

2016

Universidad de Sonora

**Consejo  
Regional  
Noroeste**

# **[INFORME Y PLAN DE TRABAJO]**

El presente documento muestra el informe de trabajo correspondiente a 2015, así como el plan de actividades para 2016 de la Presidencia y de las Redes de Trabajo del Consejo Regional Noroeste de ANUIES.



## Contenido

INFORME DE ACTIVIDADES 2015 DEL CONSEJO REGIONAL NOROESTE .....	2
I. Introducción .....	2
II. Acuerdos de las sesiones. ....	2
Sesión Ordinaria 1.2015, 17 de abril de 2015 en la ciudad de Hermosillo, Sonora.....	2
Sesión Ordinaria 2.2015, 13 de noviembre de 2015 en la ciudad de Ensenada, Baja California.....	3
III. Reuniones de trabajo y actividades académicas .....	4
Presidencia y Secretaría Técnica .....	4
Red de Planeación.....	8
Red de Seguridad en Cómputo .....	10
Red de Vinculación .....	12
IV. Solicitudes, en proceso de ingreso y nuevas asociadas .....	17
V. Consideraciones finales .....	18
PROGRAMA DE TRABAJO 2016 DEL CONSEJO REGIONAL NOROESTE .....	19
I. Introducción .....	19
II. Objetivo general .....	19
III. Sesiones de Consejo.....	20
Sesión Ordinaria 1.2016 .....	20
Sesión Ordinaria 2.2016 .....	21
Sesión Ordinaria 3.2016 .....	21
IV. Reuniones de trabajo y actividades académicas.....	22
Presidencia y Secretaría Técnica .....	22
Red de Planeación.....	23
Red de Seguridad en Cómputo .....	25
Red de Vinculación .....	27
V. Consideraciones finales .....	31



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

**Consejo Regional Noroeste**

## **INFORME DE ACTIVIDADES 2015 DEL CONSEJO REGIONAL NOROESTE**

### **I. Introducción.**

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 12, 23, 24 y 26 del Estatuto de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior, el Consejo Regional Noroeste presenta, para su conocimiento, el Informe Anual de Actividades, que comprende el período de enero a diciembre de 2015.

El documento, ha sido formulado tomando en consideración cada uno de los planes y proyectos que forman parte de los programas de actividades, presentados y aprobados por el pleno en la Sesión Ordinaria 2015-1, realizada el día viernes 17 de abril de 2015 en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

Las actividades que se desarrollan en el Consejo corresponden a la operación que realiza su Secretaría Técnica, así como a los proyectos que emprenden los Coordinadores y representantes institucionales de cada una de la Redes de trabajo vigentes en la Región.

### **II. Acuerdos de las sesiones.**

#### **Sesión Ordinaria 1.2015, 17 de abril de 2015 en la ciudad de Hermosillo, Sonora.**

El objetivo central de la Sesión fue la aprobación de los programas de actividades de las redes de colaboración:

- Red de Vinculación.
- Red de Seguridad en Cómputo.
- Red de Planeación

Se realizó la entrega del tercer Informe de Actividades de la Presidencia del Consejo Regional y se presentó el Programa de Gestión 2015-2019 del Mtro. Jaime Valls Esponda, Secretario General Ejecutivo de la ANUIES.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### **Consejo Regional Noroeste**

Se presentó una plática sobre la importancia de los Exámenes Generales de Egreso de la Licenciatura (EGEL) para la educación superior e indicadores básicos de su evolución y situación actual en la región Noroeste, por parte de la Lic. Catalina Betancourt Correa, Directora General Adjunta de los Exámenes Generales para el Egreso de la Licenciatura del Ceneval.

Asimismo, se comentó sobre las nuevas funciones de la Dirección General de Asuntos Jurídicos de la ANUIES y el documento “Identificación de temas para la Agenda de Desarrollo Regional”.

### **Sesión Ordinaria 2.2015, 13 de noviembre de 2015 en la ciudad de Ensenada, Baja California.**

La presentación de los informes de trabajo de las redes de colaboración regional fue el tema central de la sesión:

- Red de Vinculación.
- Red de Seguridad en Cómputo.
- Red de Planeación

Por interés de las instituciones del Consejo Regional se presentó una exposición sobre Responsabilidad de la rendición de cuentas en las Instituciones de Educación Superior por el C.P. Eduardo Gurza Curiel, Director de la Unidad Técnica de Fiscalización del INE.

El Mtro. José Aguirre Vázquez, Director General de Planeación y Desarrollo de la ANUIES en representación del Mtro. Jaime Valls Esponda, Secretario General Ejecutivo, compartió ideas sobre el “Proceso de planeación estratégica en la ANUIES. Plan de Desarrollo Institucional, Visión 2030”. Posteriormente, brindó información sobre el Presupuesto de Egresos de la Federación 2016.

Como temas adicionales se presentaron: “Modalidades de becas de la CNBES como herramientas de inclusión y capacitación” por el Mtro. José Ernesto Medina Aguilar, Coordinador Nacional de Becas de Educación Superior de la Subsecretaría de Educación Superior; así como “Programa de Estímulos a la Innovación y su Efecto en la Vinculación” por el Dr. Enrique Estrada Loera, Encargado del Despacho de la Dirección Regional Noroeste del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt).



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### **Consejo Regional Noroeste**

Entre los acuerdos destaca la designación de la sede de las Jornadas de Capacitación CONRICYT 2016, que correspondió a la Universidad Autónoma de Baja California. Finalmente se aprobó por unanimidad como sede de la Sesión 1.2016 a la Universidad Autónoma de Baja California Sur.

## **III. Reuniones de trabajo y actividades académicas**

### **Presidencia y Secretaría Técnica**

#### *Sesiones del Consejo Regional*

Durante 2015, a través de su Presidencia y Secretaría Técnica, la Sede del Consejo Regional convocó, organizó, preparó el material necesario y coordinó dos sesiones de trabajo:

1. Sesión Ordinaria 1.2015, 17 de abril de 2015 en la ciudad de Hermosillo, Sonora.
2. Sesión Ordinaria 2.2015, 13 de noviembre de 2015 en la ciudad de Ensenada, Baja California.

#### *Asistencia a eventos*

Además de las sesiones, asambleas y demás convocatorias que se realizan a nivel general para las instituciones afiliadas a la Asociación, se ha participado en todas las reuniones que atañen particularmente a los Consejos Regionales: las Sesiones de Consejo Nacional y reuniones de Secretarios Técnicos. Se realizaron dos de estas últimas desde el informe anterior: el 8 de julio de 2015 y el 22 de febrero de 2016, ambas en la Ciudad de México.

