



5

Informe del Programa Anual de Trabajo 2023 de la Secretaría General Ejecutiva.



Asociación Nacional de Universidades
e Instituciones de Educación Superior



INFORME DE ACTIVIDADES

2023



ANUES
**Centro de innovación
y desarrollo**

Dr. Alfonso Range Guerra

HORARIO DE SERVICIO



Dr. Luis Armando González Placencia

Secretario General Ejecutivo

Dr. Gustavo Rodolfo Cruz Chávez

Coordinador General de Vinculación Estratégica

Mtro. Luis Alberto Fierro Ramírez

Coordinador General de Fortalecimiento Académico e Institucional

Lic. Irma Andrade Herrera

Coordinadora General de Planeación y Buena Gestión

CONTENIDO

Presentación	6
Glosario	7
Programa Anual de Trabajo 2023	11
I. Mejor gobernanza para el desarrollo del Sistema Nacional de Educación Superior	14
Coordinación de Órganos Colegiados	14
Análisis del marco normativo para la educación superior	19
Colaboración para la formulación e implementación del Programa Nacional de Educación Superior 2023-2024 a través de las Comisiones Estatales para la Planeación de la Educación Superior (COEPES)	20
II. Ampliar la cobertura con equidad e inclusión	21
Colaboración en el desarrollo del Programa de Ampliación de la oferta de educación superior	21
III. Mejora continua integral de la educación superior.	22
Diseño y coordinación de la Conferencia Internacional ANUIES 2023.	22
Fortalecimiento de la internacionalización en las instituciones de educación superior mexicanas.	22
Fortalecimiento de la vinculación en las instituciones de educación superior asociadas a la ANUIES.	23
Informe de la encuesta Diagnóstico de la situación académica y laboral del personal docente de asignatura en las instituciones de educación superior públicas del país.	24
Estrategias de atención a las comunidades educativas.	24
Espacio Docente.	25
Coordinación de ANUIES-TIC (Comité de Tecnologías de la Información y Comunicación de la ANUIES).	26
Fortalecimiento e innovación en la formación integral del servicio social.	27
Premio ANUIES 2023.	27
Programa Editorial de la ANUIES.	28
Elaboración del Anuario Estadístico 2022 y generación de información estratégica sobre educación superior.	29
Fortalecimiento de los servicios del Centro de Información Sobre la Educación Superior (CISES)	29
IV. Ejercicio pleno de la responsabilidad social.	31
Responsabilidad social de las instituciones de educación superior mexicanas durante la pandemia provocada por la COVID-19.	31
Fomento a la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas en las universidades públicas estatales	32
Análisis del desempeño de las instituciones de educación superior públicas en el Informe del Resultado de	

la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública de la Auditoría Superior de la Federación.	32
Centro de Documentación, Investigación y Prospectiva para la Seguridad, Justicia y Paz.	33
V. Certeza jurídica y presupuestal para el desarrollo de la educación superior.	35
Análisis y propuesta del financiamiento a las instituciones públicas de educación superior.	35
VI. Fortalecimiento institucional y buena gestión.	36
Actualización de la normatividad interna.	36
Representación legal de la ANUIES ante terceros.	37
Asesoría a las unidades responsables de la SGE y a las instituciones asociadas.	38
Afiliación de nuevas instituciones de educación superior a la Asociación.	39
Formulación y Seguimiento del Programa Anual de Trabajo de la SGE.	40
Archivo Histórico.	41
Actualización y modernización del ERP (Enterprise Resource Planning- Planificación de Recursos Empresariales)	41
Garantizar el ejercicio presupuestal de la SGE con apego a las normas financieras, fiscales y contables. . .	43
Recuperación de Cuotas de las instituciones Asociadas.	43
Capacitación fiscal, financiera básica a las unidades responsables de la SGE.	43
Gestión, administración y optimización de los recursos humanos de la SGE 2023	44
Programa anual de recursos materiales y servicios generales 2023.	45
Gestión de los servicios de Tecnologías de Información y Comunicación de la SGE de la ANUIES.	46
Cooperación académica con asociaciones de universidades, consejos de rectores y organismos internacionales.	47
Cooperación estratégica con el sur global	48
Posicionar a la SGE y a la ANUIES como el interlocutor confiable de la educación superior con los sectores público, social y productivo del país.	49
Contribución a la operación del Consejo Nacional para la Coordinación de la Educación Superior (CONACES) a través del secretariado técnico conjunto.	50
Coordinación y formulación de la Propuesta ANUIES 2024-2030 (Actualización del documento Visión y acción 2030)	51
Creación de redes nacionales en temas estratégicos para la educación superior.	51
Consolidación de redes nacionales: seguimiento, evaluación y apoyo a las redes nacionales conformadas antes de 2023.	53
Formulación del Anexo de Ejecución al Convenio de Apoyo Financiero SEP–ANUIES 2023.	55
Encuesta clima organizacional de la SGE de la ANUIES.	55

PRESENTACIÓN

En atención a lo dispuesto en el Artículo Trigésimo Tercero, fracción VII del Estatuto de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior de la República Mexicana (ANUIES), la Secretaría General Ejecutiva presenta al Consejo Nacional el informe de las actividades realizadas durante el periodo enero - diciembre de 2023.

El informe de actividades, además de atender una responsabilidad legal, representa un ejercicio de transparencia y de rendición de cuentas frente a las instituciones asociadas.

A continuación, se presenta un balance general de los avances logrados en los proyectos que integraron el Programa Anual de Trabajo 2023 y los proyectos emergentes desarrollados durante el año, cuyos resultados fueron reportados por cada una de las unidades responsables de la Secretaría General Ejecutiva.

Este documento atiende a la misma estructura con la que se formuló el Programa Anual de Trabajo, considerando los proyectos de los siguientes ejes de gestión:

- I. Mejor gobernanza para el desarrollo del Sistema Nacional de Educación Superior
- II. Ampliar la cobertura con equidad e inclusión
- III. Mejora continua integral de la educación superior
- IV. Ejercicio pleno de la responsabilidad social
- V. Certeza jurídica y presupuestal para el desarrollo de la educación superior
- VI. Fortalecimiento institucional y buena gestión

Dr. Luis Armando González Placencia
Secretario General Ejecutivo

GLOSARIO

AMCS	Alianza México Ciberseguro
AMEREIAF	Asociación Mexicana de Responsables de la Estandarización de la Información Administrativa y Financiera en las Instituciones de Educación Superior
AMEXCID	Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AMOCVIES	Asociación Mexicana de Órganos de Control y Vigilancia en Instituciones de Educación Superior
ANIA	Alianza Nacional de Inteligencia Artificial
ANUIES	Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior de la República Mexicana
ASCUN	Asociación Colombiana de Universidades
ASF	Auditoría Superior de la Federación
BUAP	Benemérita Universidad Autónoma de Puebla
CADUNAM	Comité de Atención a las Personas con Discapacidad de la UNAM
CANIETI	Cámara Nacional de la Industria Electrónica de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información
CASE	Consejo para el Avance y Apoyo de la Educación
CEAIE	<i>China Education Association for International Exchange</i>
CEDIIES	Colaboración en el Ecosistema y Desarrollo de Internet en las IES
CELAC-UE	Cumbre América Latina, el Caribe y la Unión Europea
CETYS	Centro de Enseñanza Técnica y Superior
CGICDTI	Consejo General de Investigación Científica, Desarrollo Tecnológico e Innovación
CIDETEQ	Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica
CIEES	Comités Interinstitucionales de Evaluación de la Educación Superior
CIESAS	Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social
CIESDEMEX	Cooperación del Consorcio de Instituciones de Educación Superior para el Desarrollo Educativo de las Personas Mexicanas en el Extranjero
CIIT	Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec
CIN	Consejo Interuniversitario Nacional de Argentina
CISES	Centro de Información Sobre la Educación Superior
CITIA	Consejo de Institutos Tecnológicos e Instituciones Afines
CNDH	Comisión Nacional de los Derechos Humanos
COEPES	Comisiones Estatales para la Planeación de la Educación Superior
COIL	<i>Collaborative Online International Learning</i>
CONACES	Consejo Nacional para la Coordinación de la Educación Superior
CONAHCyT	Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías
CONAPO	Consejo Nacional de Población
COPAES	Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C.
CRAM	Consejo Regional del Área Metropolitana
CRCO	Consejo Regional Centro-Occidente
CRCS	Consejo Regional Centro-Sur
CRES+5	Conferencia Regional de Educación Superior

CRNE	Consejo Regional Noreste
CRNO	Consejo Regional Noroeste
CRSS	Consejo Regional Sur-Sureste
CRUE	Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas
CRUP	Consejo de Rectores de las Universidades Portuguesas
CSUCA	Consejo Superior Universitario Centroamericano
CUPIA	Consejo de Universidades Públicas e Instituciones Afines
CUPRIA	Consejo de Universidades Particulares e Instituciones Afines
DGESUI	Dirección General de Educación Superior Universitaria e Intercultural
DGOAE	Dirección General de Orientación y Atención Educativa
DNSSEC	<i>Domain Name System Security Extensions</i>
ENAH	Escuela Nacional de Antropología e Historia
ENLACES	Espacio Latinoamericano y Caribeño de Educación Superior
ERP	<i>Enterprise Resource Planning</i>
ESCOEPES	Espacio Común de las Comisiones Estatales para la Planeación de la Educación Superior e instancias equivalentes
FCCyT	Foro Consultivo Científico y Tecnológico
FESE	Fundación Educación Superior-Empresa
FIMPES	Federación de Instituciones Mexicanas Particulares de Educación Superior
FODA	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas
Fundación EU-LAC	Fundación Internacional Unión Europea, América Latina y el Caribe
GAMIP	Alianza Global de Ministerios e Infraestructuras para la Paz, por sus siglas en inglés
IA	Inteligencia Artificial
IES	Instituciones de Educación Superior
IESALC	Instituto Internacional de la UNESCO para la Educación Superior en América Latina y el Caribe
INEGI	Instituto Nacional de Estadística y Geografía
INM	Instituto Nacional de Migración
IPES	Instituciones Públicas de Educación Superior
IPN	Instituto Politécnico Nacional
ITSON	Instituto Tecnológico de Sonora
LAC	América Latina y del Caribe
LGES	Ley General de Educación Superior
MANRS	<i>Mutually Agreed Norms for Routing Security</i>
MGSEAES	Marco General del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior
MILCA	Mujeres Ingenieras, Líderes en su Campo de Acción
MOOC	Cursos online masivos y abiertos
NODESS	Nodos de Impulso a la Economía Social y Solidaria
ONIGIES	Observatorio Nacional para la Igualdad de Género en las Instituciones de Educación Superior
OSC	Organizaciones de la Sociedad Civil
OTA	Opinión Técnico-Académica
PAOES	Programa de Ampliación de la Oferta de Educación Superior
PAT	Programa Anual de Trabajo

PILA	Programa de Intercambio Académico Latinoamericano
PIMIVA	Programa Iberoamericano de Movilidad e Intercambio Virtual Académico
PRONAI	Proyectos Nacionales de Investigación e Incidencia
PRONES	Programa Nacional de Educación Superior
REDDU	Red de Organismos Defensores de los Derechos Universitarios
REDDU	Red de Defensorías y Organismos defensores de Derechos Universitarios
REDMORA	Red de Monitoreo de Agua
REDOTT	Red de Oficinas de Transferencia Tecnología
REMEXCU	Red Mexicana de Cuencas
RENADESI	Red Nacional de Educación Superior por la inclusión
RENAPAZ	Red Nacional para la Paz
RENIES	Red Nacional Caminos por la Igualdad en las IES
RICC	Red de Investigación y Comunicación de la Ciencia
RUGED	Red Universitaria de Géneros, Equidad y Diversidad Sexual
RVOE	Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios
SEAES	Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior
SEGIB	Secretaría General Iberoamericana
SEP	Secretaría de Educación Pública
SGE	Secretaria General Ejecutiva
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
SIESCA	Sistema de Internacionalización de la Educación Superior Centroamericana
SIIES	Secretaría de Investigación, Innovación y Educación Superior
SINED, A.C.	Sistema Nacional de Educación a Distancia A.C.
SJP	Seguridad Justicia y Paz
SPSS	Paquete Estadístico para las Ciencias Sociales (por sus siglas en inglés)
TecNM	Tecnológico Nacional de México
TIC	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
TICCAD	Tecnologías de la Información, Comunicación, Conocimiento y Aprendizaje Digitales
UABJO	Universidad Autónoma Benito Juárez de Oaxaca
UACH	Universidad Autónoma de Chihuahua
UACJ	Universidad Autónoma de Ciudad Juárez
UAdeG	Universidad Autónoma de Guadalajara
UAGro	Universidad Autónoma de Guerrero
UAM	Universidad Autónoma Metropolitana
UANL	Universidad Autónoma de Nuevo León
UAQ	Universidad Autónoma de Querétaro
UASLP	Universidad Autónoma de San Luis Potosí
UCO	Universidad de Colima
UDUAL	Unión de Universidades de América Latina y el Caribe
UNAM	Universidad Nacional Autónoma de México
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UPAEP	Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla
UPE	Universidades Públicas Estatales
UPN	Universidad Pedagógica Nacional

UR Unidad Responsable
UTVM Universidad Tecnológica del Valle del Mezquital
UV Universidad Veracruzana

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2023

En el Programa Anual de Trabajo de la Secretaría General Ejecutiva, para el ejercicio fiscal 2023, se planeó la realización de 38 proyectos agrupados en 6 ejes fundamentales. Tras la realización de las actividades fundamentales, se realizó un ajuste en algunas de ellas, lo que provocó que al cierre del mes de diciembre se concluyeran 43 proyectos.

