



# **INFORME DE TRABAJO 2014**

**CONSEJO REGIONAL DEL ÁREA METROPOLITANA  
(CRAM)**

**México, D.F., enero de 2015.**

## **CONTENIDO**

- I. Introducción.**
- II. Sesiones del CRAM.**
- III. Reuniones de trabajo y actividades académicas.**
- IV. Solicitudes de ingreso a la ANUIES.**
- V. Retos, tareas pendientes.**

## I. Introducción.

El año 2014 fue un tiempo de múltiples cambios tanto al interior de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), como en las Instituciones de Educación Superior (IES) que conforman el Consejo Regional del Área Metropolitana (CRAM). Por mencionar sólo algunos:

- 1) se aprueba el documento *Procedimiento, requisitos y tipología para el ingreso de instituciones de educación superior a la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior, A.C.*, con sus anexos 1 y 2, en la 1.2014 Sesión Ordinaria del Consejo Nacional, el 31 de marzo;
- 2) el Dr. Agustín Escobar Latapí, es nombrado Director General del Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS);
- 3) se elige nuevo Rector en la Universidad Iberoamericana Ciudad de México (UIA) y con ello al nuevo Presidente del CRAM, Mtro. David Fernández Dávalos, S.J. el 30 de junio;
- 4) se publica el Decreto de fecha 23 de julio de 2014 que creó el Tecnológico Nacional de México y del análisis de los impactos dentro de la estructura de la ANUIES;
- 5) se aprueban los *Lineamientos para la Integración de Comisiones y Creación de Redes de Colaboración de la ANUIES* en la 3.2014 Sesión Ordinaria del Consejo Nacional, el 29 de agosto;
- 6) renuncia a principios del mes de octubre la Directora General, Dra. Yoloxóchitl Bustamante Díez, al Instituto Politécnico Nacional (IPN);
- 7) el Dr. Enrique Fernández Fassnacht renuncia a su cargo como Secretario General Ejecutivo de la ANUIES para asumir el de Director General del IPN el 20 de noviembre;
- 8) el Dr. José Antonio Lozano Díez, es nombrado Rector General de la Universidad Panamericana (UP);
- 9) se elige al Mtro. José Aguirre Vázquez como Secretario General Ejecutivo interino de la ANUIES durante la 4.2014 Sesión Ordinaria del Consejo Nacional el 28 de noviembre;
- 10) se presenta proyecto de reformas al Estatuto de la ANUIES, se somete consulta de las IES asociadas para que presenten sus propuestas antes de la XLVI Sesión Ordinaria de la Asamblea General el 28 de noviembre, proceso que no se ha concluido.

No obstante lo anterior las actividades previstas para el CRAM se resolvieron con satisfacción, como lo podemos ver en los siguientes apartados.

## **II. Sesiones de CRAM.**

### Sesión Ordinaria 1.2014

Presidió: Dr. José Morales Orozco, Rector de la Universidad Iberoamericana (UIA).

21 de mayo a las 10:00 horas en la UIA. (Orden del Día y Minuta anexos).

Asistieron tres titulares y 14 representantes.

En representación de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES asistieron: Mtro. David Cuevas García, Director General de Asuntos Jurídicos, Mtro. Pedro Hernández Santiago, Director de Órganos Colegiados y Mtro. Holiver Romero Flores, Director de Información y Análisis quienes presentaron el *Procedimiento, Requisitos y Tipología para el Ingreso de Instituciones de Educación d la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior, A.C.*

Trabajo de las redes.

Se dio una amplia exposición por parte de los asistentes, sobre las diversas problemáticas que se consideró impiden un mejor desempeño del trabajo en red.

Se informó que la normatividad sobre el trabajo en redes fue revisada y analizada en la reunión de Secretarios Técnicos regionales el pasado 9 de mayo en la ANUIES y se esperaba presentar ante el pleno del Consejo Nacional en su 2.2014 Sesión Ordinaria.