#### *Seguimiento a los Grupos de Trabajo*

Para promover y potenciar el trabajo de las Redes regionales de colaboración se da seguimiento a las actividades que realizan y se gestionan los apoyos que se solicitan por medio de la Secretaría Técnica del Consejo. Apoyos que consisten principalmente en el financiamiento para las actividades de capacitación, así como la gestión y contacto con los instructores para las mismas.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### **Consejo Regional Noroeste**

La Secretaría Técnica participó en la reunión de la Red de Planeación, en Mazatlán, Sinaloa, los días 22 y 23 de octubre de 2015, con la intención de colaborar en el plan de trabajo y los proyectos prioritarios para el desarrollo de la Región que se encomendaron a la Red por el Consejo. Además, dicho acompañamiento se originó por el hecho de que la Red se encontraba condicionada a mostrar resultados el primer año, después de la evaluación realizada en la Sesión Ordinaria 2.2014.

#### *Página de Internet*

El sitio en internet <http://www.anuies-noroeste.uson.mx/> es uno de los principales medios de comunicación del Consejo Regional; alberga el directorio de las instituciones afiliadas y de sus titulares, así como el de los coordinadores de los grupos de trabajo, entre otros documentos estratégicos que se han actualizado de manera constante, tales como minutas, planes de trabajo, convocatorias, registros para las sesiones de órganos colegiados y actividades académicas.

De manera diaria se publicaron las notas generadas por los departamentos de prensa de las instituciones de educación superior afiliadas a la región y las diversas convocatorias de la Asociación.

#### *Confluencia Noroeste*

La integración y edición de la revista Confluencia Noroeste es una de las actividades permanentes de la Secretaría Técnica. Se publicaron cuatro números para dar cuenta del acontecer en las instituciones afiliadas; se distribuyó de manera electrónica entre las instituciones afiliadas en la región y se puede consultar en la página de Internet del Consejo <http://www.anuies-noroeste.uson.mx/>.

#### *Actividades administrativas y de apoyo a las instituciones afiliadas*

Una de las funciones centrales de la Secretaría Técnica del Consejo es la organización de las sesiones de órganos colegiados y de eventos académicos especiales, así como el apoyo logístico a las redes de trabajo.

Asimismo, se realizan gestiones de las afiliadas ante la Secretaría General Ejecutiva, como en el caso de las solicitudes de ingreso a la Asociación. Durante el periodo se brindó información y asesoría a tres instituciones y se notificó a dos más -de manera formal- los resultados del dictamen emitido por la Secretaría General Ejecutiva, relacionado con su solicitud de ingreso a la ANUIES: el



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### **Consejo Regional Noroeste**

Instituto Tecnológico de Ciudad Cuauhtémoc y el Claustro Universitario de Chihuahua.

Por otra parte, la Secretaría Técnica sirvió de enlace para la difusión e implementación de proyectos y convenios que la Secretaría General Ejecutiva estableció con otras dependencias. Como en el caso de:

- La definición de la sede de las Jornadas de Capacitación de CONRICYT.
- El apoyo en las estrategias de difusión para la implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio.
- La designación de los representantes de la ANUIES ante el Comité Técnico del Fideicomiso Público del Programa Nacional de Becas y Financiamiento, por entidad.

Asimismo, se llevó un registro detallado de las actividades del Consejo y sus Redes para rendir los informes de trabajo y financiero a la Secretaría General Ejecutiva y al Consejo Regional.

#### *Proyectos especiales*

Taller de prácticas contables y de control interno en las Instituciones de Educación Superior

A solicitud de las afiliadas y con la intención de cubrir temas de interés común, se implementó el Taller de prácticas contables y de control interno en las Instituciones de Educación Superior.

Taller que se llevó a cabo de manera paralela a la Sesión Ordinaria 2.2015 el 13 de noviembre de 2015 en la ciudad de Ensenada, Baja California, a cargo de la Secretaría Técnica en coordinación con la Universidad Autónoma de Baja California (UABC).

El principal objetivo fue contar con un espacio para coadyuvar a que las áreas administrativas financieras de las instituciones compartieran experiencias para mejorar sus procesos. Participaron 35 funcionarios de las universidades públicas estatales y de apoyo solidario de la Región, y se expusieron tres temas:

Tema: Experiencias en el Establecimiento de Control de Activos Fijos.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### Consejo Regional Noroeste

- a) Presentación por parte del C.P. Bernardo Hernández Cortez de la Universidad Autónoma de Baja California.
- b) Exposición de experiencias en el establecimiento de Control de Activos Fijos en la Universidad Autónoma de Baja California, por parte del C.P. Martín Torres Ayón y el L.I. Raúl Cerda Balcazar.

Tema: El Control Interno en las Universidades Públicas Estatales.

- a) Presentación del tema de Control Interno en las Universidades Públicas Estatales, por parte del C.P. Eduardo Gurza Curiel, Director de la Unidad Técnica de Fiscalización del INE.
- b) Exposición de experiencias en materia de Control Interno en la Universidad de Sonora, por parte de la M.A. María Guadalupe Sánchez Soto, Secretaria General de Finanzas.

Tema: Implementación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) en las universidades.

- a) Presentación del tema “Homologación de la guía contabilizadora de las universidades y elaboración de la conciliación contable-presupuestal en la adopción de la LGCG”, por parte de la Dra. Gisella Bañuelos de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.

2° Encuentro Regional de Tutoría, “Acompañar y educar en la diversidad”

El evento fue organizado por la Universidad Autónoma de Sinaloa, en coordinación con el Consejo Regional Noroeste. Se realizó en la ciudad de Mazatlán, Sinaloa, del 26 al 28 de noviembre de 2015. Asistieron estudiantes y docentes de diferentes universidades de los estados de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Chihuahua y Sinaloa. En total sumaron más de 300 los asistentes al Encuentro, encaminado a fortalecer las estrategias de apoyo y acompañamiento de los estudiantes en su formación académica.

Fue muy activa la participación de los responsables del área de tutorías, tutores, académicos y tutorados. Con los resultados de los trabajos presentados se buscará integrar nuevos esquemas y fortalecer las estrategias a implementar en esa área institucional, a fin de reducir los índices de deserción y reprobación en los centros educativos. En el marco del evento, los responsables del área de





ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

## Consejo Regional Noroeste

tutoría en las Instituciones de Educación Superior (IES) acordaron promover la creación de una Red de colaboración en la Región Noroeste.

## Red de Planeación

### I. Introducción

Este breve informe da cuenta de las actividades realizadas por los integrantes de la Red de Planeación de la Región Noroeste de la ANUIES durante el año 2015. La red cuenta con la participación de los coordinadores y directores de planeación de las instituciones de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Sinaloa y Chihuahua. Desde septiembre de 2014 la red es coordinada por la representación de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.

### II. Reuniones de trabajo

*XLVI reunión, Mazatlán, Sinaloa, Universidad Autónoma de Sinaloa, 22 y 23 de octubre de 2015.*

Instituciones participantes: 9 (UNISON, UAS, UACH, UES, UABC, UABCS, UdeO, UACJ, ITCuliacán). En esta reunión se definió una agenda de trabajo para la Red. Se propuso elaborar un análisis estadístico del crecimiento de la matrícula en la región para apreciar el impacto de las políticas federales. Los participantes se comprometieron a elaborar un capítulo institucional al respecto.