Los ajustes estuvieron motivados, principalmente, por el cambio en la estructura orgánica de la institución. Tras la reestructuración, la Secretaría General Ejecutiva podrá tener un mayor acercamiento y presencia en el ámbito gubernamental por medio de la Coordinación General de Vinculación Estratégica; una presencia más destacada en el ámbito escolar, mediante la Coordinación General de Fortalecimiento Académico e Institucional; finalmente, fortalecerá la transparencia y rendición de cuentas, y la mejora continua del clima laboral como pilar central para la obtención de mejores resultados, mediante la Coordinación General de Planeación y Buena Gestión.

La realización de las múltiples actividades para el cumplimiento del Programa de Trabajo crearon nuevas dinámicas de colaboración. Como suele suceder en todo cambio institucional, no es sencillo romper viejas prácticas o métodos. Sin embargo, consideramos que se ha logrado transmitir en todas las áreas de la ANUIES la importancia que tiene la colaboración y el trabajo en equipo, así como exaltar la relevancia de que los resultados que se consigan en cada una de las áreas, se reflejan de manera directa en el trabajo que realiza la Secretaría General Ejecutiva en aras del sistema de educación superior y de la población estudiantil en México.

Se informa, también, que se intensificó el acercamiento e interacción con las IES asociadas con la finalidad de acompañar a aquellas, que así lo solicitaron, en temas de autonomía, presupuesto, control interno y atención de observaciones de órganos fiscalizadores.

Asimismo, con las asociadas de carácter particular, se llevaron a cabo múltiples actividades relevantes para apuntalar las propuestas que ayudan al mejoramiento del sistema educativo nacional.

La creación de nuevas redes de trabajo y la generación de espacios de reflexión, además, han permitido la interacción con las autoridades de educación superior para atender temas de enorme importancia en los contextos nacionales e internacionales, a saber: la defensa de los derechos humanos, no discriminación, equidad de género, cultura de paz, integración regional, implementación de nuevas tecnologías, cuidado del agua y cambio climático, entre otros. Todos estos temas son prioritarios para la vida pública del país y estamos convencidos de que las instituciones de educación superior deben de ser un referente en la promoción y defensa de estas ideas, así como en la búsqueda de soluciones a los problemas más acuciantes de la actualidad.

Finalmente, es pertinente señalar que, en el año 2023, se dio inicio al fortalecimiento del marco normativo que rige a la Secretaría General Ejecutiva, para que, mediante un nuevo Estatuto, se

redefinan los alcances de las actividades de la Secretaría, en el marco del secretariado técnico conjunto que establece la Ley General de Educación Superior del país.

Los 6 ejes del Programa Anual de Trabajo 2023 y sus respectivos proyectos quedaron estructurados de la siguiente manera:

I. MEJOR GOBERNANZA PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR

PROYECTOS

- 1) Coordinación de Órganos Colegiados.
- 2) Análisis del marco normativo para la educación superior. Actualización del Plan de Desarrollo Institucional de la ANUIES.
- 3) Colaboración para la formulación e implementación del Programa Nacional de Educación Superior 2023-2024 a través de las Comisiones Estatales para la Planeación de la Educación Superior (COEPES).

II. AMPLIAR LA COBERTURA CON EQUIDAD E INCLUSIÓN

PROYECTOS

- 1) Colaboración en el desarrollo del Programa de Ampliación de la oferta de educación superior.
- 2) Desarrollo de una herramienta para el análisis de escenarios de ampliación de la cobertura en la educación superior en las entidades federativas.

III. MEJORA CONTINUA INTEGRAL DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

PROYECTOS

- 1) Contribuir a la implementación del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.
- 2) Diseño y coordinación de la Conferencia Internacional ANUIES 2023.
- 3) Fortalecimiento de la internacionalización en las instituciones de educación superior mexicanas.
- 4) Fortalecimiento de la vinculación en las instituciones de educación superior asociadas a la ANUIES.
- 5) Informe de la encuesta Diagnóstico de la situación académica y laboral del personal docente de asignatura en las Instituciones de Educación Superior públicas del país. Estrategias de atención a las comunidades educativas.
- 6) Espacio Docente.
- 7) Coordinación de ANUIES-TIC (Comité de Tecnologías de la Información y Comunicación de la ANUIES).
- 8) Fortalecimiento e innovación en la formación integral del servicio social.
- 9) Estudios y redes nacionales de la ANUIES. Premios ANUIES 2023.
- 10) Programa Editorial de la ANUIES.
- 11) Elaboración del Anuario Estadístico 2022 y generación de información estratégica

sobre educación superior.

- 12) Fortalecimiento de los servicios del Centro de Información Sobre la Educación Superior (CISES).

IV. EJERCICIO PLENO DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

PROYECTOS

- 1) Responsabilidad social de las instituciones de educación superior mexicanas durante la pandemia provocada por la COVID-19.
- 2) Fomento a la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas en las Universidades Públicas Estatales.
- 3) Análisis del desempeño de las instituciones de educación superior públicas en el Informe del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública de la Auditoría Superior de la Federación.
- 4) Centro de Documentación, Investigación y Prospectiva para la Seguridad, Justicia y Paz.

V. CERTEZA JURÍDICA Y PRESUPUESTAL PARA EL DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

PROYECTO

- 1) Análisis y propuesta del financiamiento a las instituciones públicas de educación superior

VI. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y BUENA GESTIÓN

PROYECTOS

- 1) Actualización de la normatividad interna.
- 2) Representación legal de la ANUIES ante terceros.
- 3) Asesoría a las unidades responsables de la Secretaría General Ejecutiva y a las instituciones asociadas.
- 4) Afiliación de nuevas instituciones de educación superior a la Asociación.
- 5) Formulación y Seguimiento del Programa Anual de Trabajo de la Secretaría General Ejecutiva.
- 6) Archivo Histórico.
- 7) Actualización y modernización del ERP (Enterprise Resource Planning- Planificación de Recursos Empresariales) de la Secretaría General Ejecutiva.
- 8) Garantizar el ejercicio presupuestal de la SGE con apego a las normas financieras, fiscales y contables.
- 9) Recuperación de Cuotas de las instituciones Asociadas.
- 10) Capacitación fiscal, financiera básica a las áreas de la SGE.
- 11) Gestión, administración y optimización de los recursos humanos en la SGE 2023.
- 12) Programa anual de recursos materiales y servicios generales 2023.
- 13) Gestión de los servicios de Tecnologías de Información y Comunicación de la Secretaría

I. MEJOR GOBERNANZA PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Coordinación de Órganos Colegiados

*Coordinación General de Vinculación Estratégica
Dirección Ejecutiva de Órganos Colegiados*

La Coordinación General de Vinculación Estratégica, a través de la Dirección Ejecutiva de Órganos Colegiados, se constituyó en el eje rector para el cumplimiento de los acuerdos emanados de las sesiones de los Órganos Colegiados, en términos del Estatuto de la ANUIES, por lo que se informa de manera general a los miembros de este Consejo Nacional, las actividades realizadas para el cumplimiento de los mismos.

El 18 de enero de 2023 se efectuó la Sesión Extraordinaria 1.2023 del Consejo Nacional, cuyos temas principales fueron: la presentación de los programas de trabajo de las y los aspirantes a ocupar la titularidad de la Secretaría General Ejecutiva para el periodo 2023-2027, así como analizar, discutir y en su caso, aprobar la o las propuestas que se presentaron ante la Asamblea General. Se aprobó, por mayoría, proponer a la Asamblea General la candidatura del Dr. Luis Armando González Placencia.

El 19 de enero de 2023 se llevó a cabo la XXX Sesión Extraordinaria de la Asamblea General, cuyo tema principal fue la presentación de la propuesta del candidato en la Sesión Extraordinaria 1.2023. Con la presencia de 176 personas titulares y representantes de las instituciones asociadas se eligió al Dr. Luis Armando González Placencia para ocupar el cargo de Secretario General Ejecutivo de la ANUIES y tomó protesta en dicho cargo para el periodo 2023-2027.

El 10 de marzo de 2023 se desarrolló la Sesión Ordinaria 1.2023 del Consejo Nacional con la presencia de 15 personas titulares y representantes de las instituciones asociadas, en la que se abordaron los temas de la iniciativa de la Ley General en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación y de la situación actual de las leyes orgánicas de las instituciones de educación superior del noroeste del país. También se presentaron los informes de 2022 y los programas de trabajo 2023 de los Consejos Regionales, así como los programas anuales de trabajo de 2022 y de 2023 de la Secretaría General Ejecutiva, los resultados del ejercicio presupuestal 2022 y los estados financieros respectivos.

Se aprobó el *Proyecto de presupuesto anual de ingresos y egresos 2023* de la Secretaría General Ejecutiva y se presentó al despacho externo *Bureau Profesional de Servicios, S.C* como el encargado de dictaminar los estados financieros de la ANUIES para los ejercicios fiscales de 2023 a 2025. Se presentó el análisis del presupuesto para la educación superior otorgado por la federación para el año 2024 y la información recopilada en la mesa de diálogo con la Cámara de Diputados sobre el tema.

I. MEJOR GOBERNANZA PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Se aprobó la eliminación gradual de la Cuota extraordinaria de mantenimiento del *Centro de Capacitación ANUIES-Valle de Bravo*, para lo que se aplicó un porcentaje de disminución del 50% para la cuota 2022, que se hará efectiva comenzando el año 2023, y del 75% para los años 2024 y 2025, desapareciendo la cuota a partir del ejercicio 2026. Además, se aprobó la aplicación de incentivos a las IES por pronto pago de la cuota a partir de 2023 y hasta que esta desaparezca.

Periodo de pago	Medida de estímulo de la cuota anual
1 de enero al 31 de mayo de 2023	Descuento del 5% sobre el monto de la cuota anual
1 de junio al 31 de julio de 2023	Descuento del 4% sobre el monto de la cuota anual
1 de agosto al 31 de diciembre de 2023	Pago de la cuota sin descuento

Se recibió la información sobre el *V Encuentro Internacional de Rectores Universia Valenciana 2023*. Se recibió la Agenda de Cooperación Internacional y la información sobre el Espacio docente para las instituciones de educación superior. También, se presentó el informe sobre las instituciones de educación superior que solicitan su ingreso a la ANUIES.

El lunes 24 de abril se desarrolló la Sesión Ordinaria XI de CITIA donde se presentó el modelo educativo del TecNM, los avances del Programa de Economía Social en el TecNM (Nodos de Impulso a la Economía Social y Solidaria, NODESS); se recibieron los avances de los Proyectos estratégicos del Gobierno Federal: Tren Maya, Corredor Interoceánico, Litio-Semiconductores, agenda agroalimentaria y rescate del campo, así como el Proyecto del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. Se recibió la información del Proceso legislativo de las iniciativas en materia de legislación sobre humanidades, ciencia, tecnología e innovación, así como los avances del Programa de Trabajo del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior y la agenda de cooperación internacional. Se presentó una propuesta por parte de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES para que las y los estudiantes de los Institutos Tecnológicos desarrollen una App que contribuya a erradicar la violencia de género, así como el apoyo para diseñar una convocatoria, que forme parte del Premio ANUIES, con el fin de reconocer prototipos educativos desarrollados por la plantilla docente de las instituciones asociadas.

El 27 de abril de 2023 se efectuó la LV Sesión Ordinaria del CUPRIA en donde se recibió el Proyecto del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec y se habló sobre cómo integrar un Nodo de Impulso a la Economía Social y Solidaria (NODESS) para lograr una vinculación e impacto con el entorno de la universidad. Se recibió la información sobre la importancia de la procuración de fondos en el marco de la sostenibilidad y se solicitó elaborar una estrategia que estimule el trabajo entre las instituciones integrantes del CUPRIA y el CASE (Capítulo América Latina), mediante el uso de su modelo de competencias y servicios de capacitación (talleres, diplomados, seminarios). Se presentaron los avances en el programa de trabajo del SEAES, así como la información del Proceso legislativo de las iniciativas en materia de legislación sobre humanidades, ciencias, tecnologías e innovación y la agenda de cooperación internacional. Se manifestó el interés para que se recupere el diálogo con la SEP y la Secretaría de Salud con el fin de tratar el tema de las opiniones técnicas académicas y sus implicaciones en la emisión de los reconocimientos de validez oficial de estudios de los programas académicos en ciencias de la salud.

El 18 de mayo se realizó la LIX Sesión Ordinaria del CUPIA donde se recibieron los compromisos y desafíos de las instituciones de educación superior para promover la igualdad sustantiva y prevenir la violencia de género, así como la información de la problemática de sistema de pensiones y jubilaciones. Se informó sobre la trascendencia de implementar procesos de mejora continua en las áreas de gestión de las instituciones de educación superior, así como de la importancia del ejercicio responsable del gasto público en las IES. Se acordó desarrollar una estrategia de trabajo con la AMEREIAF y AMOCVIES para ofrecer a los integrantes del CUPIA servicios de capacitación. También se habló sobre la importancia de la procurar fondos para la sostenibilidad y el uso del ChatGPT en el entorno de las universidades e IES y se acordó trabajar en desarrollar una guía para el uso responsable y ético de las inteligencias artificiales generativas en el aprendizaje y la producción científica. Se presentó el Modelo Educativo de la Universidad Autónoma de Tlaxcala y los avances del Proyecto del Corredor interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

El día 8 de junio de 2023 se efectuó la Sesión Ordinaria 2.2023 del Consejo Nacional, donde se presentó la estrategia para la construcción de una cultura de paz en las instituciones de educación superior y se aprobó la creación de la *Red Nacional para la Paz* y la *Red Nacional de Educación Superior por la Inclusión*. Se informó sobre la estrategia para enfrentar la problemática en torno al financiamiento en las instituciones de educación superior. Se aprobó la creación de la Maestría interinstitucional en Ciencias Forenses y Derechos Humanos, así como los criterios excepcionales para evaluar a las instituciones de educación superior que solicitaron su ingreso en 2023, con base en la legislación nacional en materia de evaluación y acreditación de la educación superior. Se invitó a las instituciones de educación superior asociadas a la ANUIES a incorporarse como integrantes activos de la *University Mobility in Asia and the Pacific* y se realizó la relatoría sobre las reuniones internacionales sostenidas por la ANUIES en Santiago de Compostela y en Valencia, España y se recibió la Agenda de actividades de cooperación internacional de la Asociación.