El Dr. Morales invitó a los asistentes a reflexionar sobre el “valor agregado” que las IES encuentran en las redes actuales y evaluar el sentido de ser de cada una de ellas, apoyados en referentes como el Plan General de Trabajo recientemente presentado por la ANUIES y los indicadores sobre educación superior.

Solicitudes de ingreso a la ANUIES.

Se informó que la Universidad Autónoma de la Ciudad de México (UACM) envió el 30 de abril a la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES (SGE) la documentación requerida durante la primera etapa del proceso y hasta el 19 de mayo hicieron llegar al CRAM, copia de la misma.

El Mtro. David Cuevas García, informó que el dictamen 10.2014 no fue favorable y la solicitud por lo tanto IMPROCEDENTE, por lo que en breve se enviaría al presidente del CRAM la documentación correspondiente para que, de conformidad con lo establecido en el Procedimiento, le fuera informado a la UACM.

Acuerdos:

- ✓ La toma de decisiones sobre la aprobación, creación, modificación o supresión de redes regionales quedará pendiente, hasta no contar con la nueva normatividad presentada ante el Consejo Nacional.
- ✓ La Mtra. Norma Patricia Guerrero Zepeda, Secretaria Técnica del CRAM, enviará, a petición de los asistentes, los siguientes documentos y liga:
  - *Procedimiento, Requisitos y Tipología para el Ingreso de Instituciones de Educación a la ANUIES.*
  - Nueva página del CRAM: <http://cram.iberomx/2014/> Respecto al uso de la página web, sólo la Universidad La Salle ha enviado información para ser difundida en este medio.

#### Sesión Ordinaria 2.2014

Presidió: Mtro. David Fernández Dávalos, Rector de la Universidad Iberoamericana.

5 de noviembre a las 10:00 horas en la Universidad Iberoamericana Ciudad de México. (Orden del Día y Minuta anexos).

Asistieron dos titulares y 13 representantes.

El Dr. Enrique Fernández Fassnacht Secretario General Ejecutivo (SGE) de la ANUIES, expuso 1) Presupuesto 2015 para la Educación Superior; 2) *Lineamientos para la integración de comisiones y creación de redes de colaboración*; y, 3) Esquema para la fiscalización y rendición de cuentas de las IPES.

Trabajo de las redes.

Se trató el tema de las redes de colaboración y la forma en que se evaluarían por un comité elegido por las IES pertenecientes al CRAM, de acuerdo a los lineamientos.

Se informó que de las 8 redes y proyectos que todavía acudieron a la primera reunión de coordinadores de las mismas en el mes de febrero, desaparece la Red de Seguridad en Cómputo por ser de índole nacional y conforme a los nuevos lineamientos aprobados en la Sesión Ordinaria 3.2104 del Consejo Nacional (Transitorios Tercero).

Se dio a conocer las redes que entregaron su autoevaluación:

- Red de Innovación en Educación Superior (RIESA).
- Red Regional Metropolitana de Servicio Social (RMSS).

De todas las demás se espera recibir su autoevaluación para ser dictaminadas.

Por su parte, en esta sesión dos representantes de la Red Regional Metropolitana de Servicio Social (RMSS) expusieron los resultados de un estudio diagnóstico del Servicio Social en las IES de la zona metropolitana, el cual aportó información relacionada con el impacto del Servicio Social de diversas instituciones de educación superior. Dicho estudio se realizó a través de un cuestionario creado por la ANUIES, compuesto por 8 secciones, un total de 47 preguntas y la documentación de un caso de éxito, mismo que fue respondido por 12 instituciones. (Estudio diagnóstico anexo).

Acuerdos:

- ✓ Enviar a todos los titulares de las IES pertenecientes al CRAM la convocatoria para que nombren un representante que participe en el comité de evaluación de las redes existentes y una vez concluido el proceso, se les envíe el dictamen resultante, así como a la SGE de la ANUIES.
- ✓ En cuanto al proyecto de “Ley para la Coordinación, Financiamiento y Evaluación de la Educación Superior” se decidió integrar un solo documento con las observaciones aportadas por las IES pertenecientes al Consejo, el cual se enviará a la SGE. Las IES que entregaron observaciones fueron 3:
  - Universidad Autónoma Metropolitana (UAM).
  - Universidad Iberoamericana (UIA).
  - Universidad Tecnológica de México (UNITEC).

