora para conformar un acervo de recursos institucionales relacionados con la planeación, que facilite la consulta y el intercambio de experiencias entre instituciones.
- Que las instituciones participantes compartan sus indicadores académicos así como casos de éxito, antes de la visita in situ de los evaluadores del PIFI 2014.
- Que las instituciones participantes opinen sobre el establecimiento de un sistema de indicadores académicos que permita la comparación entre instituciones.

#### Actividades académicas

Se buscará realizar un seminario para evaluar los impactos de las políticas educativas federales en la región en las últimas dos décadas.

- Los responsables de la planeación institucional comparten experiencias y resultados de los proyectos financiados con el Fondo para Elevar la Calidad de la Educación Superior y del Fondo para la Expansión de la Oferta Educativa en Educación Superior, en el periodo 2012-2015.
- Se espera obtener como resultado una publicación conjunta titulada "Los impactos de la política de expansión de matrícula y aseguramiento de la calidad en la Región Noroeste de México"

Se espera que este programa de trabajo reúna y coordine a las dependencias de educación superior hacia la consolidación de un espacio de comunicación e intercambio, que a su vez fundamente un reconocimiento definitivo de parte del Consejo Regional Noroeste de la ANUIES.



#### **Consejo Regional Noroeste**

#### Red de Seguridad en Cómputo

Como parte de las actividades permanentes de la Red se trabajará en la actualización del directorio de responsables institucionales y técnicos de seguridad de las instituciones que integran el Consejo Regional para proporcionar un punto inicial de contacto entre los miembros. A su vez, se mantendrán al día los contenidos del sitio web de la Red, para proporcionar servicios y herramientas de apoyo a la seguridad en cómputo.

#### Reuniones de trabajo

Se convocará a una reunión de trabajo, a realizarse mediante videoconferencia en el mes de Abril del 2015. El objetivo será la elección del nuevo comité coordinador de la Red de Seguridad en Cómputo del Noroeste para el período 2015-2017.

#### Actividades académicas

- Diplomado Básico de Seguridad Informática. Consiste en una serie de exposiciones realizadas por expertos reconocidos, en donde se abordan temas de interés en el ámbito de la seguridad informática. Se cubre un tema por semana, el cual se divide en dos sesiones de 3 horas cada una. Al final de cada tema, se realiza una evaluación al participante.
- Curso de Seguridad Informática. Estará compuesto por 3 ó 4 talleres referentes a la seguridad informática. Dichos talleres podrán ser cursados por los integrantes de la Red así como por público en general mediante videoconferencias.
- Comunicación de alertas y ataques a la seguridad informática de los integrantes de la Red. Con el uso de diversas tecnologías como el sitio web oficial, correo electrónicos de los representantes de cada institución, Facebook, Twitter, entre otros, los integrantes de la Red podrán hacer pública la información referente a amenazas y/o vulnerabilidades nuevas de la que tengan conocimiento, incluso, podrán dar aviso a la coordinación de la RSCN acerca de algún ataque (o intento de ataque) a sus activos para alertar a los demás miembros. A su vez, la Coordinación de la RSCN dará aviso al UNAM-CERT para que haga extensiva dicha alerta.



#### Consejo Regional Noroeste

Con los proyectos y tareas que propone la Coordinación de la Red de Seguridad en Cómputo de la Región Noroeste de la ANUIES, se contempla llevar un proceso de participación activa y constante entre sus miembros para el beneficio de las instituciones que representan, y a su vez, repuntar la participación y liderazgo de la región noroeste en el ámbito de la seguridad en cómputo.

#### Red de Vinculación

Para el desarrollo de las actividades prioritarias de la Red se buscará:

- -Fomentar la interacción con la triple hélice (fortalecer cada reunión con mesas de trabajo con empresarios e instancias de gobierno, discutiendo asuntos sobre necesidades del mercado; realizar al menos un foro de vinculación en los que se presente un encuentro universidad-Industria).
- -Impulsar escenarios para lograr vincular los proyectos emprendedores de estudiantes, de servicios comunitarios y de investigación aplicada de académicos a las necesidades del entorno para que impacten en el desarrollo regional (se fomentará la cultura sobre propiedad industrial, trabajar con gobierno y sector privado en integrar a las instituciones de la Red en el ecosistema de innovación, establecer el programa Municipio virtual desde la universidad, se enviará a la Secretaria de economía y organismos empresariales de cada estado el catálogo regional de capacidades institucionales y desarrollo tecnológicos).
- -Compartir experiencias de éxito para fortalecer los programas institucionales de todas las IES y CI de la red.
- -Actualizar y difundir estratégicamente los servicios y capacidades institucionales para incrementar la demanda del sector productivo e incrementar los ingresos propios (Catálogo de Servicios).
- -Compartir normatividad sobre actividades de vinculación.