El 9 de junio de 2023 se llevó a cabo la LXII Sesión Ordinaria de Asamblea General, donde se recibieron los avances del Marco Curricular Común de la Educación Media Superior y el proyecto de lineamientos del Comité Técnico del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior. Se presentó la estrategia para la construcción de una cultura de paz en las instituciones de educación superior y se ratificó la creación de la *Red Nacional para la Paz* y de la *Red Nacional de Educación Superior por la Inclusión* y la *Estrategia para enfrentar la problemática en torno al financiamiento en las instituciones de educación superior*. Se ratificó la creación de la Maestría interinstitucional en Ciencias Forenses y Derechos Humanos. Se invitó a las instituciones asociadas a incorporarse como integrantes activos de la *University Mobility in Asia and the Pacific*, se realizó la relatoría sobre lo acontecido en España y las actividades de cooperación venideras y se habló sobre *The Conversation*; una plataforma mundial de divulgación del conocimiento académico y científico. Se presentó la oferta de cursos en línea, gratuitos y para toda persona interesada, que ofrece la Universidad Autónoma de Baja California y se invitó a participar en la iniciativa *Samsung Innovation Campus*.

Se realizó la Sesión Ordinaria 3.2023 del Consejo Nacional el 15 de agosto de 2023, se presentaron los dictámenes de las y los ganadores del Premio ANUIES 2023 sobre la tesis de maestría y doctorado, así como de innovación en la práctica docente. Se llevó a cabo la deliberación y dictamen del Premio ANUIES 2023 en la categoría de *Trayectoria Profesional y Contribución al Desarrollo de la Educación Superior* donde se determinó otorgar el premio a la Dra. Rosaura Ruiz Gutiérrez, académica de la Universidad Nacional Autónoma de México.

I. MEJOR GOBERNANZA PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA NACIONAL DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Se presentó el tema *Construyendo espacios de paz: Propuestas para erradicar la violencia de género en las instituciones de educación superior*. Se dio por recibida la información del Nodo de Impulso a la Economía Social y Solidaria (NODESS). Se informó sobre la educación dual en el Sistema Nacional de Educación Superior, así como los avances en los trabajos para la reforma del Estatuto de la ANUIES. También, se habló sobre las acciones por la democracia que se realizarán en coordinación con los organismos responsables, se comentó sobre la mesa de trabajo para la simplificación administrativa de los RVOE y las OTA y, se presentó la nueva estructura organizacional de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES.

El 30 de agosto se llevó a cabo la LVI Sesión Ordinaria del CUPRIA, en ella se dio por recibido el *Marco General del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior*, se invitó a las instituciones asociadas a participar en el evento *Construyendo espacios de paz: Propuestas para erradicar la violencia de género en las instituciones de educación superior*. Se expuso el trabajo conjunto entre las instituciones integrantes del CUPRIA y el *Council for Advancement and Support of Education (CASE)* para la procuración de fondos en el marco de la sostenibilidad. Se presentaron las propuestas de simplificación de los procesos de otorgamiento de los RVOE y la conformación de una mesa de diálogos sobre las normas que habrán de sustituir al Acuerdo 17-11-17. Se presentaron los procesos de revisión y actualización de las opiniones técnicas académicas para la obtención de los Reconocimientos de Validez Oficial de Estudios en los programas en ciencias de la salud y se emitió un pronunciamiento de la ANUIES en apoyo a la Universidad Centroamericana en Managua, Nicaragua.

El 3 de octubre 2023, se llevó a cabo la XII Sesión Ordinaria del CITIA, donde se recibió el *Marco General del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior*; al igual que la invitación al evento *Construyendo espacios de paz: Propuestas para erradicar la violencia de género en las instituciones de educación superior* y se aprobó la convocatoria dirigida a estudiantes de los institutos tecnológicos para que diseñen una app que contribuya a erradicar la violencia de género. Se aprobó la convocatoria del Premio ANUIES en la categoría *Prototipos en educación superior*, cuya operación iniciará en 2024 para presentarse en el Consejo Nacional. Se expusieron los avances sobre la estrategia para solicitar el incremento en el financiamiento destinado a la educación superior ante la Cámara de Diputados, con especial énfasis en priorizar el apoyo al Tecnológico Nacional de México.

Con fecha 13 de octubre, se realizó la LX Sesión Ordinaria de CUPIA, en donde se recibió la información del crecimiento de matrícula en las universidades públicas estatales, las de apoyo solidario y las universidades interculturales. Se dieron a conocer los avances en la estrategia para elaborar la propuesta de financiamiento destinada a la educación superior en 2024. Se recibió el *Marco General del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior*, al igual que la información y la invitación al evento *Construyendo espacios de paz: Propuestas para erradicar la violencia de género en las instituciones de educación superior*. Se expuso el rol de los CIEES en el marco del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.

El 31 de octubre se convocó a la Sesión Extraordinaria 2.2023 del Consejo Nacional de manera virtual con el objetivo de que la SGE y sus asociadas emprendieran acciones de apoyo instalando centros de acopio en sus respectivas sedes y organizándose para hacer llegar a Guerrero productos de primera necesidad a las personas afectadas por el huracán Otis. Entre los acuerdos establecidos, la SGE se propuso ser centro de acopio y funcionar como mecanismo de entrega entre las instituciones de educación superior y la Universidad Autónoma de Guerrero. Diversas

universidades ofrecieron la posibilidad de recibir estudiantes afectados en sus aulas o dar continuidad a sus estudios académicos mediante sistemas virtuales. El Banco Santander se comprometió a donar un peso por cada peso donado, ofrecer becas de manutención para la comunidad estudiantil afectada y externaron que las reuniones de trabajo continuarán para hacer un balance de los avances y continuar con la ayuda necesaria.

En su compromiso por promover la responsabilidad social en la comunidad universitaria, la SGE de la ANUIES convocó a dos Sesiones Extraordinarias más del Consejo Nacional y en modalidad virtual. En la sesión 3.2023 acontecida el 7 de noviembre, la Universidad Autónoma de Guerrero informó que recibió 644 toneladas de víveres. En esta sesión, las y los presidentes de los Consejos Regionales mantuvieron el compromiso por impulsar a las casas de estudio de las seis regiones de la república mexicana a unirse y mantener el apoyo de acuerdo con sus posibilidades; las instituciones de educación superior cercanas geográficamente a la zona afectada se comprometieron a montar centros de acopio en sus respectivas sedes organizándose para hacer llegar productos de primera necesidad, mientras que las IES más lejanas han promovido la donación económica a través del banco Santander. Se confirmó el compromiso de las instituciones de educación superior asociadas de abrir sus espacios físicos y virtuales para recibir y atender las necesidades de formación profesional que las y los estudiantes de la Universidad Autónoma de Guerrero tengan.

El 14 de noviembre se efectuó la Sesión Ordinaria 4.2023 del Consejo Nacional, donde se comentaron los avances del trabajo realizado con el CONAHCyT en relación con el otorgamiento de becas de posgrado y los avances del proceso para la Reforma al Estatuto de la Asociación. Los Consejos Regionales presentaron sus informes de trabajo 2023 e informaron brevemente sobre sus actividades más relevantes. Se aprobaron los *Lineamientos para el ingreso de instituciones de educación superior a la ANUIES* y el *Programa Anual de Trabajo 2024 de la Secretaría General Ejecutiva*. Se recibió la Gestión del presupuesto para la educación superior ante la Cámara de Diputados. Se aprobó la resolución de los Consejos Regionales sobre las solicitudes de ingreso de nuevas instituciones a la ANUIES, integrándose la Universidad Autónoma de la Ciudad de México, la Universidad Insurgentes, la Universidad Anáhuac Puebla, la Universidad del Valle de Puebla y el Instituto Tecnológico Superior de Atlixco. Se aprobaron las convocatorias del Premio ANUIES 2024 en sus cinco categorías, el calendario de sesiones de los órganos colegiados nacionales de la ANUIES 2024, se recibió el Informe de trabajo multidisciplinario e interinstitucional de investigación sobre el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec y el Informe de actividades 2023 del Consejo Nacional.

El 15 de noviembre se desarrolló la Sesión Ordinaria LXIII de la Asamblea General, teniendo como sede la Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla donde se ratificó el ingreso de las cinco nuevas instituciones a la ANUIES. Se dio por recibida la Gestión del Presupuesto 2024 para la educación superior ante la Cámara de Diputados, el Informe de Actividades 2023 del Consejo Nacional y se habló sobre *Campus Iberoamérica: hacia una nueva Alianza por el Conocimiento*. Se hizo una invitación a la XVI Cumbre de rectoras y rectores México-Cuba y a la Cumbre de rectoras y rectores México-España. También se expuso la situación actual de la Universidad Autónoma de Sinaloa y se llevó a cabo la firma de convenio de colaboración entre la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla y la ANUIES con el fin de efectuar un diagnóstico de la situación académica y laboral de los profesores de asignatura de las instituciones de educación superior.

Para finalizar se presenta el calendario de fechas de la sesiones llevadas a cabo durante 2023.

	Fecha	Sesión	Tipo
1)	18 de enero de 2023	1.2023 SE del CN	Extraordinaria
2)	19 de enero de 2023	XXX SE de AG	Extraordinaria
3)	10 de marzo de 2023	1.2023 SO del CN	Ordinaria
4)	24 de abril de 2023	XI SO del CITIA	Ordinaria
5)	27 de abril de 2023	LV SO del CUPRIA	Ordinaria
6)	18 de mayo de 2023	LIX SO del CUPIA	Ordinaria
7)	8 de junio de 2023	2.2023 SO del CN	Ordinaria
8)	9 de junio de 2023	LXII SO del AG	Ordinaria
9)	15 de agosto de 2023	3.2023 SO del CN	Ordinaria
10)	30 de agosto de 2023	LVI SO del CUPRIA	Ordinaria
11)	3 de octubre de 2023	XII SO del CITIA	Ordinaria
12)	13 de octubre de 2023	LX SO del CUPIA	Ordinaria
13)	31 de octubre de 2023	SE 2.2023 del CN	Extraordinaria
14)	7 de noviembre de 2023	SE 3.2023 del CN	Extraordinaria
15)	14 de noviembre de 2023	4.2023 SO del CN	Ordinaria
16)	15 de noviembre de 2023	XXXI SE de AG	Extraordinaria
17)	15 de noviembre de 2023	LXIII SO de AG	Ordinaria
18)	17 de noviembre de 2023	4.2023 SE del CN	Extraordinaria

Análisis del marco normativo para la educación superior

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Dirección de Normatividad y Acuerdos*

Fueron emitidas observaciones a la iniciativa con Proyecto de Decreto por el que se expide la Ley General de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, publicada en la Gaceta Parlamentaria de la Cámara de Diputados el 13 de diciembre de 2022.

La opinión del área jurídica de la Asociación señaló que la iniciativa no incluía un estudio de política legislativa que permitiera analizar, en forma ordenada y sistemática, la problemática que se pretende resolver (en el caso concreto la abrogación de la Ley de Ciencia y Tecnología y la Ley Orgánica del CONACyT), el planteamiento de los objetivos que se espera alcanzar, así como la definición y valoración de las consecuencias positivas y negativas de las distintas alternativas de solución.

Con relación a la Ley de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, la ANUIES encuentra que dicha ley es acorde con los principios y directrices de organismos internacionales especializados (como la UNESCO), y entiende que una interpretación de dicha ley en relación a los principios internacionales de los derechos a la educación superior y la ciencia, permitirán diseñar políticas públicas que fortalezcan el Estado Democrático de Derecho, en la efectiva garantía de los referidos derechos.

Se elaboró un comunicado sobre la publicación de Ley de Educación Superior de Sinaloa, la ANUIES manifestó su preocupación por los alcances de la Ley de Educación Superior de Sinaloa, ya que afecta a las Casas de Estudio de esa entidad federativa y, en virtud de sus más altos fines, señaló que defendería la vida universitaria como parte de su razón de ser y lucharía siempre porque las normas y las prácticas del estado sean plenamente respetuosas de la esencia de la libertad de pensamiento universitario.

Se llevó a cabo la revisión del Código Nacional de Procedimientos Penales, del Código Penal de Sinaloa y la Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Sinaloa. A solicitud de la Universidad y derivado del conflicto legal que se ha mantenido entre esta Casa de Estudios y el Titular del Poder Ejecutivo de esa entidad federativa por la expedición de la Ley de Educación Superior de Sinaloa, se revisó el contenido de los ordenamientos señalados para opinar sobre la legalidad de las acciones ejercidas por el poder estatal.

Se participó en la Comisión Técnica Consultiva de Derecho (6 de diciembre) para la elaboración del Anteproyecto de Ley General relativa al Ejercicio de las Profesiones (coordinado por la Dirección General de Profesiones y la Universidad Nacional Autónoma de México)

Asimismo, la ANUIES participó activamente en la Comisión Técnica Consultiva de Derecho para contribuir a la elaboración del Anteproyecto de Ley General relativa al Ejercicio de las Profesiones. Esta colaboración con la Dirección General de Profesiones y la Universidad Nacional Autónoma de México refleja el compromiso de la ANUIES con el desarrollo de marcos legales que promuevan la excelencia y la ética en el ejercicio profesional. Estas acciones demuestran el papel crucial de la ANUIES en la defensa de los intereses de las instituciones de educación superior y la promoción de un entorno normativo favorable para su desarrollo.