### **III. Reuniones de trabajo y actividades académicas.**

A. Trabajo de las redes.

El 12 de febrero se realizó en la Universidad Iberoamericana Ciudad de México una reunión de coordinadores de redes y proyectos con el Presidente del CRAM, Dr. José Morales Orozco, en donde se expuso el estado que guardaba cada uno de ellos. Se concluyó que era necesario hacer una revisión más detallada de parte de cada una de las universidades e instituciones de educación superior (IES) pertenecientes al CRAM, tanto sobre su motivación para pertenecer y permanecer en las diferentes redes, como su interés y disposición por realizar una detección de necesidades más cuidadosa, que pudieran ser atendidas a través del trabajo en red.

La misma Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES, en reunión con los Secretarios Técnicos de las seis regiones, había manifestado su interés en la evaluación y re-activación, en su caso, de las redes actuales con el apoyo de las IES afiliadas, siempre y cuando ellas respondieran a las problemáticas características de la zona metropolitana.

A esta reunión asistieron:

*Red Altexto:* Mtra. Natalia Cervantes, del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), Coordinadora de la red y Mtra. Araceli Téllez Trejo de la UIA. La maestra Cervantes expuso que los esfuerzos de la red a nivel metropolitano se concentraban fundamentalmente en la organización del “Remate del Libro Universitario”, el cual se contempla para finales del mes de octubre. La maestra Téllez, por su parte, señaló también, que una de las dificultades que se tiene para motivar el trabajo en red, es la falta de producción editorial en varias IES de la zona metropolitana.

*Red de Comunicación:* Lic. Ana Laura Meza, del Instituto Politécnico Nacional (IPN), Secretaria de la red, Lic. Ma. Magdalena Báez Sánchez, de la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM) y Mtro. Carlos Deveaux Homs de la UIA. La licenciada Meza comentó que el anterior coordinador de la red ya no trabajaba en la institución que representaba (UAM) y que parte del quehacer de la red en este momento sería recuperar la información del trabajo que se había venido desarrollando y que se quedó bajo la custodia de la licenciada Ma. Magdalena Báez, Subdirectora de Comunicación Social de dicha institución. Recordó que algunos de los trabajos pendientes fueron 1) la creación de un directorio de responsables de comunicación institucional de las IES de la zona metropolitana; 2) la redacción de políticas; 3) la creación del micrositio para el trabajo de la red; 4) el diagnóstico sobre el estado de la comunicación en las IES del CRAM, para lo cual la Mtra. Deborah Monroy se ofreció a hacerles llegar la información con que se contaba durante la anterior Presidencia del CRAM.

*Red de Cooperación, Movilidad e Intercambio*, Mtro. Luis Núñez Gornés de la UIA, Coordinador de la red. El maestro Luis Núñez comentó que las reuniones tanto de la Red Nacional como de la zona Metropolitana se realizaban en conjunto para crear sinergias, incluso con iniciativas como la reunión de la Asociación Mexicana para la Educación Internacional (AMPEI). Comentó que se dejó de contar con el apoyo de Proméxico y que ANUIES asumiría este compromiso. Otro esfuerzo que ya había dado resultado ha sido la promoción de la firma del *Convenio General de Colaboración de Intercambio Académico Nacional*, a través del cual se ha motivado el incremento de la movilidad en las IES y se ha obtenido financiamiento de UNIVERSIA y Santander Universidades para promover la movilidad de estudiantes. Sin embargo, dijo, de las 175 IES afiliadas a la ANUIES, para enero de 2013, sólo 82 habían firmado dicho Convenio, y a nivel metropolitano 12 IES todavía no lo habían firmado. En cuanto a la encuesta de movilidad y sistema de información PATLANI, comentó que se encuentra en la etapa de revisión y búsqueda de financiamientos.