También se identificaron los temas de interés de la red, entre los que destacan: cobertura, financiamiento para la calidad y desarrollo institucional. Por último, se acordó que en la siguiente reunión se invitaría a personal de la Dirección General de Educación Superior Universitaria (DGESU) para conocer las metodologías del Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa (PFCE) y del Programa de Expansión en la Oferta Educativa en Educación Media Superior y Superior (ProExES).

*XLVII reunión, Hermosillo, Sonora, Universidad Estatal de Sonora, 5 de febrero de 2016.*

Instituciones participantes: 9 (UNISON, UAS, UACH, UES, UABC, U de O, UACJ, ITSON). En esta reunión se definió una agenda de trabajo para la red, se presentaron correcciones a los capítulos institucionales y se realizó un taller sobre el ProExES con la presencia del Ing. Alfonso Hernández Téllez, Director



## ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### Consejo Regional Noroeste

de Planeación y Evaluación de la DGESU y se acordó una siguiente reunión para conocer las matrices de marco lógico de la DGESU.

Entre los principales compromisos para la siguiente reunión destacan: la presentación de la metodología de factibilidad para la apertura de programas académicos de nivel licenciatura por parte de la UNISON; la UACJ presentará un análisis de los indicadores del PFCE; la UABC presentará su estrategia para mejorar los resultados en el EGEL; la UAS presentará el sistema integral de información de la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo; y la U de O propondrá una metodología para responder a la Auditoría Superior de la Federación.

### III. Actividades académicas

- Como se acordó en la XLVI reunión, las instituciones presentaron un capítulo institucional sobre el crecimiento de la matrícula. A la fecha se cuenta con 10 participaciones (UNISON, UAS, UACH, UES, UABC, UABCS, U de O, UACJ, IT de Culiacán e ITSON).
- No se pudo contar con personal de la Dirección de Fortalecimiento Institucional de la DGESU para un taller sobre el PFCE, pero la red actuó como enlace para participar en el taller que se realizó en la Universidad Veracruzana, por la AMEREIAF en enero de 2016.
- Se realizó una visita al Director General de Planeación y Desarrollo de la ANUIES, Mtro. José Aguirre, para solicitar acceso a la información estadística disponible.
- En el marco de la XLVII reunión, se realizó un taller sobre el PROEXOES con la presencia del Ing. Alfonso Hernández Téllez, Director de Planeación y Evaluación de la DGESU.

### IV. Consideraciones finales

- Es necesario solicitar mediante oficio el acceso a la información estadística de la ANUIES.
- Organizar la XLVIII reunión y el taller sobre matrices de marco lógico.
- Concluir la edición de los capítulos institucionales sobre el incremento de matrícula para elaborar una publicación conjunta.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

## Consejo Regional Noroeste

- Elegir al nuevo coordinador de la red, en la reunión de otoño.

## Red de Seguridad en Cómputo

### I. Introducción

El presente escrito tiene la intención de hacer un reporte de las actividades realizadas durante el año 2015 por la Red de Seguridad en Cómputo de la Región Noroeste (RSCN) de la ANUIES, que reúne a los especialistas en el área de las IES con el objetivo de proteger los sistemas informáticos.

### II. Actividades académicas

Dentro del programa de actividades permanentes, se contactó a las 30 instituciones integrantes de la RSCN para actualizar los datos de los representantes y técnicos de cada una de las instituciones, con la finalidad de contar con información para establecer los enlaces.

Con el apoyo de diversos contactos de otras Instituciones de Educación Superior afiliadas a la ANUIES y ubicadas en otras regiones del país, se llevó a cabo la difusión de los eventos académicos que la RSCN ha llevado a cabo durante el 2015. Esta difusión se realizó mediante el envío de correos electrónicos, llamadas telefónicas y publicidad mediante sitios web.

#### *Diplomado Básico de Seguridad Informática*

En la versión del 2015, el diplomado consistió en 13 módulos referentes a temas de seguridad informática, incrementando considerablemente el número de temas expuestos. Participaron 108 asistentes de diversas Instituciones de Educación Superior.

La modalidad fue por videoconferencias mediante el uso del servicio WebEx y apoyados con la plataforma educativa de la UACH (<http://aulas.uach.mx>), en la que los participantes adquirirían el material de estudio, subían tareas y realizaban los exámenes correspondientes.

Los módulos que se trataron en el Diplomado son los siguientes:

Módulo 1. Introducción a la Seguridad Informática

Módulo 2. Seguridad en redes LAN

Módulo 3. Introducción al análisis de tráfico



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### Consejo Regional Noroeste

Módulo 4. Sistemas de monitoreo y detección de intrusos

Módulo 5. Detección de vulnerabilidades

Módulo 6. Criptografía

Módulo 7. Análisis de Malware

Módulo 8. Certificados digitales

Módulo 9. Vulnerabilidades en redes inalámbricas

Módulo 10. Aspectos legales y éticos de la seguridad informática

Módulo 11. OWASP (Open Web Application Security Project)

Módulo 12. Planes de contingencia y Recuperación frente a desastres

Módulo 13. Tendencias en seguridad y buenas prácticas

#### *Taller “Fundamentos de seguridad en redes”*

Es un taller básico que tiene el objetivo de inducir a sus participantes en el ámbito de la seguridad informática, mediante la verificación de la seguridad en algunos dispositivos de red de datos y servicios de tecnologías de la información (TI).

Con esto, se busca que los administradores de red y de servicios lleven a cabo pruebas de verificación en sus entornos laborales para detectar fallas y realizar las tareas correctivas pertinentes.

Dentro de los temas del Taller están; Network Scanning; Dictionary Attack; Brute Force y Cracking WEP.

Para este taller se contó con la participación de estudiantes y maestros de diversas instituciones educativas como: Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez, Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez y Universidad Autónoma de Chihuahua.

#### *Net Hacking Challenge*

Esta actividad tuvo como objetivo el llevar a cabo una práctica de los conocimientos adquiridos durante el taller “Fundamentos de seguridad en redes”, visto previamente. Consiste en restablecer un sitio web que previamente sufrió un ataque de *defacement*.

Al igual que en el taller de fundamentos de seguridad en redes, en este reto participaron estudiantes, maestros e invitados de diversas instituciones educativas como: Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez, Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Universidad Autónoma de Chihuahua y New Mexico State University (NMSU).



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

**Consejo Regional Noroeste**

### **III. Consideraciones finales**

El proceso de planeación, diseño, difusión, impartición y finalización del Diplomado Básico de Seguridad Informática, del Taller de Seguridad y del Reto Hacking ha llevado más de un año. Es una tarea ardua pero vale la pena su implementación por el sentido de llevar a cada institución educativa del país el mensaje de la seguridad de la información.