Colaboración para la formulación e implementación del Programa Nacional de Educación Superior 2023-2024 a través de las Comisiones Estatales para la Planeación de la Educación Superior (COEPES)

*Coordinación General de Vinculación Estratégica
Dirección de Información y Análisis*

Con el propósito de identificar las acciones y proyectos prioritarios del PRONES que deberán impulsarse a través de políticas estatales de educación superior, la Comisión Coordinadora del PRONES convocó a cinco reuniones regionales de trabajo entre el 7 y el 13 de febrero, con la asistencia de las 32 COEPES o instancias equivalentes del país, con lo cual la propuesta se enriqueció a través de las aportaciones enviadas por las y los participantes. El documento consolidado se presentó ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) para su validación.

Posteriormente, el grupo de trabajo coordinador del PRONES atendió y dio seguimiento puntual a todos los requerimientos de la SHCP para que la versión final fuera aprobada, esto sucedió a mediados de junio. El documento fue publicado en la página electrónica del PRONES y puesto a consideración de cada una de las COEPES o instancias equivalentes para adaptación y generación de los programas estatales de educación superior.

II. AMPLIAR LA COBERTURA CON EQUIDAD E INCLUSIÓN

Colaboración en el desarrollo del Programa de Ampliación de la oferta de educación superior

*Coordinación General de Vinculación Estratégica
Dirección de Información y Análisis*

En el mes de mayo de 2023 se instaló la Comisión para elaborar el Programa de Ampliación de la Oferta de Educación Superior (PAOES), con la participación de 38 especialistas con amplia experiencia en planeación de la educación superior, propuestos por las y los titulares de las instituciones que integran el Consejo Nacional para la Coordinación de la Educación Superior (CONACES).

Se realizó una consulta a las y los participantes de la comisión, cuyo resultado fue dicho documento que incluyó el diagnóstico de la oferta actual de educación superior, el futuro deseado y las políticas, objetivos y metas del PAOES.

Además, con el propósito de fortalecer el documento, se establecieron las metas e indicadores para los años 2024, 2030 y 2036, mismas que se determinaron en conjunto con la Secretaría de Educación Pública.

Cabe señalar que a pesar de los contratiempos para implementar de manera efectiva el PAOES a nivel nacional, de acuerdo con información de la Secretaría Técnica del ESCOEPES, 16 entidades han realizado acciones para impulsarlo, así como programas en la modalidad mixta para la planeación de la educación superior. Las entidades son: Aguascalientes, Baja California, Baja California Sur, Campeche, Chiapas, Ciudad de México, Colima, Guanajuato, Guerrero, Hidalgo, Jalisco, Michoacán, Estado de México, Puebla, Quintana Roo y Sinaloa.

III. Mejora continua integral de la educación superior

Diseño y coordinación de la Conferencia Internacional ANUIES 2023

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección Ejecutiva de Fortalecimiento Institucional*

Para poder realizar la *IX Conferencia Internacional ANUIES 2023* que se llevó a cabo los días 14 y 15 de noviembre en la Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla (UPAEP), se diseñó un programa de trabajo diverso e inclusivo que abarcó una serie de talleres y conferencias magistrales que exploraron temas relevantes y urgentes para la educación superior. Entre ellos, se destacaron talleres como *Microeconomía de la competitividad*, *Dinámicas del Bien Común* y *La Democracia y sus Enemigos*.

La conferencia también contó con paneles de expertas y expertos sobre diversos aspectos de la construcción de la paz y el papel de las universidades en este proceso. Temas como la educación para la paz, el fortalecimiento de habilidades docentes y la reconstrucción del tejido social fueron discutidos a fondo, incluyendo un caso de estudio en Colombia. Asimismo, se reconoció la destacada labor del Dr. Enrique Graue Wiechers, quien fue homenajeado por su incansable promoción de los valores universitarios durante su gestión al frente de la Universidad Nacional Autónoma de México.

La participación en la conferencia fue significativa, con la presencia de más de 250 personas titulares y representantes de universidades e instituciones de educación superior asociadas a la ANUIES, Así como de representantes de organismos nacionales y extranjeros relacionados con la educación superior, funcionarias y funcionarios del Gobierno Federal y del Estado de Puebla.

Fortalecimiento de la internacionalización en las instituciones de educación superior mexicanas

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección de Cooperación Internacional*

Durante el 3 de marzo se llevó a cabo la *Reunión del Comité Bilateral Franco-Mexicano*, donde se aprobaron 10 nuevos proyectos de investigación conjunta para los próximos cuatro años. Asimismo, se retomó la publicación anual de la convocatoria de movilidad del *Programa de Intercambio Académico Latinoamericano* (PILA), para ampliar el número de becas ofrecidas tanto para alumnado como para el personal académico. En total, durante el año 2023, el PILA otorgó 924 becas para estudiantado y 288 becas para el personal académico, con diversos beneficios como la condonación de cuotas de inscripción y apoyo para gastos de hospedaje y alimentación.

Posteriormente, los días 27 y 28 de marzo tuvo lugar el *Foro Franco-Mexicano sobre la Cooperación Universitaria y Científica*, donde se estableció un espacio de diálogo para fortalecer la colaboración entre instituciones de educación superior de ambos países. Durante este evento se

firmaron cuatro acuerdos de cooperación, enfocados en incrementar la movilidad estudiantil, la investigación científica y la evaluación de la calidad educativa. También, la ANUIES en conjunto con la AMEXCID y la Subsecretaría de Educación Superior coordinaron la Mesa de Cooperación del Consorcio de Instituciones de Educación Superior para el Desarrollo Educativo de las Personas Mexicanas en el Extranjero (CIESDEMEX).

En paralelo, se llevó a cabo *el 4to Foro de Rectores México-China* el 18 de septiembre en Beijing, con el objetivo de fortalecer la cooperación internacional entre universidades y abordar los desafíos comunes en la educación superior. Este evento contó con la participación de destacados representantes de instituciones educativas de ambos países, así como con paneles de discusión sobre temas relevantes como la movilidad estudiantil, la cooperación científica y la digitalización de la educación. Adicionalmente, del 19 al 21 de septiembre, la delegación mexicana realizó visitas a la Universidad de Pekín, la Universidad de Estudios Extranjeros de Beijing y las empresas de tecnología Huawei y Xiaomi.

En el marco de estas actividades, se suscribieron diversos convenios de cooperación entre instituciones mexicanas y chinas para fomentar el intercambio estudiantil, la investigación conjunta y las prácticas profesionales. Además, se anunció que México será el país invitado de honor en la *Conferencia Anual y Expo 2025* organizada por la Asociación de Educación China para el Intercambio Internacional.

Fortalecimiento de la vinculación en las instituciones de educación superior asociadas a la ANUIES

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección de Fomento a la Mejora Continua*

Durante el año 2023, se realizaron tres sesiones abordando temas relacionados con la vinculación en las instituciones de educación superior asociadas a la ANUIES. Una de estas sesiones se enfocó en modelos de emprendimiento en colaboración con la Fundación Wadhvani, mientras que las otras dos fueron en colaboración con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), se discutió sobre el desarrollo del *Coloquio Internacional de Primavera* y la réplica del Diplomado *Buen Gobierno en Sociedades Complejas*.

Además, se participó activamente en seis foros regionales de vinculación, organizados por la Subsecretaría de Educación Superior, brindando acompañamiento a los representantes de los Consejos Regionales. Estos foros contaron con la asistencia de más de 800 autoridades de instituciones educativas, así como representantes de las Secretarías de Educación Estatales y otros actores del sector.

Durante el tercer trimestre del año, se estableció un acercamiento con el Consulado General de México en San José, California, y como resultado, se diseñó un programa de 4 webinarios con personas empresarias mexicanas ubicadas en *Silicon Valley*. Estos webinarios, realizados entre septiembre y diciembre, abordaron temas como capital de riesgo, estrategias tecnológicas y educación 4.0.

Además, en octubre, se presentaron las Memorias de la *Cumbre de Educación Superior y la Industria de Alta Tecnología*, con la asistencia de alrededor de 80 personas de diversas instituciones educativas. En noviembre, se llevó a cabo el *Encuentro Nacional de Vinculación 2023*

como parte de las actividades de la *Conferencia Internacional ANUIES*, contó con la participación de 83 IES asociadas y más de 150 personas asistentes.

Finalmente, se participó en el *Conversatorio Transformaciones de la Educación Superior y el Trabajo de las y los Profesionistas en México*, un diálogo dirigido con énfasis en los retos hacia la inclusión y las diferencias territoriales, organizado por la Universidad La Salle.

Informe de la encuesta Diagnóstico de la situación académica y laboral del personal docente de asignatura en las instituciones de educación superior públicas del país

*Coordinación General de Vinculación Estratégica
Dirección de Información y Análisis*

Se consolidaron las bases de datos de las 576 instituciones participantes, las cuales enviaron 1,636 repuestas (registros) correspondientes a sus distintas unidades académicas (campus, facultades, escuelas o sedes), de las que 1,415 registros finalizaron la encuesta totalmente y 221 de manera parcial.

Asimismo, se consolidó la base de datos por carrera, con lo que las instituciones participantes registraron información de 7,544 programas educativos de licenciatura y de Técnico Superior Universitario y, se integró y consolidó la base de datos de las distintas categorías salariales registradas por las instituciones participantes, con un total de 6,425 registros válidos. Estas bases son importantes porque con estas será integrado el informe correspondiente.

En el marco de la *Conferencia Internacional de la ANUIES 2023*, se firmó un acuerdo de colaboración entre la ANUIES y la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, con el fin de elaborar el informe de resultados del diagnóstico de la situación académica y laboral del personal docente de asignatura, con lo que se busca describir el número de docentes contratados en esta modalidad en los diferentes subsistemas y conocer las condiciones de ingreso, contratación, remuneración, apoyo y promoción académica, así como de permanencia y retiro de este personal. Cabe precisar que la entrega del informe está pactada para el año 2024.

Estrategias de atención a las comunidades educativas

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección de Educación a Distancia*

Al cierre del año se desarrollaron 83 acciones formativas, 2 de forma presencial y 81 a distancia, en las que se atendió un total de 1,950 participantes, tanto de instituciones asociadas como no asociadas, específicamente se atendieron a 28 IES.

En el Campus Virtual ANUIES se concentra la oferta formativa en línea que permite poner a disposición de las instituciones educativas servicios de formación, actualización y capacitación. Entre los temas impartidos durante el 2023, en el ámbito de la profesionalización docente, destacan los siguientes: diseño de instrumentos para evaluar aprendizajes, diseño y elaboración de materiales educativos digitales, enfoque intercultural en las IES, -estrategias pedagógicas para la atención a la población de origen diverso, estilos de aprendizaje y estrategias de enseñanza,

estrategias básicas y herramientas para la actividad tutorial, evaluación 360° en instituciones educativas, metodologías de la investigación para asesorar proyectos y para la evaluación del impacto de la tutoría desde la percepción de las y los estudiantes, entre otros.

Mientras que en el ámbito del conocimiento, uso y aplicación de la tecnología, se pueden resaltar las temáticas como: entendiendo la Inteligencia Artificial, de las bases a los modelos generativos, formación en uso y aplicación de la tecnología en el siglo XXI, gamificación en la educación, herramientas básicas de *Google Workspace* para la enseñanza, introducción al paquete estadístico SPSS, entre otras.

Asimismo, en coordinación con el Centro de Documentación, Investigación y Prospectiva para la Seguridad, Justicia y Paz, se impartió, en el tema de la justicia penal, el *Diplomado en Proceso Penal Acusatorio* a la comunidad de la Universidad Autónoma de Baja California Sur y a personal de las áreas jurídicas del Instituto Politécnico Nacional.

Mediante el diseño e impartición de estas acciones formativas, la ANUIES refrenda su compromiso de contribuir al mejoramiento integral y permanente del personal académico, administrativo, directivo y de investigación de las instituciones educativas, manteniendo una oferta con temas vigentes, oportunos y pertinentes, los cuales favorecen el desarrollo de las capacidades personales y profesionales.

Espacio Docente

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección de Educación a Distancia*

La producción de materiales propios y la recopilación de documentos valiosos diseñados por otras instituciones tanto públicas como privadas, nacionales e internacionales, brindan recursos, herramientas, orientaciones y recomendaciones que las y los docentes requieren en su práctica diaria con el fin de generar una dinámica de apoyo y colaboración.

Entre las acciones emprendidas para el logro de esta meta se destaca la actualización del portal web que permite contar con una imagen renovada y atractiva con miras a seguir fortaleciendo a la comunidad docente de los diversos niveles educativos; la publicación de podcasts, infografías, artículos, e-books, fichas, videos, infografías y videoconferencias.

Cabe señalar que el Espacio Docente se integra de cuatro ejes: gestión emocional, habilidades digitales, tips para guiar el quehacer docente y reflexiones sobre el ámbito educativo nacional e internacional). Durante el 2023 se diseñaron materiales para cada uno de estos.

Mediante el uso de redes sociales como Facebook, Twitter e Instagram, asociadas al portal de Espacio Docente, se realizó la promoción y difusión de los recursos alojados en la página web, tales como el podcast de Tecnófonos, que brinda información útil en temas tecnológicos.

Actualmente, se cuenta con poco más de 3,200 seguidoras y seguidores en redes, entre los que se promueve la difusión de recursos digitales con temas tales como tips para docentes en el uso de herramientas digitales para sus clases virtuales, manejo del estrés y autorregulación en el docente, uso de recursos tecnológicos como los teléfonos móviles para la grabación de material para sus clases, entre otros temas de interés en la práctica docente.

Sin duda, con la la página de Espacio Docente, se mantiene un espacio virtual confiable y seguro, en el que el personal docente puede encontrar recursos para mejorar su calidad de vida, fortalecer sus capacidades y su quehacer.

Coordinación de ANUIES-TIC (Comité de Tecnologías de la Información y Comunicación de la ANUIES)

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación*

Durante el año 2023, se llevó a cabo un exhaustivo proceso para comprender el estado actual de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) en las IES en México. Para ello, se diseñó, realizó y concluyó la *Encuesta ANUIES-TIC 2023*, en la que participaron 115 instituciones, proporcionando datos esenciales sobre el uso y la implementación de las TIC en los campus educativos.