*Red de Seguridad en Cómputo*: Lic. José Luis Ponce, Director de Cómputo y Sistemas (ANUIES) y representante ante la red e Ing. Rubén Garduño Crespo de la UIA. El maestro Ponce, comentó que si bien el CRAM no participa en esta red, la red nacional ha realizado varias reuniones para proponer cambios tanto en el nombre como en la orientación del trabajo que permita la incorporación de un número mayor de IES, sobre todo porque impulsar una “cultura de la seguridad de la información” concierne a todos. Expresó su disposición para apoyar a todas las IES que así lo requieran, en asesorías, diseño de programas y plataformas adecuadas a sus necesidades.

*Red de Servicio Social*: Dr. Omar Hernández (IPN), Coordinador de la red y Lic. Wilfrido García Bernabé de la UIA. El doctor Hernández comentó que la RSS es de reciente creación y que ha estado sesionando en promedio una vez al mes. La participación de las IES ha sido constante a pesar de que sólo están inscritas en la red 13 de las 23, sin embargo, se han coordinado con la red nacional y otros consejos regionales y se ha logrado el Premio Nacional de Servicio Social Comunitario. En foros y encuentros tanto regionales como nacionales, se ha manifestado la inquietud de realizar un diagnóstico nacional sobre las características propias de IES públicas y privadas, las “buenas prácticas” en servicio social y lo que se entiende por este, con el fin de diseñar un programa que favorezca la movilidad de los alumnos. Señaló también que se estaba organizando el 2do. Foro de la Red Metropolitana en la Universidad Anáhuac México Norte y el Encuentro Metropolitano de Servicio Social en el Museo Nacional de Antropología. A nivel nacional se organiza el 3er. Foro en el Instituto Politécnico Nacional.

*Red de Vinculación:* Lic. Jorge Rojas Sánchez, Tecnológico de Estudios Superiores de Ecatepec (TESE), Secretario de la red, Ing. José Luis Reyes Andrade (IPN) y Mtro. José Luis Urrusti Alonso de la UIA. El licenciado Rojas comentó que se quiere reorientar e impulsar el trabajo a través de los resultados de un diagnóstico en línea para conocer la comprensión que se tiene de la vinculación en cada una de las IES y centros de investigación, dado que el tema se trabaja desde diferentes perspectivas, ya sea desde la vinculación con la empresa y a nivel interinstitucional, y a través de proyectos emprendedores.

*Red de Innovación en Educación Superior (RIESA):* Mtra. Rosario Freixas, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Coordinadora de la red y Dr. José Francisco Alvarado García de la UIA. La maestra Freixas expresó que la red estaba nuevamente en un proceso de definición, dado que apenas se había decidido su creación reuniendo a lo que antes fuera el Observatorio Mexicano de Innovación en Educación Superior (OMIES), la Comisión Nacional de Innovación Curricular (COMINAIC) y la Red Nacional de Educación a Distancia (RENAED), cuando los cambios en la Secretaría General Ejecutiva de ANUIES y los contactos que ahí se tenía para su operación, había detenido el proceso momentáneamente, además de la gran rotación de sus miembros. Uno de los trabajos que quedaron pendientes fue la creación de un catálogo de cursos de formación docente que ofrecen las diversas IES. Sobre este asunto la maestra Patricia Guerrero, Secretaria Técnica del CRAM se comprometió a buscar el contacto en ANUIES para esta red.

*Sistema Nacional de Radiodifusoras (SINPRIES):* Mtra. Leticia Santos Campa de la UIA. La maestra Leticia Santos comentó que se reunirían para valorar la reactivación del Sistema a nivel metropolitano.

Mtra. Deborah Monroy Magaldi, Federación Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO).

Mtra. Norma Patricia Guerrero Zepeda, Secretaria Técnica del CRAM.

El doctor Morales Orozco hizo una reflexión sobre el trabajo de las redes y comentó la necesidad de revisar cuál sería “el valor agregado” que las IES encontraban en las redes para decidirse a participar y permanecer en ellas. Hizo hincapié en la revisión de la pertinencia de la existencia de las redes a partir de un sencillo autodiagnóstico apoyado en preguntas como:

- ¿Por qué surge esta red?