Para el logro de los objetivos macro y desaparecer las brechas actuales, se presentan las siguientes estrategias y compromisos:

 Desarrollar un sistema organizacional que permita realizar con éxito las tareas y acciones de vinculación entre las instituciones de educación



# **Consejo Regional Noroeste**

superior, centros de investigación, sector empresarial, gobierno y sociedad civil. Se buscará concretar:

- 1. Al menos una reunión presencial y una mediante videoconferencia por semestre para la Red Regional en 2015.
- Realizar un taller de fortalecimiento del plan de desarrollo conforme a los nuevos lineamientos de ANUIES, aprobados por el consejo nacional y regional para la conformación de redes de colaboración.
- 3. Establecer programa de encuentro Universidad-Empresa.
- 4. Promover las relaciones con IES internacionales:
  - Colaborar con la Red Universidad-Empresa del programa VertebrALCUE de América Latina y Comunidad Europea.
  - Colaborar con la Red ALAC del Programa Información para el Desarrollo del Sector Privado y Financiero del Banco Mundial: InfoDev.
  - Colaborar con la UDUAL (Unión de Universidades de América Latina y el Caribe).
- 5. Concretar la Convocatoria de Premio mejores proyectos y/o experiencias de vinculación (Marzo 2015).
- Fomentar la calidad de los servicios: proyectar la imagen de las IESyCI ante la comunidad, con servicios profesionales de clase mundial. Se buscará ampliar y dar continuidad a:
  - 1. Catálogo digital de servicios de la red (5-10 servicios estrella de cada Institución).
  - 2. Foro de Vinculación sobre aspectos de desarrollo regional, al menos en dos estados de la región.
  - Foro o Encuentro Regional sobre SSU/PPU, al menos en un estado de la región.
- Desarrollo humano: Mantener al personal actualizado y entrenado. Se buscará:
  - Promover la participación de agentes de vinculación en eventos de la RNV:
    - Diplomado o curso en "Gestión de incubadoras y planes de negocio".
    - Diplomado o curso en "Gestión de la innovación/gestión de patentes".



- 2. Promover la participación en eventos del IMPI y realizar al menos un taller sobre propiedad industrial para IES y CI
- 3. Implementar un programa para participación en el Verano de innovación para académicos con el IMPI.
- Rentabilidad: Implementar y consolidar programas estratégicos que permitan generar beneficios e ingresos propios. Se buscará:
  - 1. Fortalecer e incrementar la participación en las diferentes bolsas y programas de FESE como: Empléate, experimenta, mi primer empresa, vinculación e I+D+I.
  - Organizar al menos un certamen regional de emprendedores para el segundo semestre del año y participar en el primer semestre con nuestros mejores proyectos y estudiantes en el Día Nacional del emprendedor 2015.
  - 3. Fortalecer e incrementar la participación en las diferentes bolsas y programas de INADEM.
- Plataforma interactiva: Establecer una estructura de trabajo entre las IESyCI de la Red para facilitar el compartir experiencias de éxito, trasladar información, implementar grupos multidisdiplinarios, etc. Se realizarán las siguientes acciones:
  - Actualización de la página de la Red; administrada por la UACH, marzo del 2015.
  - 2. Boletín mensual electrónico de la Red para mayo del 2015.
  - 3. Portafolio de proyectos de vinculación exitosos para agosto 2015.



#### **Consejo Regional Noroeste**

#### V. Consideraciones finales

Como integrantes de la ANUIES, es preciso refrendar el compromiso de trabajar de manera conjunta y decidida, para responder cabalmente con una de las necesidades básicas para el progreso de nuestro país, la formación de capital humano altamente calificado.

En el Consejo se trabajará con la firme idea de motivar el trabajo entre las distintas instituciones que integran los subsistemas de nuestra Asociación (universidades, institutos tecnológicos, centros de investigación, etc.). Las metas son comunes, por lo que es posible encontrar las estrategias y mecanismos que permitan alcanzarlas de manera conjunta.

El trabajo en los órganos colegiados y en las redes de colaboración, será el centro de un programa orientado a cerrar brechas para lograr una región más homogénea e integrada.