Con el objetivo de garantizar la calidad de los datos recopilados, se organizó un seminario web de capacitación para los responsables de TIC institucionales sobre el correcto llenado de la encuesta ANUIES-TIC 2023. Posteriormente, se procedió a analizar y actualizar los indicadores de información sobre el uso de TIC en las IES, a través de la retroalimentación de los grupos de trabajo del Comité ANUIES-TIC.

Una vez recopilada, analizada y procesada la información, se concluyó la elaboración de la publicación *Estado actual de las TIC en las IES en México, estudio 2023*, coordinada por el grupo de Gobierno de TI.

Además del trabajo nacional, se llevó a cabo una colaboración internacional con Brasil, Chile, Colombia, España y México para generar la publicación internacional *UDigital 2023, Madurez digital de las universidades iberoamericanas de MetaRed TIC*.

Se diseñó y actualizó la estructura de datos para recabar la información en la temática de adquisiciones para la encuesta ANUIES-TIC 2023, con esta acción se obtuvo la información referente a las necesidades en temas de vinculación con servicios en el ámbito tecnológico, específicamente en el tópico de *software, hardware* y servicios.

La participación de ANUIES-TIC en el ámbito internacional se consolidó a través de diversas acciones estratégicas. En primer lugar, se destacó la participación en el ejercicio de ciberseguridad llamado *Capture The Flag (CTF)*, realizado en cinco etapas en distintos países miembros de *MetaRed*, con México como sede virtual en octubre de 2023. Este evento contribuyó a fortalecer las competencias en ciberseguridad de la comunidad universitaria.

Se asignaron becas de formación para el fortalecimiento de las competencias de las Direcciones y Coordinaciones de TIC en las IES asociadas a ANUIES, a través de su participación en el *Curso Internacional de Responsabilidades Jurídicas* para CIO's de *MetaRed TIC*. Esto contribuyó a mejorar la gestión de las tecnologías de la información en las instituciones educativas.

La concientización sobre seguridad de la información se reforzó mediante la participación en el ejercicio CTF y la capacitación en ciberseguridad. Además, se fortaleció la colaboración internacional con la representación de coordinadores de grupos de trabajo de ANUIES-TIC en encuentros internacionales, como el celebrado en la Universidad Católica Argentina en Buenos Aires.

En cuanto a la concientización sobre el papel de la mujer en las TIC, se han impartido 15 seminarios web que abordan temas relevantes como la violencia de género, los desafíos para las mujeres en la ingeniería y el papel de la mujer en la transformación digital. Estos seminarios han contribuido a aumentar la sensibilización y generar conversaciones importantes sobre la equidad de género en el campo de las TIC. Se realizó un análisis detallado en el capítulo 3 de la publicación *Estado actual de las TIC en las IES*, centrándose específicamente en el tema de las mujeres en las áreas de tecnologías de la información en las instituciones de educación superior en México. Este análisis ha permitido identificar tendencias históricas y áreas de oportunidad para promover una mayor participación y representación de las mujeres en las TIC.

Fortalecimiento e innovación en la formación integral del servicio social

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección de Fomento a la Mejora Continua*

El 21 de septiembre se desarrolló el *Foro Nacional de Servicio Social 2023, Diálogos para Repensar el Valor Retributivo del Servicio Social* fungiendo como sede la Universidad Panamericana. Se contó con la participación de más de 150 personas responsables de instituciones de educación superior del país, docentes, alumnado y organizaciones de la sociedad civil.

Se contribuyó a la realización del Encuentro Regional: Diálogos Norte Sur en el Servicio Social, Voluntariado y Prácticas Profesionales, con la organización de la Universidad Autónoma de Chiapas, la ANUIES y la Universidad Autónoma de Nuevo León. Este encuentro interinstitucional se realizó con la asistencia de 90 personas en la Universidad Autónoma de Chiapas, los días 28 y 29 de noviembre de 2023.

Premio ANUIES 2023

*Coordinación General de Vinculación Estratégica
Dirección Ejecutiva de Órganos Colegiados*

Como reconocimiento a quienes trabajan en favor de la educación superior, se otorga el Premio ANUIES al trabajo de investigación, labor académica y mérito profesional destacado por su contribución en este nivel educativo. En la Sesión Ordinaria 1.2023 del Consejo Nacional realizada el 10 de marzo de 2023, según el acuerdo 23.1.15. se aprobaron las cuatro convocatorias del Premio ANUIES 2023: *Trayectoria profesional y contribución al desarrollo de la educación superior, Tesis de maestría y doctorado sobre educación superior e Innovación en la práctica docente*. Asimismo, se decidió que a partir de 2024 se publicará la convocatoria *Aportaciones académicas en educación superior*.

La información correspondiente al *Premio ANUIES 2023* se difundió a través del portal oficial <https://premioanuies.anuies.mx/>, así como en las redes sociales X y Facebook oficiales de la ANUIES, así como en las redes sociales de los Consejos Regionales e Instituciones de educación superior asociadas.

El proceso de entrega y difusión de los resultados del Premio ANUIES 2023 comenzó el 16 de agosto, cuando se comunicaron los resultados a las personas ganadoras a través del sitio web oficial de la ANUIES. Desde entonces, se iniciaron gestiones para la adquisición de las preseas y la organización logística del evento de premiación.

Posteriormente, el 15 de septiembre, en una reunión virtual, se instruyó a las y los ganadores de las categorías de tesis de doctorado y maestría sobre la importancia de crear videos que resumieran y dieran visibilidad a sus trabajos. Se enfatizó la necesidad de destacar el impacto de sus investigaciones en la educación superior y se proporcionaron pautas para la elaboración de los videos.

Ganador Tesis de doctorado sobre educación superior

<https://www.youtube.com/watch?v=jIM6DwCjUkY>

Ganadora Tesis de maestría sobre educación superior

<https://www.youtube.com/watch?v=Go9jWhk61b0>

Finalmente, el 14 de noviembre, se llevó a cabo la ceremonia de entrega del Premio ANUIES 2023 en la Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla, donde se premiaron a las personas ganadoras y se reconoció su destacado trabajo en el ámbito educativo.

Programa Editorial de la ANUIES

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Departamento Editorial*

Como parte de los trabajos realizados, se llevó a cabo la publicación de los siguientes títulos en las diversas colecciones:

1. Colección Temas de Hoy.
 - Acreditación internacional de programas educativos: el *sensemaking* como teoría del cambio universitario. Autoría de Erik Márquez de León, número 044.
 - Autonomía, gobernanza y desempeño universitario en México. Autoría de Sandra Judith Gómez González, número 045.
 - La paradoja de la precarización y sobre-calificación de los egresados de educación superior. Autoría de Citlaly Yamileth Martínez Castañeda, número 046.

2. Colección Biblioteca de la Educación Superior
 - Identidad docente del profesorado en educación continua. Autoría de Hilda Patricia Gutiérrez Chávez.
 - Impacto de la investigación y la docencia en la eficiencia terminal de la Universidad Autónoma Metropolitana. Autoría de Berenice Gómez Evangelista.
 - Publicación electrónica del libro *Perspectivas de la Extensión-Vinculación Colombo-Mexicanas*, coordinadores: Sylvia María Valenzuela Tovar, Ruth Marcela del Campo Machado, Sergio Martínez Cruz, Miguelina Cortés Rosas y Diana Santiago Guzmán.

Con el propósito de fortalecer y difundir de mejor manera los materiales editados por la ANUIES, se participó en los siguientes eventos institucionales:

- Presentaciones de Libro Feria Internacional Minería.
- Educación Superior: discapacidad, experiencias y reflexiones. Hacia una transformación cultural incluyente en tiempos de pandemia.
- El gobierno de la Universidad desde la perspectiva de la Teoría de la Agencia.

- Evaluación institucional de la educación superior. Definiciones, modelos y experiencias.
- No dejar a nadie atrás. Estrategias de cooperación en Educación Superior para la inclusión de personas con discapacidad. Karla Mariana Escobar Magallanes.
- Senderos bifurcados, subjetividades convergentes. Trayectorias y experiencias científicas de investigadores sociales en Argentina, Colombia y México.
- La Feria Internacional del Libro Universitario UNAM 2023

Elaboración del Anuario Estadístico 2022 y generación de información estratégica sobre educación superior

*Coordinación General de Vinculación Estratégica
Dirección de Información y Análisis*

Se desarrolló la aplicación del Anuario Estadístico de la Población Escolar de Educación Superior 2022, con base en el ciclo escolar 2022-2023, que contiene información de los niveles de técnico superior universitario, licenciatura y posgrado, con datos de todos los programas educativos del país. Este documento fue publicado en la página web de la ANUIES y puesto a disposición de las comunidades en las instituciones de educación superior y el público general para su consulta.

Con la publicación del Anuario Estadístico, se da atención a las comunidades de investigadores, estudiantes, autoridades de instituciones educativas y dependencias públicas de gobierno, así como a particulares y organismos nacionales e internacionales, todos ellos quienes consultan su información para realizar estudios y análisis de información para fortalecer la toma de decisiones en sus distintos ámbitos.

La información que se procesa para el Anuario también es utilizada para el desarrollo de distintos proyectos de la SGE de la ANUIES y sus coordinaciones generales, además durante 2023 se atendieron 56 solicitudes de información de distintas instituciones educativas y dependencias de gobierno como el INEGI, la Secretaría de Salud, la Subsecretaría de Educación Superior, de distintas Asociaciones Civiles. Adicionalmente, se brindó información que se utilizó en distintos proyectos de la SGE de la ANUIES. Con esto, la ANUIES cumple con su compromiso de fortalecer la gestión educativa y mejorar la provisión de información que servirá como base para futuros proyectos educativos.

Fortalecimiento de los servicios del Centro de Información Sobre la Educación Superior (CISES)

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Centro de Información Sobre la Educación Superior*

Con el propósito de eficientar los servicios ofrecidos a través del Centro, se llevó a cabo la actualización del Sistema Koha, estableciendo un programa de trabajo y cronograma para la actualización del Sistema, así como la capacitación al personal del CISES para el uso de los módulos y herramientas que ofrece la nueva versión.

También, se llevó a cabo la reencuadración de 30 títulos seleccionados, considerando su deterioro, así como el criterio de prioridad a las publicaciones editadas por la ANUIES, se monitorearon mensualmente las condiciones ambientales del CISES, lo que permite identificar variación o cambio drástico para evitar daño o deterioro en el acervo; se implementó una estrategia de participación con el personal de la Secretaría General Ejecutiva en la que se propongan actividades de servicio y colaboración con las diversas áreas, estrategias de difusión y atención de solicitudes de información mediante la solicitud de títulos para compra, adicionalmente del material ya identificado (dando prioridad al canje con instituciones afines) y, para lograr una mejor conservación de los materiales, se realizó el proceso de limpieza y fumigación preventiva, en el último cuatrimestre de 2023.

IV. EJERCICIO PLENO DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

Responsabilidad social de las instituciones de educación superior mexicanas durante la pandemia provocada por la COVID-19

Coordinación General de Planeación y Buena Gestión

Desde la Secretaría General Ejecutiva, en coordinación con la Subsecretaría de Educación Superior y la Dirección general de Educación Superior Universitaria e Intercultural, se implementaron tres procesos de consulta para conocer y dar cuenta del apoyo brindado por las instituciones de educación superior a las comunidades educativas, la sociedad en su conjunto y el acompañamiento al sector salud.

La información obtenida a través de distintos procesos, fue recopilada mediante herramientas informáticas para apoyar su integración y facilitar su análisis, así como identificar buenas prácticas a ser replicadas con el propósito de mitigar los estragos de la pandemia provocada por el COVID-19 en las diversas regiones del país.

Adicionalmente, se llevó a cabo un proceso de investigación para conocer el curso de la pandemia y su impacto en la sociedad, con el fin de integrar un reporte que dé cuenta sobre la evolución y los estragos causados.

Se concluyó la publicación *La responsabilidad social de las instituciones de educación superior mexicanas durante la pandemia provocada por COVID-19*, mismo que cuenta con publicación física y digital. La impresión física contó con un tiraje de 500 ejemplares, mismos que, en la medida de lo posible, fueron distribuidos entre las instituciones asociadas, las autoridades federales, organismos de la sociedad e instancias del sector salud.

La publicación electrónica se encuentra disponible a través de la página principal de la ANUIES. Dicha publicación fue descargada 1,385 veces en más de 45 países.

La reseña de las acciones que se presenta en el documento es evidencia de que aún en el confinamiento, las instituciones de educación superior continuaron sus actividades académicas, esforzándose para lograr el máximo aprendizaje posible bajo las condiciones de la emergencia sanitaria, lo cual honra la confianza que la sociedad ha depositado en estas casas de estudio, considerándolas como instituciones confiables y comprometidas. En paralelo, estas acciones abonan al propósito expresado en el Artículo 22 de la Ley General de Educación Superior, respecto a que los individuos e instituciones que integran el Sistema Nacional de Educación Superior deben actuar con sentido de responsabilidad social.

Fomento a la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas en las universidades públicas estatales

*Coordinación de Vinculación Estratégica
Dirección de Información y Análisis*

Se diseñó un sistema de concentración de información, por el cual, las universidades públicas Estatales enviaron la información correspondiente a sus Estados Financieros Auditados e Informe de Avances Académicos 2022. Durante este proceso, se brindó seguimiento y asesoría sobre los contenidos de ambos documentos, con lo que se logró resguardar la información de las 35 Universidades Públicas Estatales.

También se adjuntaron los reportes elaborados por la ANUIES durante el análisis previo que realizó sobre los informes de la Auditoría Superior de la Federación (ASF). Esto con el fin dar a conocer ante la Cámara de Diputados el avance que han tenido las universidades en la reducción de observaciones dadas por la ASF, así como en las mejoras y en el fortalecimiento de sus procesos de contraloría interna.