- ¿Se está logrando lo que se propuso? ¿Qué resultados se han obtenido? ¿Los objetivos fueron pertinentes, es decir, el trabajo de esta red, responde a las necesidades que tenemos en la zona metropolitana y/o a las de las IES que la conforman?
- ¿Se cuenta con el apoyo de los rectores para que los representantes institucionales permanezcan en las redes?

Uno de los resultados esperados sería entonces contar con un diagnóstico actualizado que facilitara la decisión de la permanencia de redes y proyectos ya existentes o de nueva creación en el CRAM. Para cuando se realizó la primera sesión ordinaria del año, ninguna red había presentado este diagnóstico.

El 26 de marzo la Universidad Anáhuac acogió el 2º Foro Regional Metropolitano de Servicio Social “Liderazgo y Responsabilidad Social”, con la participación de 14 instituciones de educación superior y durante el cual 77 alumnos presentaron 57 proyectos. Los objetivos de este foro fueron: a) Ofrecer un espacio académico orientado a estimular la participación de los prestadores de servicio social a través de experiencias y aprendizajes adquiridos en el ejercicio de su actividad profesional b) Destacar las buenas prácticas de servicio social, y, c) Reconocer la participación de las Organizaciones comprometidas con la formación profesional de los estudiantes a través de actuaciones destacadas en beneficio de la sociedad en los ámbitos científico, cultural y social. (Informe anexo).

La RMSS premió a 9 estudiantes universitarios que realizaron su servicio social en el periodo 2013-2014 como resultado de la convocatoria para el otorgamiento del “Premio a la Mejor Experiencia de Servicio Social”, en las modalidades de: Experiencia de Servicio Social, Cartel y Cápsula de Video, de los cuales diez proyectos fueron premiados, de acuerdo a las siguientes modalidades:

a) Cartel:

1er. Lugar: Francisco López Martínez del Instituto Politécnico Nacional.

2do. Lugar: Mercedes Fájér De Prado de la Universidad Iberoamericana.

3er. Lugar: Pilar Valdez Hernández del Instituto Politécnico Nacional.

b) Cápsula de Video:

1er. Lugar: Carmen Quintanilla Jiménez de la Universidad Panamericana.

2do. Lugar: Rodrigo Álvarez Carreto de la Universidad Anáhuac México Norte.

3er. Lugar: Stel Alliani Suárez Dorantes y Luis Ángel Montoya Piña del Instituto Politécnico Nacional y Fernando Gutiérrez Ortega y Gonzalo Oaxaca Bermejo de la Universidad Anáhuac Norte.

c) Experiencia de Servicio Social:

1er. Lugar: Camilo F. Campos Mariscal, María Fernanda Alcántara Mínguez del Instituto Politécnico Nacional y Lizbeth Becerril González de la Universidad Nacional Autónoma de México.

3er. Lugar: Luis Ángeles García del Instituto Politécnico Nacional.

Se entregó también reconocimientos a seis instituciones de la sociedad civil destacadas por su trabajo en beneficio de comunidades marginadas: Fundación Paralife, Junta de Asistencia Privada del Distrito Federal, Trueqmx, El Centro Comunitario Santa Fe, Aquí Nadie se Rinde y Peraj México.

Posteriormente, en el mes de octubre, la Red participó activamente en el Foro Nacional que tuvo por sede al Instituto Politécnico Nacional. A este foro asistieron 443 estudiantes y 50 IES afiliadas a la ANUIES de las cuales 11 pertenecen al CRAM.

En ambos foros estuvo presente la Secretaria Técnica, Mtra. Norma Patricia Guerrero Zepeda, en representación del Presidente del CRAM.

B. Evaluación y dictamen de las redes (autoevaluaciones anexas).

Durante la última sesión del CRAM se decidió realizar el dictamen final y no fue hasta finales del 2014 que todavía se recibió la autoevaluación de una de las redes, por lo que el proceso se iniciará con el nuevo año.