A pesar de que este año se ha llegado aún más lejos en cuanto a la difusión de la conciencia de la seguridad informática mediante el apoyo del resto de las redes regionales, se requiere una mayor participación de todas las IES que conforman la ANUIES.

## **Red de Vinculación**

### **I. Introducción**

La Red de Vinculación Noroeste ha trabajado de manera permanente en apoyo a las Instituciones de Educación Superior y Centros de Investigación (CI) en busca de cumplir con sus objetivos y alcanzar su visión de “ser reconocida por su alta productividad, compromiso, profesionalismo y excelencia, capaz de generar programas que contribuyen activamente al desarrollo sustentable, sociocultural y económico de la región y del país”.

### **II. Reuniones de trabajo**

#### **Reunión especial por videoconferencia de la Red de Vinculación**

Se realizó el 14 de abril de 2015, en la Sala Interactiva de la Dirección de Innovación Educativa de la Universidad de Sonora y participaron 15 IES y CI: CIAD, COLEF, CICESE, UABC, ITSON, UACJ, ITSNGC, U de O, CETYS, UNISON, UES, UTH, ITN y UTN.

Acuerdos y compromisos:

1. Se acuerda que a los ganadores del “Premio a la Experiencia de Vinculación más exitosa de las IES y CI de la Red de Vinculación Región Noroeste de



### Consejo Regional Noroeste

- ANUIES 2013-2014” se otorgue reconocimiento del Consejo y una dotación de libros editados por las instituciones de la Red, además de que en la próxima reunión se apruebe una comisión externa de evaluación.
2. Integración del Catálogo de servicios estrella de cada IES. Incluirá las propuestas que se reciban en el periodo de la convocatoria, para publicación en la página del mismo Consejo, así como en la de la Red.
  3. Se acuerda realizar la XIII Reunión de Trabajo de la Red, los días 7 y 8 de mayo próximos, con sede en la Universidad Estatal de Sonora (UES) campus Hermosillo.
  4. Se acuerda incluir en el programa de la XIII reunión:
    - a. El 3<sup>er</sup> Foro de Emprendedores Internacionales “*Las voces del presente, el éxito del futuro*”.
    - b. El análisis de los nuevos Lineamientos para el funcionamiento de las Redes.
    - c. El Taller de Planeación para elaborar el programa de trabajo de la Red 2015-2017.
  5. Se aprueba invitar para la siguiente reunión al IT Culiacán y a la UABC para que presenten los proyectos emprendedores ganadores en el Certamen del 5<sup>o</sup> Día Nacional del emprendedor 2015, como casos de éxito.

### XIII Reunión de la Red de Vinculación

Se realizó el día 8 de mayo de 2015 teniendo como sede la Universidad Estatal de Sonora y se contó con la representación de 14 IES: UAS, U de O, ITC, UACJ, ITCH II, UABCS, UES, ITSON, CIAD, UTH, ITH, ITN, COLSON y UNISON.

Participó como invitado especial el Mtro. Edgar Eduardo Gómez Galván, de la Dirección General de Planeación de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, para impartir un taller de planeación.

Dentro del programa de la reunión se consideraron los siguientes temas:

- Taller de Planeación (5 horas presenciales y 5 horas a distancia).
- Página de la Red de Vinculación Región Noroeste (RVRN).
- Integración del comité evaluador de proyectos que participan en el “Premio a la Experiencia de Vinculación más exitosa de las IES y CI de la Red de Vinculación Región Noroeste de ANUIES 2014-2015”.



## ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### Consejo Regional Noroeste

- Aprobación del contenido del Catálogo de servicios profesionales /tecnológicos de la Red: de 5 a 10 servicios estrella para los diferentes sectores industriales.

Exposición de casos de éxito:

- Proyectos ganadores en el Certamen Nacional de Emprendedores 2015, por el Instituto Tecnológico de Culiacán:
  - Fumigadora Agrícola Móvil para Invernaderos.
  - Queso Cascabel.

Acuerdos:

1. Se aprueba el avance de propuesta del plan de desarrollo de la red 2015-2017, incluyendo diagnóstico, modelo de trabajo, misión, visión y objetivos estratégicos.
2. Se describirán las actividades y metas faltantes de los objetivos prioritarios y se realizará la distribución de acciones específicas para IES; se concluirán y aprobarán en la siguiente reunión por videoconferencia.
3. Los casos de éxito no expuestos se presentarán en la siguiente reunión presencial.

### Reunión especial por videoconferencia de la Red de Vinculación

Se realizó el 15 de octubre del 2015, a través del enlace vía webex coordinado desde la UACH y contó con 16 IES participantes: UACH, UACJ, ITCH II, UABCS, UABC, IT de Mexicali, COLEF, CETYS, U de O, ITSON, UES, COLSON, UTH, ITESCA, CIAD y UNISON.

Contenido:

- Avances en la implementación de las acciones del Plan de Desarrollo de la RVNO.
- Resultados del Certamen Semana Nacional del Emprendedor de INADEM-ANUIES.
- El Día Regional del Emprendedor no se realizará para 2015 ya que en el año 2014 se tuvieron dos sedes.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### **Consejo Regional Noroeste**

Acuerdos:

1. Se aprueban las propuestas de actividades y metas estratégicas de los objetivos prioritarios del Plan 2015-2017.
2. Con base en el nulo resultado de la participación en la Convocatoria del “Premio a la Experiencia de Vinculación más exitosa de las IES y CI de la Red de Vinculación Región Noroeste”, se solicitará a la Secretaría Técnica gestionar que la convocatoria sea retomada desde Consejo Regional para 2015-2016.
3. Presentar propuesta del Diplomado en formación de gestores de la vinculación, para implementar el próximo año.
4. Sede para la XIV reunión de trabajo: UABC-Tijuana.

### **XIV Reunión de la Red de Vinculación**

Tuvo como sede a la Universidad Autónoma de Baja California, misma que se realizó los días 12 y 13 de noviembre de 2015, contando con la participación de diez IES y CI: UACJ, ITCH II, UABC, IT de Mexicali, UPBC, COLEF, ITSON, UTH, CIAD y UNISON.

Contenido y Seguimiento de acuerdos:

- Compromisos con el PDRRVNO 2015-2017, Exposición de casos.
- El CONREDES como experiencia de vinculación en Ciudad Juárez (UACJ).
- “Estancias académicas en empresas”, por el Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON).
- Un recorrido por los proyectos vinculados desde las IES y CI con la industria y gobierno, con fondos del CONACYT, sectoriales y otros, por el Coordinador de la Red.
- Mesa de trabajo “Fondos CONACYT para el desarrollo regional en los estados”, por el CONACYT Zona Noroeste.
- Encuentro con Empresarios.