El 6 de diciembre de 2023, se realizó la entrega digital de los estados financieros auditados y los resultados académicos de las universidades públicas estatales 2022 en el palacio de San Lázaro, este evento contó con las presencias de las presidencias y los integrantes de las comisiones de Educación y de Vigilancia de la ASF. Cabe señalar que esta entrega de información financiera reafirmó el compromiso y la responsabilidad social de las universidades con el buen uso, la transparencia y la rendición de cuentas de los recursos públicos.

Con la acción anterior, se logró que las y los diputados presentes en el evento se comprometieron públicamente a seguir apoyando a las universidades públicas estatales y aumentar gradualmente el financiamiento público que reciben año con año, así como de realizar las acciones necesarias para legislar en favor de eliminar las condiciones de restricción presupuestaria que utilizan algunos gobiernos estatales para no entregar todos los recursos comprometidos.

Análisis del desempeño de las instituciones de educación superior públicas en el Informe del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública de la Auditoría Superior de la Federación

*Coordinación de Vinculación Académica
Dirección de Información y Análisis*

Se procesó la información de los informes que realizó la auditoría de la ASF para las 35 Universidades Públicas Estatales (UPE), correspondiente a los ejercicios fiscales 2020 y 2021, con los cuales se consolidó una base de datos. Esta información da cuenta del número de resultados, observaciones, estatus de las observaciones y acciones realizadas, así como número de expedientes abiertos por parte de la ASF a cada universidad.

Además, se realizó un análisis comparativo entre los distintos años auditados, con el fin de demostrar que las UPE mantienen una evolución positiva en el fortalecimiento de sus procesos de control interno y de rendición de cuentas. De la misma manera, se identificaron las áreas de oportunidad en donde las universidades mantienen observaciones recurrentes y en donde se puede crear un curso de ayuda para apoyarlas a corregirlas en el corto, mediano o largo plazo.

Se elaboró un informe sobre los hallazgos más importantes del análisis comparativo entre 2020 y 2021, lo que ayudó a realizar las conclusiones y recomendaciones para las UPE entre las que se encuentran: mejorar los controles administrativos y de ejecución de los recursos, así como realizar diferentes tipos de capacitaciones para todo el personal administrativo.

A partir de los resultados de este informe, se buscaron alianzas con la Asociación Mexicana de Responsables de la Estandarización de la Información Administrativa y Financiera en las Instituciones de Educación Superior y AMEREIAF, para desarrollar en 2024, un diplomado en “*Gestión Administrativa y Financiera en las IES*” con el fin de capacitar al personal administrativo de las UPE para contribuir de manera significativa en el desempeño financiero de sus instituciones y así reducir la cantidad de observaciones emitidas por la ASF.

Centro de Documentación, Investigación y Prospectiva para la Seguridad, Justicia y Paz

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección Ejecutiva de Innovación Académica*

Se llevó a cabo el Foro Nacional *Construyendo Espacios de Paz: Propuestas para la Erradicación de la Violencia de Género en las instituciones de educación superior* con el objetivo de construir una cultura de paz en las universidades e instituciones académicas superiores del país, y con ello impulsar que los conflictos sean resueltos basándose en los valores tradicionales y respetando la dignidad humana.

El foro nacional convocó al personal académico, la comunidad universitaria y a distintos sectores de la sociedad interesados en dialogar y generar acciones que aporten a la erradicación de la violencia de género en las instituciones educativas.

Dentro de las actividades de este evento se incluyó el desarrollo de una cocina cívica, que es un espacio diseñado para solucionar problemas compartidos, cuya metodología permite su identificación utilizando herramientas características del *design thinking*, con el fin de crear una atmósfera de confianza entre los participantes y lograr así activar la inteligencia colectiva.

En general, para su implementación, se realizaron las siguientes actividades:

- a) Creación de un video para concientización e invitación al foro.
- b) Creación del programa del foro con invitación a personas expertas panelistas y público
- c) Difusión del foro y seguimiento de resultados.

Se recurrió al conocimiento especializado de personas investigadoras de las asociadas, así como de aquellas que colaboran en la implementación de acciones para fortalecer la igualdad de género, la atención y prevención de la violencia y la cultura de paz. Por ello, destacan las siguientes actividades:

- a) Trabajo colegiado para el diseño de acciones formativas sobre género, paz y autocuidado.
- b) Análisis FODA de las asociadas que respondieron el instrumento diagnóstico sobre las buenas prácticas de las IES en materia de derechos humanos y gestión de las violencias.
- c) Elaboración de un informe general sobre los resultados de la aplicación del instrumento sobre las buenas prácticas de las IES en materia de derechos humanos y gestión de las violencias.

Se desarrollaron los *Foros de Consulta del Plan de Política Criminal y el Programa de Persecución Penal 2023 de la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México* que requirieron de la elaboración del programa para una jornada de tres días, con mesas de diálogo presenciales y en línea que integraran ponentes y especialistas de las diferentes IES asociadas, así como jueces y otras personas operadoras del Sistema de Justicia Penal (SJP) en el país.

Además, se recabaron y sistematizaron las propuestas ciudadanas y se elaboró un informe de resultados individual por cada mesa: Perspectiva de género en la procuración de justicia, modelos de atención y dignificación de espacios; Atención y combate de los delitos; y Combate a la corrupción, a la impunidad y profesionalización del personal de la Fiscalía.

Por otro lado, se llevaron a cabo gestiones para el desarrollo de actividades de actualización, formación e investigación en género, paz y seguridad y justicia con instituciones como la Secretaría de Gobernación, la Barra Americana de Abogados, la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y la Cámara de Diputados.

V. CERTEZA JURÍDICA Y PRESUPUESTAL PARA EL DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

Análisis y propuesta del financiamiento a las instituciones públicas de educación superior

*Coordinación de Vinculación Académica
Dirección de Información y Análisis*

Se conformó e instaló el *Grupo Técnico de Financiamiento* con la participación de representantes de la Universidad Nacional Autónoma de México, la Universidad Autónoma de Baja California Sur, la Universidad Autónoma de Chiapas, la Universidad Autónoma de Guerrero, la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, la Universidad Autónoma de Tamaulipas y la Universidad de Guadalajara.

En coordinación con este grupo técnico se elaboró un documento de análisis del financiamiento y de las necesidades presupuestales de las IES públicas, el cual fue presentado ante el Consejo Nacional de la Asociación, mismo que posteriormente el Secretario General Ejecutivo de la ANUIES expuso ante las Comisiones de Educación y de Presupuesto y Cuenta Pública de la H. Cámara de Diputados. A la par, se hizo entrega de la solicitud de incremento al presupuesto federal para las instituciones de educación superior públicas en el Presupuesto de Egresos de la Federación para 2024.

Se coordinó con la Dirección General de Educación Superior Universitaria e Intercultural (DGESUI) y la Asociación Mexicana de Órganos de Control y Vigilancia en Instituciones de Educación Superior, A.C. (AMOCVIES) para llevar a cabo el análisis y seguimiento de las necesidades y de la problemática presupuestal de la Universidad Autónoma del Carmen.

Para este proceso se solicitaron documentos que dan cuenta de las finanzas de las universidades tales como: estudios actuariales, contratos colectivos de trabajo, estados financieros, estados de nómina y el documento de autodiagnóstico elaborado por cada universidad. Finalmente, se elaboró un informe sobre la problemática financiera y las recomendaciones tanto para la universidad como para el gobierno federal y estatal.

De la misma manera se dio seguimiento a la situación financiera de las otras siete universidades en crisis financiera, con el fin de apoyar en la gestión de recursos adicionales para concluir el ejercicio fiscal 2023.

VI. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y BUENA GESTIÓN

Actualización de la normatividad interna

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Dirección de Normatividad y Acuerdos*

Se establecieron las fechas en la programación para la revisión y elaboración de la propuesta de proyecto de reforma al Estatuto de la ANUIES.

Una vez realizada la propuesta, se entregó el documento a la Coordinación General de Planeación y Buena Gestión y, posteriormente, al Secretario General Ejecutivo para su visto bueno y comentarios.

Derivado de estas revisiones se realizaron dos reuniones de trabajo con el personal directivo para la revisión integral del proyecto. Con la finalidad de redefinir y establecer nuevos requisitos e indicadores que deben cumplir las IES para ingresar a la Asociación, en armonía con las directrices establecidas en la Ley General de Educación Superior y en la Política Nacional de Evaluación y Acreditación, así como reconocer la diversidad y heterogeneidad de las IES conforme a los distintos subsistemas previstos en la referida Ley, se elaboró una propuesta denominada *Perfil deseable de las IES* que rescata los rubros o aspectos más significativos que las IES deben desarrollar o atender para contribuir a la mejora continua de la educación superior y, por ende, el perfil deseable que deberían de tener para ingresar a la ANUIES.

Mientras que, para elaborar el proyecto de modificaciones al Procedimiento de Ingreso a la ANUIES, con la participación de las secretarías técnicas de las regiones, se conformó un grupo asesor que se integró de la siguiente manera:

Consejo Regional	Tipo de institución	Asesores e institución a la que pertenecen
	Escuela Normal Superior	Dr. José Esteban Ortiz Bernal, Subdirector Académico, Escuela Normal Superior Federalizada del Estado de Puebla.
Consejo Regional Centro Sur		Mtro. Alejandro Sepúlveda Saldaña Docente Escuela Normal Superior Federalizada del Estado de Puebla.

Consejo Regional Área Metropolitana	Centro Público de Investigación	Alejandro López Mercado Secretario General Instituto Mora
	Universidad Particular	Rosa Elena Miranda López Gestión de Evaluaciones Institucionales Universidad del Valle de México-UNITEC
Consejo Regional Centro Occidente	Universidad Politécnica	Dr. Carlos Alejandro de Luna Ortega Director de Planeación, Universidad Politécnica de Aguascalientes
Consejo Regional Sur Sureste	Universidad Pública Estatal	Mtra. Silvia Concepción Ramírez Peña Coordinadora General de Relaciones Interinstitucionales, Universidad Autónoma de Chiapas
Consejo Regional Noreste	Instituto Tecnológico	Ing. José Omar Saldívar Correa Director, Instituto Tecnológico de la Laguna
		Dra. Rocío Mena Cantorán Subdirectora administrativa del Instituto Tecnológico de Cancún
Consejo Regional Noroeste	Universidad Tecnológica	Ing. Jonathan Wong Pérez Jefe del Departamento de Planeación y Evaluación, Universidad Tecnológica del Sur de Sonora

Con el grupo de trabajo se realizaron dos reuniones y se logró concluir el *Proyecto de Lineamientos para el ingreso de instituciones de educación superior a la ANUIES*. Cabe precisar que este proyecto se presentó al Consejo Nacional, mismo que fue aprobado por dicho órgano colegiado, en la Sesión Ordinaria 4.2023, celebrada el 14 de noviembre, de esta manera los Lineamientos entraron en vigor el 1 de enero de 2024.

Para facilitar a las instituciones interesadas el registro de sus solicitudes de ingreso y enviar la documentación necesaria se creó un sitio electrónico y se elaboró una plataforma para el seguimiento de las solicitudes, todo esto con el apoyo del Departamento de Servicios Informáticos.

Representación legal de la ANUIES ante terceros

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Departamento de Servicios Legales*

Se revisaron las disposiciones oficiales, ente las que destaca el Diario Oficial de la Federación, con el objetivo de identificar reformas cuyo impacto incida en la operación de la Asociación y, de esta manera, dar cumplimiento con la normativa nacional y poder brindar una asesoría y apoyo legal oportuno.

Durante el año 2023, el Departamento atendió poco más de 650 solicitudes de apoyo, en términos legales, al personal de las diversas unidades responsables a través de diversos medios (correo electrónico, vía telefónica y de forma personal).

También, fueron desahogadas ocho consultas emitidas por instituciones de educación superior asociadas (Universidad de Las Américas Puebla; Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla; Universidad Iberoamericana; Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente; Instituto Tecnológico Autónomo de México, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores Monterrey). A solicitud expresa de las instituciones, se brindó atención a solicitudes y requerimientos de índole legal, entre las que destacan, contratos de trabajo de las comunidades, atención a dudas sobre prestaciones laborales, así como los fundamentos de exigencias de diversas autoridades, entre otras.

Además, a solicitud de la Secretaría General Ejecutiva, se brindó apoyo al Sistema Nacional de Educación a Distancia, A.C. (SINED, A.C.), al Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (COPAES) y a la Fundación Educación Superior-Empresa, A.C., en materia jurídica y de representación ante instancias jurídicas, federales, así como organismos notariales.

Asesoría a las unidades responsables de la Secretaría General Ejecutiva y a las instituciones asociadas

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Dirección de Normatividad y Acuerdos*

Se brindó atención y asesoría a varias peticiones que hicieron a la Asociación diversos organismos e instancias a las cuales se les dio respuesta: a la Autoridad Educativa Federal en la Ciudad de México con respecto a los organismos acreditadores para evaluar las licenciaturas en Educación Primaria y Educación Preescolar; a la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) referente al Programa Movilidades para incorporar temporalmente doctores cubanos en las IES mexicanas; al programa Peraj México A.C. sobre el *Reglamento General del Consejo Consultivo Peraj Adopta un amig@*; al Consejo para la Acreditación de la Educación Superior A.C. (COPAES) con respecto a la dispensa de pago por arrendamiento por el uso de instalaciones o a la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana que solicitó la colaboración de la ANUIES para distribuir los formularios del Informe de Medidas de Fomento de la Confianza.

De la misma manera se atendieron las solicitudes de apoyo de diversas IES como: la Universidad Autónoma de Chapingo que solicitó apoyo relacionado con la problemática con la Dirección General de Profesiones o la Universidad Tecnológica de los Valles Centrales de Oaxaca que pidió la intervención de la ANUIES ante un conflicto suscitado con algunos de sus trabajadores.