Por iniciativa de la Dirección de Órganos Colegiado de la ANUIES se sugiere a las seis regiones elaborar un artículo que sea publicable con la historia y el estado del arte de las redes de colaboración, que incluya el dictamen final y perspectivas.

C. Premios, distinciones.

La Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES convocó a las IES a participar con propuestas para la integración de jurados del Premio Nacional de Ciencias y Artes 2014. Del CRAM respondieron cuatro IES:

- Universidad Autónoma Metropolitana (UAM) con una propuesta para la temática III. Historia, Ciencias Sociales y Filosofía.

- Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS) con tres propuestas para la temática III. Historia, Ciencias Sociales y Filosofía.
- Universidad Iberoamericana Ciudad de México (UIA) con tres propuestas para las temáticas III. Historia, Ciencias Sociales y Filosofía y IV: Ciencias Físico-Matemáticas y Naturales y VI. Artes y Tradiciones Populares.
- Universidad Intercontinental (UI) Con una propuesta para la temática: III. Historia, Ciencias Sociales y Filosofía.

El CRAM recibió cinco postulaciones al *Premio ANUIES 2014 a la trayectoria profesional en educación superior en la categoría ejercicio docente*, a saber:

- Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura (INBAL): Mtra. Margarita Landázuri Benítez de la Escuela de Diseño.
- Universidad La Salle: Mtro. Julio Jesús Jiménez Sarabia de la Facultad Mexicana de Arquitectura, Diseño y Comunicación.
- Instituto Politécnico Nacional: Dr. Héctor Francisco Martínez Frías de la Escuela Superior de Ingeniería Química e Industrias Extractivas.
- Universidad del Valle de México (UVM): Mtro. Fredy González Fonseca, División de Hospitalidad, Turismo y Gastronomía.
- Universidad Iberoamericana Ciudad de México (UIA): Mtro. José Luis Gutiérrez Brezmes del Departamento de Arquitectura.

Fue la Mtra. Margarita Alina Landázuri Benítez, profesora de la Escuela de Diseño del INBAL, quien obtuvo tal distinción. El Mtro. David Fernández Dávalos, en nombre del CRAM, entregó felicitación por escrito en la 2.2014 Sesión Ordinaria.

D. Reuniones de Secretarios Técnicos regionales.

Los Secretarios Técnicos de las seis regiones del país fuimos convocados a tres reuniones:

28-01-2014 (Agenda y minuta anexa).

09-05-2014 (Agenda anexa).

05-09-2014 (Agenda anexa).

#### **V. Solicitudes de ingreso a la ANUIES.**

Sólo la Universidad Autónoma de la Ciudad de México (UACM) presentó en fecha su solicitud y se emitió el dictamen 10.2014: IMPROCEDENTE (anexo).

## **VI. Retos, tareas pendientes.**

Indudablemente la aprobación de los *Lineamientos para la integración de comisiones y creación de redes de colaboración de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior*<sup>1</sup> permite un gran avance en cuanto a la organización del trabajo y el diseño de la agenda regional en materia de educación superior.

Recordemos que uno de los propósitos de las regiones es el trabajo en redes y/o comisiones conformadas por académicos, administrativos, docentes, estudiantes, etc., designados por los titulares de las IES, por lo que podemos entonces concluir que uno de los retos prioritarios para el CRAM para el 2015, es asegurar una participación más directa (activa) de sus titulares en la elaboración de propuestas de análisis de problemáticas regionales en materia de educación superior y nombrar a sus representantes para que realicen el trabajo ya sea en comisiones o redes. A este respecto tenemos por lo pronto la continuidad del trabajo a desarrollar por las redes que fueron evaluadas.

Se espera dar continuidad en el trabajo de apoyo a la propuesta de Plan de Trabajo de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES en lo que se vaya perfilando dado los cambios recientes.

Por último, también es deseable establecer un medio o canal de comunicación más efectivo con los titulares de las IES y/o los representantes para los asuntos del CRAM.

---

<sup>1</sup> Aprobados por unanimidad en la Sesión Ordinaria 3.2014 del Consejo Nacional el 29 de agosto de 2014.