Acuerdos:





## ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### Consejo Regional Noroeste

1. Compromisos con el PDRVRN 2015-2017: Reunión con empresarios, foro regional, se aprueba el catálogo de servicios estrella, y queda abierta la oportunidad de las IES y CI faltantes de enviar propuesta para agregar.
2. Se actualizará en enero del año en curso la Página de la Red de Vinculación Región Noroeste:  
<http://www.anuiés-noroeste.uson.mx/reddevinculacion.html#>
3. La sede de la próxima reunión será en Sinaloa.

### III. Actividades académicas

- Jornada de capacitación en reunión ordinaria de Red: UABC-Tijuana; día 12 de noviembre de 2015 por la tarde. Temática: Desarrollo Regional Sustentable por el Dr. Enrique Estrada Loera de la Dirección Regional Noroeste del CONACYT.
- Foros para el sector productivo y comunidad universitaria para presentar las experiencias de proyectos en cada estado de la red.
  - ITSON. Foro “Vinculación Comunitaria”.
  - UTH. Foro Municipal de Productividad.
  - UNISON/UES: “Encuentro sobre experiencias en turismo rural sustentable” 19 de noviembre de 2015.
  - ITC II. Jornadas Residencias.
  - UACJ. Feria del Empleo.
- Portafolio con experiencias exitosas de la Red de Vinculación. Actualmente ya se encuentra en el sitio de la Red en la página del Consejo Regional. Liga:[http://www.anuiés-noroeste.uson.mx/docs/2015/reddevinculacion/compendio\\_experiencias\\_de\\_exito\\_en\\_las\\_IESyCI\\_RRVNO.pdf](http://www.anuiés-noroeste.uson.mx/docs/2015/reddevinculacion/compendio_experiencias_de_exito_en_las_IESyCI_RRVNO.pdf)
- Foro Empresarial de COPARMEX y ExpoIndustrial de CANACINTRA 2015 en Sonora. Presentación ante Canacintra, Coparmex y Secretaría de Economía de cada estado, el Catálogo de servicios profesionales y Carpeta tecnológica de las IES y CI de la Red.
- Mesa de trabajo con empresarios para presentar el Catálogo de servicios profesionales y carpeta tecnológica de las IES y CI de la Red, dando énfasis en mostrar servicios y proyectos sustentables de impacto en la productividad y competitividad de la industria de los sectores prioritarios; y/o con dependencias de Gobierno (SAGARPA, SEDESOL, CONAGUA, entre otras



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### Consejo Regional Noroeste

del estado sede), priorizando a aquellos que ofrezcan una solución de un problema regional. UABC Tijuana, 13 de noviembre de 2015.

- Creación de un blog informativo de experiencias relacionadas con las mejores prácticas de vinculación entre IES y sector empresarial. UACH-ITSON, disponible en <https://rednoroesteblog.wordpress.com/>.

### IV. Consideraciones finales

1. Buscar el desarrollo de proyectos de investigación aplicada e innovación de impacto regional para atender demanda específica de un sector industrial, a través del trabajo interinstitucional de IES y CI de la región.
2. Realización del Diplomado: “Formación de Gestores para la Vinculación”.
3. Lograr un fondo del sector empresarial para patrocinar eventos y proyectos emprendedores.
4. Establecer consorcios por sectores estratégicos en cada estado.
5. Posicionar los posgrados en la industria y las estancias de académicos.

### IV. Solicitudes, en proceso de ingreso y nuevas asociadas.

Durante el ciclo en curso se brindó información a tres instituciones respecto al proceso de nuevo ingreso a la Asociación; el Instituto Tecnológico de Ciudad Cuauhtémoc, el Claustro Universitario de Chihuahua y el Instituto Tecnológico de Huatabampo.

Al cierre del periodo establecido para la presentación de las solicitudes y evidencia del cumplimiento de los requisitos para el ingreso se recibió oficio y documentación del Instituto Tecnológico de Ciudad Cuauhtémoc y del Claustro Universitario de Chihuahua.

Una vez analizada la información, la Secretaría General Ejecutiva dictaminó como improcedente la solicitud de ambas instituciones y se les notificó mediante oficio la resolución.

En el caso del Instituto Tecnológico de Ciudad Cuauhtémoc, el resultado del dictamen se originó por no cumplir con los requisitos legales de ingreso establecidos en los numerales 1.3.1, 1.3.2 y 1.3.4 del documento normativo: Procedimiento, Requisitos y Tipología para el Ingreso a las Instituciones de



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### **Consejo Regional Noroeste**

Educación a la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior, A.C. Mientras que para el Claustro Universitario de Chihuahua el resultado se basa en el incumplimiento de los numerales 1.3.2 y 1.3.3 del citado procedimiento.

## **V. Consideraciones finales**

El trabajo realizado en 2015, fruto del esfuerzo conjunto de las instituciones que integran el Consejo Regional, que se resume en el presente informe, da cuenta del interés y la mayor participación que en el periodo se generó en comparación con otros años.

Por lo anterior, para potenciar el trabajo ya logrado y aprovechar el renovado interés en las acciones regionales, se deberá consolidar una agenda de trabajo incluyente y pertinente a las necesidades tanto de las afiliadas como de las comunidades en que se insertan.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

**Consejo Regional Noroeste**

## **PROGRAMA DE TRABAJO 2016 DEL CONSEJO REGIONAL NOROESTE**

### **I. Introducción**

Con cuatro años por cumplir al frente de la Región, la Presidencia de este Consejo buscará en este último tramo de su gestión consolidar los proyectos emprendidos desde la Secretaría Técnica y las Redes de trabajo.

El apoyo a las iniciativas de trabajo de las instituciones afiliadas es la guía de la gestión, pues su noble tarea implica un gran compromiso, el de formar profesionistas capaces de incidir en un mayor desarrollo económico, social, político y cultural del país.

### **II. Objetivo general**

El objetivo central del Consejo es fomentar la complementariedad, la cooperación y el intercambio académico de sus miembros, y una de las principales herramientas para lograrlo son tanto los proyectos especiales como las redes temáticas de colaboración. En el Consejo Regional Noroeste actualmente operan tres redes enfocadas a la planeación, vinculación y seguridad en cómputo. Su trabajo constituye un elemento fundamental del quehacer de este Consejo.

En este sentido se brindará el apoyo necesario a las redes existentes y se impulsarán las líneas de acción de interés común emprendidas por acuerdo de las afiliadas. Se buscará implementar proyectos que permitan el mayor aprovechamiento de los recursos regionales, como el hecho de compartir información, servicios, equipo, acceder a esquemas de capacitación para el personal, entre otros aspectos. La idea central es involucrar a los distintos sectores que integran las instituciones de educación superior en la Región para que participen en los espacios que se promueven y puedan proponer estrategias que permitan una mayor colaboración interinstitucional.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

**Consejo Regional Noroeste**

### **III. Sesiones de Consejo**

#### **Sesión Ordinaria 1.2016**

*Fecha y lugar:* 8 abril de 2016, San José del Cabo, Baja California Sur.