Algunas asesorías en otros temas suscitados en 2023 fueron la respuesta para el rector de la Universidad Autónoma de la Laguna sobre un escrito que presentó un alumno de su institución a la Secretaría General Ejecutiva; la asistencia a la Oficina de Representación del INM en la Ciudad de México relacionada con la problemática que presentaron alumnos colombianos para ingresar al país o la solicitud de apoyo para desarrollar la "*Universidad Internacional Contra el Cáncer*".

En general y de forma continua se elaboraron constancias de afiliación a las IES que lo requirieran, se emitieron oficios de respuesta o se brindó atención vía telefónica a las IES que solicitaron ingresar a la Asociación o consultar los respectivos requisitos.

Cabe mencionar que en algunos casos también se emitieron notas informativas para la Secretaría General Ejecutiva y se colaboró en tareas relacionadas a la redacción de oficios y comunicados internos.

La Dirección de Normatividad y Acuerdos también revisó y elaboró 177 proyectos de contratos relacionados con actividades académicas, de prestación de servicios, producción editorial y patrocinio publicitario, entre otros, así como 27 proyectos de convenios con diferentes instituciones o dependencias.

Afiliación de nuevas instituciones de educación superior a la Asociación

*Coordinación General de Vinculación Estratégica
Dirección Ejecutiva de Órganos Colegiados*

De conformidad con lo establecido en el *Procedimiento Requisitos y Tipología para el Ingreso de Instituciones de Educación a la ANUIES*, la Secretaría General Ejecutiva recibió siete solicitudes de ingreso en enero de 2023. Con base en la revisión de éstas, se determinó que dos de las instituciones no contaban con las condiciones normativas para continuar con la evaluación correspondiente. En febrero de 2023 se enviaron a los Consejos Regionales Metropolitana y Centro-Sur cinco dictámenes de las solicitudes de ingreso que cumplieron con las condiciones normativas para ser consideradas como candidatas a ingresar a la ANUIES, a fin de que dichos Consejos llevaran a cabo la revisión académica en el periodo de marzo a octubre.

En la reunión de Secretarías Técnicas de los Consejos Regionales, que se llevó a cabo el 25 de agosto en la Universidad Autónoma de Chihuahua, se dieron a conocer los avances en las solicitudes de Ingreso de IES a la Asociación por parte de las regiones del Área Metropolitana y Centro-Sur, y se tomó nota de las visitas a las instalaciones de las casas de estudio que pretenden ingresar.

En los tiempos establecidos, los Consejos Regionales notificaron a la Secretaría General Ejecutiva sus recomendaciones sobre el ingreso de las cinco casas de estudio evaluadas, en donde determinaron emitir un resultado procedente para la incorporación de estas cinco casas de estudio a la ANUIES.

Por lo anterior, en la Sesión Ordinaria 4.2023 del Consejo Nacional, se comunicó el dictamen de los Consejos Regionales sobre estas cinco instituciones para el ingreso en la ANUIES. Los dictámenes fueron aprobados y se enviaron a la Asamblea General que, en la Sesión Ordinaria LXIII realizada el 15 de noviembre, ratificó por unanimidad su aprobación e ingreso. Las cinco instituciones aceptadas se enlistan a continuación:

- Universidad Autónoma de la Ciudad de México, como miembro del Consejo Regional del Área Metropolitana y del Consejo de Universidades Públicas e Instituciones Afines (CUPIA).
- Universidad Insurgentes, como miembro del Consejo Regional del Área Metropolitana y del Consejo de Universidades Particulares e Instituciones Afines (CUPRIA).
- Universidad Anáhuac Puebla, como miembro del Consejo Regional Centro-Sur y del Consejo de Universidades Particulares e Instituciones Afines (CUPRIA).
- Universidad del Valle de Puebla, como miembro del Consejo Regional Centro-Sur y del Consejo de Universidades Particulares e Instituciones Afines (CUPRIA).
- Instituto Tecnológico Superior de Atlixco, como miembro del Consejo Regional Centro-Sur y del Consejo de Institutos Tecnológicos e Instituciones Afines (CITIA).

Con el ingreso de estas nuevas casas de estudio la ANUIES está conformada por 216 instituciones asociadas, de las cuales 74 son universidades públicas, 33 instituciones particulares, 79 son

institutos tecnológicos estatales y federales, 17 centros públicos de investigación CONAHCYT y 13 Instituciones afines.

El 1° de marzo de 2023 se llevó a cabo el Programa de integración para las nuevas instituciones en modalidad presencial, con el objetivo de proveer información a las nuevas IES que les permita conocer la estructura, el Estatuto, los proyectos y los servicios que la Asociación les ofrece, así como sus derechos y obligaciones, generar un sentimiento de satisfacción por formar parte la comunidad ANUIES. En esta reunión participaron las y los titulares de las nuevas instituciones asociadas, en noviembre de 2022.

Formulación y Seguimiento del Programa Anual de Trabajo de la Secretaría General Ejecutiva

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Dirección de Planeación y Evaluación*

Debido al cambio de titular de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES, el Programa Anual de Trabajo (PAT) 2023, fue formulado e integrado para su presentación, y posible aprobación, en la sesión ordinaria 1.2023 del Consejo Nacional. Para lograrlo, se convocó a las diversas unidades responsables a formular y proponer los proyectos de trabajo a desarrollar durante el periodo.

Durante la sesión ordinaria 1.2023 del Consejo Nacional, también fue presentado, para su posible aprobación, el Informe de Actividades 2022 de la Secretaría General Ejecutiva, mismo que fue recibido y aprobado sin salvedades.

Cabe hacer mención que dicho informe integró el resultado del trabajo y del cumplimiento de objetivos, metas y acciones de los proyectos comprometidos en el PAT 2022 por las diversas unidades responsables.

La Dirección Ejecutiva de Administración, a través de la Dirección de Recursos Financieros llevó a cabo un seguimiento puntual sobre el uso de los recursos económicos necesarios para el desarrollo de los proyectos, mismo que fue ejecutado y ejercido acorde a la política establecida y en apego a la normatividad vigente, así como atendiendo los lineamientos de austeridad y racionalidad del gasto.

Los proyectos formulados fueron presupuestados atendiendo el Catálogo de conceptos de gasto, los lineamientos de austeridad y racionalidad del gasto y la calendarización correspondiente.

De esta manera, en la sesión ordinaria 4.2023 del Consejo Nacional, fue presentado el Programa Anual de Trabajo 2024 de la Secretaría General Ejecutiva, mismo que fue aprobado para su desarrollo.

Archivo Histórico

*Coordinación General de Vinculación Estratégica
Dirección Ejecutiva de Órganos Colegiados*

Se realizaron las acciones y procedimientos archivísticos necesarios para integrar la documentación de los órganos regionales de Centro-Occidente, Centro-Sur, Sur-Sureste y Metropolitana que consistieron en: clasificar y ordenar expedientes de las actas; elaborar, imprimir y colocar caratulas de identificación y cejas; cambiar las cajas de archivo y actualizar y capturar el inventario de las actas de los mismos órganos regionales.

Estos procesos fueron realizados con la intención de conservar en óptimas condiciones el acervo documental para garantizar la memoria Institucional de la ANUIES, así como el buen funcionamiento del archivo histórico.

Se llevó a cabo un proceso de digitalización exhaustivo de las actas de los órganos colegiados clave, como la Asamblea General, el Consejo Nacional, el Consejo de Universidades Públicas e Instituciones Afines (CUPIA), el Consejo de Universidades Particulares e Instituciones Afines (CUPRIA) y el Consejo de Institutos Tecnológicos e Instituciones Afines (CITIA). Esta medida no solo facilitó el acceso a la información, sino que también contribuyó a preservarla de manera segura y duradera.

Además, se dedicó esfuerzo a la identificación, clasificación y ordenamiento de la documentación que se encontraba previamente sin identificar, garantizando así una gestión más eficiente de los archivos y facilitando su localización cuando fuera necesario.

Cabe señalar que en el área de Archivo histórico, se finalizó con éxito la aplicación de medidas de limpieza y conservación a la documentación encuadrada, específicamente la Serie de Correspondencia de la SGE de la ANUIES. Este proceso aseguró la preservación permanente de estos documentos históricos, permitiendo su consulta de manera segura y oportuna para fines de investigación y referencia.

Por último, todas las actas fueron debidamente archivadas y digitalizadas, garantizando su conservación y accesibilidad a largo plazo y se realizó el curso Conservación documental. Con estas acciones no solo fortalecieron la gestión archivística de la Sección SGE, sino que también contribuyeron a la protección y difusión del patrimonio documental de la ANUIES.

Fueron digitalizadas e inventariadas un gran número de las fotografías sobre los acontecimientos más importantes realizados por la Secretaría General Ejecutiva y por la propia Asociación. Durante el ejercicio 2024, se continuará avanzando en esta tarea para concluir el proceso.

Actualización y modernización del ERP (*Enterprise Resource Planning-Planificación de Recursos Empresariales*)

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Dirección de Recursos Financieros*

Se estableció contacto con diversas empresas proveedoras de sistemas de gestión para obtener información necesaria que permitiera la actualización del sistema integral de administración; las empresas contactadas incluyeron a *Microsoft, Oracle, SAP y ADempiere Business Suite*.

Una vez recopilada la información, se procedió a elaborar un cuadro comparativo de los tres proveedores finalistas: *Oracle*, *Microsoft* y *ADempiere*. Este análisis consideró varios elementos clave, como el costo y el tiempo de implementación; la flexibilidad o rigidez del proceso de implementación y capacitación; el valor agregado del sistema y del equipo consultor, así como la validación de funcionalidades de cada sistema en campo mediante visitas a clientes usuarios actuales.

Tras una sesión virtual del Comité de Adquisiciones, se tomó la decisión de contratar el *ERP ADempiere*. Esta elección se basó en varios factores, incluyendo el tiempo de implementación más favorable, la propuesta financiera más competitiva, la ausencia de costos asociados a licencias al tratarse de *software* libre, y la disponibilidad de capacitación para que la asociación pueda ser autosuficiente en las actualizaciones futuras.

Con la decisión tomada, se estableció una fecha de inicio para los trabajos de instalación del *ERP ADempiere* que fue el 1° de marzo de 2024. Cabe precisar que este proceso se dividirá en cuatro fases clave: 1. Levantamiento de procesos a través de entrevistas por usuario. 2. Codificación de procesos conforme a necesidades y requerimientos. 3. Pruebas de casos de uso con actividades críticas. Y, finalmente, 4. Ingreso a producción con ajustes necesarios. Estas etapas asegurarán una implementación efectiva y eficiente del nuevo sistema de gestión, preparando a la asociación para enfrentar los desafíos futuros con una infraestructura sólida y bien adaptada a sus necesidades.

Se planteó como meta, elaborar mapas de procesos acordes a las necesidades, requisitos contables, fiscales y financieros, para el desarrollo del ERP, al cierre del ejercicio 2023, se logró un avance del 80% en el mapeo de procesos clave. Estos incluyeron el proceso de registro, asignación y control presupuestario; el catálogo de cuentas contables y dimensiones financieras; la generación de estados financieros contables, balanza de comprobación y auxiliares de pólizas y cuentas, entre otros aspectos fundamentales del sistema contable y financiero. Este avance proporcionó una base sólida para el diseño y la implementación del ERP, asegurando la alineación con las necesidades y requisitos de la organización.

Además, la Dirección de Recursos Financieros llevó a cabo una serie de actividades complementarias para fortalecer la gestión financiera y contable. Estas incluyeron la elaboración de una matriz para calcular y determinar el Techo Financiero 2024 para cada uno de los proyectos del PAT (presentado al Consejo Nacional y a la Asamblea General en 2023), así como la organización de un taller dirigido a todo el personal de la Secretaría General Ejecutiva sobre buenas prácticas para la generación de ingresos y para ejercer el uso de los recursos. Aunque la impartición del taller se suspendió temporalmente, estas iniciativas reflejaron el compromiso de la Asociación con la transparencia, la eficiencia y la ética en la gestión de recursos.

Adicionalmente, se desarrolló un prototipo de programa para el control y registro presupuestal, con el objetivo de respaldar los egresos de cada proyecto del Programa Anual de Trabajo.

En resumen, estas acciones combinadas permitieron avanzar significativamente en la elaboración de mapas de procesos acordes a las necesidades contables, fiscales y financieras, sentando las bases para el desarrollo exitoso del ERP y fortaleciendo la gestión financiera y contable de la Secretaría General Ejecutiva.

Garantizar el ejercicio presupuestal de la SGE con apego a las normas financieras, fiscales y contables

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Dirección de Recursos Financieros*

Para garantizar que el ejercicio fiscal 2023 se haya realizado de forma correcta se llevó a cabo una auditoría del primer semestre del año, la cual se realizó sin observaciones por parte de las y los auditores externos. Además, se estableció un control meticuloso del ejercicio de gasto por centro de costos, lo que permitió evitar sobregiros y mantener una gestión financiera sólida y responsable.

Un logro significativo fue la implementación del Estudio de Rentabilidad por cada proyecto, diseñado para generar recursos propios y controlar el gasto, evitando así posibles pérdidas por gastos y costos excesivos.

Para cerrar el año fiscal de manera efectiva, se integró y entregó la información contable a las y los auditores mencionados del periodo julio-octubre de 2023, la cual se encuentra en proceso de dictaminación. Además, en enero de 2024, se incorporó y envió la información correspondiente a los meses de noviembre y diciembre, con el objetivo de contar con el dictamen oportuno de los estados financieros y la declaración anual de impuestos de la asociación.

Recuperación de cuotas de las instituciones asociadas

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Dirección de Recursos Financieros*

A tres meses del cierre del año fiscal de 2023, el comportamiento en la recuperación de cuotas presentó el siguiente comportamiento: para la cuota ordinaria se registró un avance del 62% de la cartera total, es decir, un 38% de cartera vencida, mientras que la cuota extraordinaria presentó un avance en la recuperación del 49%. Se rescata que para la Cuota Ordinaria se han logrado cobrar adeudos vencidos del periodo que comprende 2021-2022 que ascendieron a un ingreso de 15.8 millones de pesos.