*Objetivo:* Entrega del Informe Anual 2015 y presentación del Plan de Actividades 2016 del Consejo Regional, así como la propuesta de creación de la Red de Tutorías del Noroeste.

#### *Agenda*

1. Lista de asistencia y verificación de quórum.
2. Aprobación y/o rectificación del Orden del Día.
3. Lectura y aprobación, en su caso, del Acta de la Sesión Ordinaria 2.2015.
4. Entrega del Informe de Actividades del Consejo Regional en 2015 y presentación del Programa de Trabajo para 2016.
5. Presentación del tema “Los derechos humanos en la comunidad universitaria” por el Dr. Ricardo J. Sepúlveda Iguíniz, Director General de Política Pública de Derechos Humanos de la Secretaría de Gobernación, y firma de Carta Compromiso por parte de los titulares de las instituciones afiliadas de la Región Noroeste.
6. Presentación del tema “Expansión de la matrícula de educación superior en las instituciones de educación superior de la Región Noroeste de la ANUIES” por el Mtro. Ángel Fernando Gómez Martínez, Coordinador de la Red de Planeación del Noroeste.
7. Propuesta de creación de la Red de Tutorías del Noroeste.
8. Presentación del informe de la Comisión de trabajo sobre la definición de temas prioritarios para el desarrollo de la Región Noroeste.
9. Presentaciones y exposiciones, en su caso, de invitados especiales.
  - a. Participación del Mtro. Jaime Valls Esponda, Secretario General Ejecutivo.
  - b. Presentación del tema “Nuevas líneas de trabajo FESE-ANUIES 2016” por el Mtro. Alfredo Martínez de la Torre, Director General de la Fundación Educación Superior Empresa A.C.
10. Informe sobre las solicitudes de ingreso a la ANUIES.
11. Asuntos generales.
12. Clausura.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

## Consejo Regional Noroeste

### Sesión Ordinaria 2.2016

*Fecha y lugar:* primera semana de junio, lugar por definir.

*Objetivo:* Elección y toma de protesta del Presidente del Consejo Regional Noroeste para el periodo 2016-2020.

#### *Proyecto de agenda*

1. Lista de asistencia y verificación de quórum.
2. Lectura y aprobación del orden del día.
3. Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la sesión anterior.
4. Entrega del Informe de Gestión del Consejo Regional.
5. Entrega del Premio a la experiencia de vinculación más exitosa de las IES, IT y CI de la Red de Vinculación Región Noroeste 2015-2016.
6. Presentación de proyectos de la Secretaría General Ejecutiva.
7. Presentaciones y exposiciones, en su caso, de invitados especiales.
8. Elección y toma de protesta del Presidente del Consejo Regional Noroeste para el periodo 2016-2020.
9. Asuntos generales.
10. Clausura.

### Sesión Ordinaria 3.2016

*Fecha y lugar:* primera semana de noviembre, lugar por definir.

*Objetivo:* Presentación de informes de actividades de las redes de colaboración.

#### *Proyecto de agenda*

1. Lista de asistencia y verificación de quórum.
2. Lectura y aprobación del orden del día.
3. Lectura y aprobación, en su caso, del acta de la sesión anterior.
4. Presentación de informes de actividades de las redes de colaboración:
  - a. Red de Vinculación.
  - b. Red de Seguridad en Cómputo.
  - c. Red de Planeación.
5. Presentación de proyectos de la Secretaría General Ejecutiva.
6. Presentaciones y exposiciones, en su caso, de invitados especiales.
7. Asuntos generales.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

## Consejo Regional Noroeste

8. Clausura.

### **IV. Reuniones de trabajo y actividades académicas.**

#### **Presidencia y Secretaría Técnica**

##### *Sesiones del Consejo Regional*

A través de su Presidencia y Secretaría Técnica, la Sede del Consejo Regional convocará y organizará tres sesiones de trabajo de carácter ordinario y de ser necesario, también se efectuarán sesiones extraordinarias a solicitud de la Secretaría Ejecutiva de la ANUIES o de las afiliadas. Además, se participará en todas las reuniones que atañen a los Consejos Regionales como Sesiones de Consejo Nacional y reuniones de Secretarios Técnicos.

##### *Seguimiento y apoyo a las actividades del Consejo y sus Redes de Trabajo*

La sede del Consejo llevará un récord detallado de las actividades que realicen la Presidencia, la Secretaría Técnica y las redes de trabajo regional con el propósito de rendir informes puntuales tanto a la Asociación como a las instituciones integrantes del Consejo, así como para apoyar en la gestión de recursos para la implementación de los diversos proyectos que se emprendan.

##### *Implementación de proyectos especiales*

Se emprenderán proyectos de carácter especial, con base en las propuestas realizadas por los titulares de las instituciones afiliadas en las sesiones de consejo. Asimismo, se realizarán los eventos que a solicitud de la Secretaría General Ejecutiva se indiquen, como actividades propias de la Asociación, o en apoyo a otras entidades o instituciones.

##### *Confluencia Noroeste*

Como parte de las actividades permanentes de la Secretaría Técnica, se publicarán de manera trimestral cuatro números de la revista Confluencia Noroeste.

El equipo a cargo de la revista realizará la actualización de los directorios de los Jefes de Prensa y/o encargados del Área de Comunicación Social de las instituciones de Consejo, con la intención de contactarlos para el envío oportuno de las notas seleccionadas para su publicación.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

## Consejo Regional Noroeste

En caso de que no se reciba información a la fecha de cierre de la edición, se recolectarán notas de prensa directamente de los sitios oficiales en Internet de cada una de las afiliadas.

### *Página de Internet*

Se mantendrá debidamente actualizada y con el reporte diario de las actividades enviadas por las afiliadas; la página de internet del Consejo es uno de los principales medios de difusión de las actividades que se emprenden. Se puede acceder en la dirección <http://www.anuies-noroeste.uson.mx/>.

En el sitio es posible encontrar información como el directorio, las minutas y la revista “*Confluencia Noroeste*”, cuenta con una sección de noticias que se actualizan de manera diaria con la información que se recibe en la dirección de correo [anuies@guaymas.uson.mx](mailto:anuies@guaymas.uson.mx). La información recibida será revisada y convertida al formato adecuado para su publicación.

Asimismo, en caso de ser solicitado, se publicará información de eventos académicos tanto de las Redes de Trabajo como de las Afiliadas. Se recibirá información en la modalidad de cartel o direcciones a sitios de difusión que se alberguen en los sitios oficiales de las Instituciones de la Región.

## Red de Planeación

### I. Introducción

La Red de Planeación se constituyó en 1996, con el propósito de crear un espacio de comunicación y colaboración en temas relacionados con la planeación entre las instituciones de educación superior comprendidas en la Región Noroeste de la ANUIES, que abarca a los estados de Baja California, Baja California Sur, Chihuahua, Sinaloa y Sonora. Actualmente la Red cuenta con veinte años de funcionamiento y recientemente ha sido evaluada positivamente por el Consejo Regional.

### II. Objetivo general

Fortalecer la comunicación y la colaboración entre las coordinaciones y direcciones de planeación de las IES de la región noroeste, fomentando un





ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### **Consejo Regional Noroeste**

espacio interinstitucional que permita generar y difundir información de interés de los miembros del Consejo Regional.

### **III. Reuniones de trabajo**

XLVIII reunión, Ensenada, Baja California, Universidad Autónoma de Baja California, cuarta semana de abril de 2016. El objetivo de esta reunión es consolidar la agenda de la red de planeación, con las presentaciones acordadas en la XLVII reunión (UES, Hermosillo) y estableciendo nuevos compromisos de exposiciones para la XLIX reunión. La agenda propuesta consiste en la celebración de la reunión de trabajo de la red y la realización de un taller para conocer las matrices de marco lógico de la Dirección General de Educación Superior Universitaria (DGESU), con la presencia del Ing. Alfonso Hernández Téllez, Director de Planeación y Evaluación de la DGESU.

XLIX reunión, por definir pero de acuerdo al sistema de rotación vigente corresponde al estado de Baja California Sur, septiembre de 2016. El objetivo de esta reunión es consolidar un espacio de intercambio de información interinstitucional, manteniendo la presencia de las UPES y las UPEAS del grupo, buscando una representación importante de los institutos tecnológicos celebrando así el XX aniversario de la red. Asimismo, se debe elegir a la nueva coordinación del grupo.

### **IV. Actividades académicas**

Como parte de los acuerdos de la Sesión celebrada el 5 de febrero de 2016 en Hermosillo, Sonora, en la XLVIII reunión se expondrán los resultados de las actividades de análisis e investigación encomendadas:

- Presentación de la metodología de factibilidad para la apertura de programas académicos de nivel licenciatura de la Universidad de Sonora.
- Análisis de los indicadores del PFCE por parte de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.
- Estrategia para mejorar los resultados en los EGEL (Exámenes Generales para el Egreso de Licenciatura), el caso de la Universidad Autónoma de Baja California.
- Presentación del sistema integral de información de la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, investigación por parte de la Universidad Autónoma de Sinaloa.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

## Consejo Regional Noroeste

- Propuesta metodológica para responder a la Auditoría Superior de la Federación, análisis por parte de la Universidad de Occidente.

Dentro de las actividades a desarrollar en el transcurso del año se planteó:

- Abril a junio de 2016. Establecer un sistema de indicadores regional. Tomando como base los indicadores de la metodología del PFCE 2016-2017, se elabora un banco de datos con la información de las IES de la región (se complementa con información de ANUIES). Se brinda al Consejo Regional información estadística regional.
- Abril a octubre de 2016. Culminar la publicación conjunta titulada “Los impactos de la política de expansión de matrícula y aseguramiento de la calidad en la región noroeste de México”. Se continúa trabajando en los capítulos institucionales para tener una edición completa.
- Abril a octubre de 2016. Se elabora un estudio conjunto sobre el tema de las jubilaciones, según solicitud expresa del Consejo Regional.

## V. Consideraciones finales

Con este plan de trabajo se busca mantener la operación de la red y ampliar el número de participantes, consolidándola como espacio de comunicación y colaboración, con proyectos concretos, útiles a las necesidades del Consejo Regional.

## Red de Seguridad en Cómputo

### I. Introducción

El éxito de los programas para el fomento de la seguridad en cómputo ha llevado a que se reproduzcan de manera continua en los últimos años. Además, los contenidos y actividades se han ido adaptando en función tanto de las necesidades de las instituciones como de los avances en la tecnología.

También, como parte de las actividades permanentes de la Red, se trabajará en la actualización del directorio de responsables institucionales y técnicos de seguridad de las instituciones que integran el Consejo Regional. A su vez, se



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

## **Consejo Regional Noroeste**

mantendrán al día los contenidos del sitio web de la Red, para proporcionar servicios y herramientas de apoyo a la seguridad en cómputo.

### **II. Reuniones de trabajo**

Se convocará a como mínimo a dos reuniones de trabajo a realizarse mediante video conferencia. En el mes de abril se realizará la primera video conferencia con las instituciones de la Región Noroeste para difundir el inicio del Diplomado Básico de Seguridad Informática 2016, que tendrá lugar la última semana de dicho mes.

En sesión programada para el mes de junio de 2016 se realizará la elección del nuevo comité coordinador de la Red de Seguridad en Cómputo del Noroeste para el período 2016-2018.

### **III. Actividades académicas**

- Diplomado Básico de Seguridad Informática. Consiste en una serie de exposiciones realizadas por expertos reconocidos, que se compone de 13 módulos en donde se abordan temas de interés en el ámbito de la seguridad informática. Se cubre un tema por semana, el cual se divide en dos sesiones de tres horas cada una.
- Comunicación de alertas y ataques a la seguridad informática, por parte de los integrantes de la Red, con el uso de diversas tecnologías como el sitio web oficial, correos electrónicos de los representantes de cada institución, así como redes sociales. Los integrantes de la Red podrán hacer pública la información referente a amenazas y/o vulnerabilidades nuevas de las que tengan conocimiento, incluso, podrán dar aviso a la coordinación de la RSCN acerca de algún ataque (o intento de ataque) a sus activos para alertar a los demás miembros. A su vez, la Coordinación de la RSCN dará aviso al UNAM-CERT para que haga extensiva dicha alerta.

### **V. Consideraciones finales**

La continuidad y constante evolución del Diplomado de Seguridad Informática junto con la entrega de los talleres de Seguridad deberían continuar aportando



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

## **Consejo Regional Noroeste**

un perfil que apoye al incremento de los niveles de seguridad de la información dentro de las instituciones.

Se podría optar también por una proyección internacional en cuanto a la difusión de los contenidos que se generen mediante el apoyo de herramientas educativas en línea. Por ello, para el año 2016 se contempla difundir y llevar el Diplomado Básico de Seguridad Informática a otras instituciones de América Latina, aprovechando para esto el apoyo que la Organización de Estados Americanos (OEA) está brindando a la Universidad Autónoma de Chihuahua.

Por parte de la Red de Seguridad en Cómputo del Noroeste se espera apoyar ésta y otras medidas que en un futuro se propongan.

## **Red de Vinculación**

### **I. Introducción**

A través de sus funciones sustantivas, las IES y CI ponen a disposición de la sociedad sus saberes y recursos, su patrimonio científico, tecnológico y cultural. Al mismo tiempo, las instituciones reconocen en los problemas y necesidades sociales los principales retos que las impulsan en la búsqueda de pertinencia y excelencia educativa. Así pues, las IES y CI deben retroalimentarse y manifestarse en su entorno para fortalecer aún más las funciones que le dieron origen y razón de ser. De la misma manera, deben de readecuar sus relaciones con la sociedad, el Estado, los sectores productivos y los mercados de trabajo. Para ello se requiere ajustar las estructuras internas, sus insumos y sus productos, sean estos egresados, investigaciones, desarrollos tecnológicos o servicios.

### **II. Objetivo general**

Como objetivos centrales de la Red están el fortalecer y consolidar la interacción de las IES y CI de la Red, establecer un enlace estratégico de la Red con los diferentes sectores e incidir en el desarrollo regional sustentable, manteniendo un estrecho vínculo con la cuádruple hélice.

Para lograr lo anterior considera el intercambio de experiencias exitosas, ciclos de capacitación y mesas de trabajo con empresarios y otras dependencias de Gobierno (tales como Secretaría de Economía, SAGARPA, SEDESOL,



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### **Consejo Regional Noroeste**

CONAGUA, etcétera) del estado sede, para tomar las necesidades del sector productivo y exponer las capacidades de las IES y CI (dando énfasis en aquellos que ofrezcan una solución de un problema regional).

### **III. Reuniones de trabajo**

La Red de Vinculación organizará como mínimo dos sesiones ordinarias presenciales por año, mismas que se programarán conforme a las necesidades que planteen las actividades y por acuerdo de los integrantes.

Para establecer la programación y decidir sobre los proyectos que requieren atención inmediata, se realizarán enlaces por videoconferencia. La primera reunión a distancia se realizó el día 15 de marzo de 2016.

### **III. Actividades académicas**

1. Fortalecer y consolidar la interacción de las IES y CI de la Red.
  - 1.1. Establecer un programa de capacitación y actualización para los miembros de la Red en materia de vinculación.
    - 1.1.1. Desarrollar una jornada de capacitación presencial en materia de vinculación, que considere el desarrollo de talleres y conferencias que incluyan las temáticas de: innovación, planeación estratégica, emprendimiento, certificación de procesos, sustentabilidad, internacionalización, entre otros.
    - 1.1.2. Gestionar la realización del Diplomado: “Formación de Gestores para la Vinculación”.
  - 1.2. Generar espacios de análisis y reflexión crítica de experiencias de vinculación de los integrantes de la Red.
    - 1.2.1. Presentar las exposiciones a grupos focales del sector productivo.
    - 1.2.2. Foros para el sector productivo y comunidad universitaria para presentar las experiencias de proyectos de la Red de Vinculación.
    - 1.2.3. Elaborar un (compendio, archivo), en donde se documenten los procesos y procedimientos de las experiencias exitosas de la Red.
  - 1.3. Compartir información sobre convocatorias para desarrollo de proyectos en materia de vinculación.
    - 1.3.1. Que todas la IES de la Red de Vinculación Noroeste participen en las convocatorias de FESE (Fundación de Educación Superior-



Empresa), como mínimo dos solicitudes en cada convocatoria por programa educativo, participación en convocatorias de Instituto para el Desarrollo Empresarial (INDEM), además promover la utilización de las bolsas de trabajo en OCC Mundial.

2. Establecer un enlace estratégico de la Red con los diferentes sectores.
  - 2.1. Generar espacios de análisis, reflexión crítica y solución de problemas regionales, nacionales y globales para orientar las actividades de vinculación.
    - 2.1.1. Que la Red realice un seminario anual de expertos en temas de desarrollo regional con la participación de los sectores académico, empresarial, social y público para identificar demandas de vinculación para sus miembros.
    - 2.1.2. Desarrollar un programa de formato compartido simultáneo "Conocimiento vinculante" para que IES y CI miembros de la Red compartan los resultados de sus experiencias y proyectos de investigación (por ejemplo, puede ser programa radiofónico o un evento de una semana)
  - 2.2. Comunicar las capacidades de la IES y CI en materia de vinculación hacia los diferentes sectores.
    - 2.2.1. Presentar anualmente ante la Canacintra, Coparmex y Secretaría de Economía de cada estado el Catálogo de servicios profesionales y carpeta tecnológica de las IES y CI de la Red.
    - 2.2.2. Dentro de la agenda de las reuniones ordinarias realizar una Mesa de trabajo con empresarios y Secretaría de Economía (del estado sede) para presentar el Catálogo de servicios profesionales y carpeta tecnológica de las IES y CI de la Red. Dando énfasis en mostrar servicios y proyectos sustentables de impacto en la productividad y competitividad de la industria de los sectores prioritarios; y/o con otras dependencias de Gobierno (SAGARPA, SEDESOL, CONAGUA, etcétera, del estado sede), priorizando aquellos que ofrezcan una solución de un problema regional.
3. Incidir en el desarrollo regional sustentable manteniendo un estrecho vínculo con la cuádruple hélice.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

### **Consejo Regional Noroeste**

- 3.1. Elaborar y validar anualmente documentos relacionados con las vocaciones productivas de los estados miembros de esta Red para darle mayor pertinencia a la vinculación de nuestras IES y CI.
  - 3.1.1. Actualizar anualmente el portafolio de vocaciones productivas de cada estado y de la región de la Red.
  - 3.1.2. Actualizar anualmente el catálogo de servicios profesionales y carpeta tecnológica de la Red con base en la atención de necesidades de los sectores tecnológicos y de comunidades desprotegidas de alta prioridad.
- 3.2. Promover el desarrollo de proyectos sustentables de vinculación y de interacción.
  - 3.2.1. Participar activamente en las convocatorias de investigación y desarrollo entre IES y sector empresarial.
  - 3.2.2. Crear una base de datos de perfil de conocimientos y experiencia profesional de equipo de trabajo de las diversas IES.
  - 3.2.3. Crear un blog informativo de experiencias relacionadas con las mejores prácticas de vinculación entre IES y sector empresarial.



ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES  
E INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

**Consejo Regional Noroeste**

## **V. Consideraciones finales**

La responsabilidad de las Instituciones de Educación Superior es grande, si bien la formación de los jóvenes es una noble tarea llena de satisfacciones, en la actualidad conjuntar calidad y crecimiento en un entorno económico restrictivo implica un esfuerzo cada vez mayor.

Ante tal escenario y como integrantes de la Asociación que agrupa a las instituciones más representativas del país, es preciso trabajar de manera conjunta para potenciar el esfuerzo y así optimizar tanto los recursos como la capacidad de negociación colectiva, en aras de la búsqueda de mejores condiciones para la juventud mexicana y del desarrollo del país.

El trabajo en los órganos colegiados y en las redes de colaboración debe continuar como guía de los planes de acción, sin embargo es necesario buscar estrategias para que la participación se amplíe, para que más allá de los titulares de las instituciones y dependencias, los beneficios de la colaboración interinstitucional permeen en los ámbitos académicos y administrativos de cada una de las comunidades.