Se implementaron cambios en el proceso de cobro de cuotas, en lugar de enviar una sola misiva de cobro, se comenzaron a enviar recordatorios de forma trimestral. Esta medida resultó en un aumento significativo en la tasa de éxito en la recuperación de cuotas, alcanzando un 73% de éxito, lo que representó el año con el mayor porcentaje de éxito en los últimos cinco ejercicios.

Capacitación fiscal, financiera básica a las unidades responsables de la Secretaría General Ejecutiva

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Dirección de Recursos Financieros*

Se desarrollaron cinco videos tutoriales *in house* que abordaban procesos administrativos críticos para las unidades responsables de la Secretaría General Ejecutiva. Estos videos fueron diseñados

con el objetivo de capacitar de manera práctica a todas las personas usuarias del ERP y de mejorar los procesos internos, reducir errores en las solicitudes de gasto, minimizar riesgos contables, fiscales, monetarios y de auditoría.

Además de la creación de estos recursos de capacitación, se inició el trabajo para migrarlos a la *Intranet* de la SGE. Esto permitiría que el material didáctico se encuentre disponible de manera accesible para todos los empleados, facilitando así la formación continua y la mejora de los procesos internos de la organización.

Asimismo, se diseñó un taller específico para instruir al personal de la Secretaría General Ejecutiva sobre el ejercicio óptimo del gasto. Este taller incluyó la presentación de nuevos lineamientos para la ejecución del gasto, con un enfoque en mejorar costos, aumentar capacidades presupuestales, optimizar los procesos de documentación de gasto, fomentar una cultura interna de ahorro, incrementar ingresos financieros y eliminar riesgos de observaciones de auditoría.

Gestión, administración y optimización de los recursos humanos de la Secretaría General Ejecutiva 2023

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Dirección de Recursos Humanos.*

Se cumplieron todas las obligaciones fiscales y legales patronales de manera puntual y precisa con las y los trabajadores. Se priorizó la puntualidad en los pagos de nómina y la gestión de prestaciones y beneficios vigentes, esto para garantizar que las y los colaboradores recibieran sus salarios en tiempo y forma, y se contribuyera a fortalecer la confianza y la satisfacción del personal.

En cuanto a las obligaciones con el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), se colaboró activamente en la revisión de la Autodictaminación del ejercicio 2020, obteniendo un resultado favorable. Además, se logró el dictamen de cumplimiento de obligaciones en materia de seguridad social del ejercicio 2022 sin salvedades.

Por último, se brindó un servicio diligente y eficaz en la atención de las necesidades de servicios externos de las diferentes unidades responsables, realizando los trámites de contrataciones y pagos a los prestadores de servicios.

En cuanto a los acuerdos de la negociación salarial y contractual con el STSANUIES, estos se apegaron a las estimaciones presupuestales consideradas y de manera exitosa al interior de la Secretaría General Ejecutiva.

La Dirección de Recursos Humanos brindó el apoyo solicitado en la reestructuración de la Secretaría General Ejecutiva con información sobre plantilla, propuestas de ahorro y aplicación de las mismas y, en coordinación con la Dirección de Recursos Financieros se contribuyó a la optimización del presupuesto de Capítulo 1000, de acuerdo con los ajustes requeridos a partir de la reestructura.

Con relación a los compromisos acordados en el Contrato Colectivo de Trabajo estos fueron alcanzados de forma exitosa; se dio cumplimiento al programa de salud y seguridad laboral, se organizaron las celebraciones y actos conmemorativos de orden social y cultural, y se contrató la póliza del seguro de vida con Seguros Atlas con la participación del Comité de Adquisiciones.

Se destacó el trabajo de las Comisiones de Seguridad e Higiene y de Capacitación que atendió dos inspecciones de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, mismas que ya se aplicaron con éxito.

En cuanto a la promoción de la capacitación del personal, se realizó un análisis de necesidades personal para definir el Plan Anual de Capacitación, aunadas a las que capacitaciones que establece la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

Particularmente, el personal de las unidades de recursos financieros, recursos humanos, materiales, jurídica y de proyectos especiales, recibieron una capacitación sobre actualización de procesos y conceptos del SAT. Además se contribuyó en la organización de las sesiones de concientización para el mejor uso y aprovechamiento seguro de las Tecnologías de la Información y Comunicación en la SGE.

En el último trimestre del año se inició el proceso de diseño para el Estudio de Detección de Necesidades de Capacitación que se llevará a cabo en el primer trimestre de 2024.

Programa anual de recursos materiales y servicios generales 2023

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Departamento de Recursos Materiales y Servicios Generales*

Durante el ejercicio 2023, el Departamento de Servicios Generales y Recursos Materiales desplegó esfuerzos significativos en el mantenimiento integral de las instalaciones, así como en la conservación de los muebles y materiales utilizados en las diversas unidades a su cargo. Los trabajos llevados a cabo han sido fundamentales para asegurar el correcto funcionamiento de las instalaciones y para garantizar la disponibilidad oportuna de los servicios. Cada servicio prestado por el Departamento fue meticulosamente justificado desde el punto de vista económico y administrativo, cumpliendo estrictamente con la normativa vigente en todo momento.

Se enfatizó en la importancia de mantener un entorno seguro y agradable en las instalaciones de la Secretaría General Ejecutiva. En este sentido, se implementaron medidas para la adecuada conservación y mantenimiento de las áreas verdes, así como de los espacios interiores. Esto incluyó labores de jardinería y cuidado de zonas verdes, asegurando un ambiente armonioso y agradable para todos los ocupantes del lugar.

Además, se prestó especial atención al servicio de vigilancia, el cual se llevó a cabo de manera eficaz y profesional. Paralelamente, se aseguró la limpieza general de las instalaciones, con un enfoque especial en los espacios de uso común.

Se llevó a cabo un riguroso seguimiento de todas las operaciones relacionadas con la adquisición de bienes, muebles y equipo de cómputo en la Secretaría General Ejecutiva, en estricto apego a las políticas establecidas. Esto garantizó la eficacia en los tiempos requeridos para cada proceso, asegurando así que las necesidades de las diferentes unidades fueran atendidas de manera oportuna y efectiva.

Para asegurar la satisfacción de las demandas de las unidades, se realizaron las compras necesarias según lo requerido por los responsables de cada área. Esto implicó un proceso de evaluación y selección cuidadosa de proveedores y productos, con el objetivo de obtener las mejores condiciones posibles en términos de calidad, precio y tiempo de entrega.

Cada adquisición fue respaldada por una documentación exhaustiva, la cual fue minuciosamente revisada y avalada por la Dirección de Recursos Financieros de acuerdo con la normativa vigente. Este proceso de validación garantizó la transparencia y legalidad en todas las transacciones.

Gestión de los servicios de Tecnologías de Información y Comunicación de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Departamento de Servicios Informáticos*

Se llevó a cabo una capacitación dirigida al personal para fortalecer sus capacidades y conocimientos en el uso y aprovechamiento de las TIC en sus labores cotidianas, entre los temas abordados destacan: los servicios con *Workspace*, el uso de las impresoras y multifuncionales, el Sistema Integral de Gestión Administrativa (SIGA), los servicios de correo electrónico con *Gmail*, así como edición y formas de compartir archivos con *Google*. Así mismo, se facilitó el acceso a grabaciones de video de las sesiones de concientización y a materiales complementarios a través de un portal de servicio de TIC.

Paralelamente, se garantizó la continuidad y el buen funcionamiento de los equipos tecnológicos del personal, mediante la atención óptima de más de 270 solicitudes de soporte y atención de servicios de TIC en el primer semestre del año.

Finalmente, se destacó el cumplimiento en la atención de 1,376 peticiones de servicio a lo largo del año, evidenciando el compromiso de la Secretaría General Ejecutiva con el soporte y la satisfacción de las necesidades tecnológicas de su personal

Se garantizó el estado óptimo de los servicios de infraestructura crítica mediante una supervisión continua y un eficiente mantenimiento realizado por especialistas externos en soporte técnico. Además, se llevó a cabo una importante actualización y estandarización de aproximadamente el 70% de la infraestructura de red inalámbrica.

Un análisis exhaustivo de la infraestructura existente permitió formular propuestas concretas para su actualización, adquisición y mejora. Estas propuestas se integraron en un plan calendarizado que se ajustaba a las necesidades identificadas, asegurando una gestión planificada y eficaz de los recursos.

Se priorizó la atención y el cumplimiento de todos los eventos programados, tanto presenciales como remotos, de las actividades de la SGE. Finalmente, se aseguraron los servicios esenciales de comunicación interna y externa para el personal, incluyendo internet, telefonía, correo electrónico, videoconferencias y transmisiones de eventos.

Con relación al desarrollo de sistemas de información, el departamento estableció un medio eficiente y accesible para compartir información relevante sobre las sesiones de los órganos colegiados, incluyendo la Asamblea General, el Consejo Nacional, CITIA, CUPRIA y CUPIA. Esta iniciativa garantizó una comunicación fluida y transparente sobre las decisiones y discusiones tomadas en estos importantes encuentros.

Además, se logró difundir de manera eficaz el *Encuentro ANUIES-TIC* en la Universidad Autónoma de San Luis Potosí 2023, mediante la creación de un sitio web, una plataforma de registro en línea y un repositorio de las *Publicaciones TIC del comité ANUIES-TIC*. Asimismo, se consolidaron plataformas digitales para la difusión de información del Encuentro Nacional de Vinculación 2023,

para la Conferencia Internacional ANUIES 2023 y para el evento *Construyendo Espacios de Paz*, éstas permitieron el registro en línea de las personas interesadas en participar.

A la par de lo anterior, se proporcionó exitosamente asesoría en la operación y actualización constante del portal web, la Intranet y el Sistema Integral de Gestión Administrativa de la SGE de la ANUIES. También se automatizó el proceso de Reconocimientos ANUIES-TIC 2023 mediante una plataforma digital, se dio seguimiento técnico e implementación del sitio web de los Premios ANUIES 2023, se contribuyó a la implementación de la encuesta sobre el clima laboral y desarrolló el sitio web y sistema de geolocalización para el seguimiento de descargas del libro *La Responsabilidad Social de las Instituciones de Educación Superior Mexicanas durante la pandemia por COVID-19*, lo que facilitó el acceso y la distribución de este importante recurso educativo.

Cooperación académica con asociaciones de universidades, consejos de rectores y organismos internacionales

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección Ejecutiva de Fortalecimiento Institucional*

Para fortalecer la cooperación académica con otras asociaciones de universidades, consejos de rectores y organismos internacionales, se generaron los siguientes acuerdos:

- El 29 de marzo, a través del *Espacio Latinoamericano y Caribeño de Educación Superior (ENLACES)*, se suscribió un acuerdo de cooperación internacional con la Asociación de Universidades Africanas para impulsar programas y acciones de cooperación en beneficio de ambas regiones.
- El 24 y 25 de abril, la ANUIES participó en el *Foro de Conocimiento organizado por la Fundación EULAC*, con el propósito de generar insumos para la adopción de políticas públicas y programas comunes, así como para fortalecer los vínculos entre las sociedades de Europa y América Latina y el Caribe en el ámbito del conocimiento, la educación superior, la ciencia, la tecnología y la innovación.
- El 4 y 5 de mayo, la ANUIES asistió a la *II Cumbre Académica y del Conocimiento Unión Europea-Latinoamérica y el Caribe*, en la Universidad de Santiago de Compostela, España. Esta cumbre representó un importante espacio para reflexionar sobre la integración birregional y el fortalecimiento de las instituciones científicas y de educación superior en el espacio euro-latinoamericano y caribeño. Las consideraciones y recomendaciones de esta cumbre se plasmaron en una Declaración, presentada en la III Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de la Unión Europea y la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños, en Bruselas, Bélgica, en julio de 2023.
- La participación en el *V Encuentro Internacional de Rectores Universia*, celebrado en Valencia, España, del 8 al 10 de mayo, bajo el lema "Universidad y Sociedad". En este encuentro, se abordaron aspectos relacionados con la formación a lo largo de la vida, el impulso al emprendimiento y la innovación, y las redes e interconexión entre las universidades.

- El 24 y 25 de mayo, la ANUIES formó parte del *Comité Organizador de la Cumbre de la Educación Superior y la Industria de Alta Tecnología*, celebrada en el Palacio de Minería, con el objetivo de promover el avance de la educación y la innovación tecnológica en México.
- El 5 y 6 de septiembre, la ANUIES participó en la *Segunda Reunión Preparatoria hacia la CRES+5 2024, en la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla*, con el objetivo de promover un diálogo constructivo entre los actores de la educación superior regional e influir en la agenda de la CRES+5, programada para marzo de 2024 en Brasilia, Brasil.
- El 24 y 25 de octubre, la ANUIES colaboró en una reunión de trabajo organizada por la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), para establecer las bases del *Programa Iberoamericano de Movilidad e Intercambio Virtual Académico (PIMIVA)*, dirigido a estudiantes de posgrado.
- El 22 y 23 de noviembre, a través del ENLACES, la ANUIES participó en la *3ra reunión preparatoria hacia la CRES+5 y X Encuentro de RedES de Educación Superior y Consejos de Rectores de América Latina y el Caribe, celebrada en Asunción, Paraguay*, con el objetivo de reflexionar sobre los avances y desafíos de la transformación digital de la educación superior.

Cooperación estratégica con el sur global

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección de Cooperación Internacional*

Se concluyó formalmente la segunda edición del Programa de Movilidades entre Cuba y México el 28 de febrero de 2023. Este programa facilitó la movilidad de 17 estudiantes y profesores de centros de investigación y universidades cubanas, quienes realizaron una estancia de investigación en 11 instituciones de educación superior mexicanas. Cada participante recibió una beca que incluía pasaje aéreo, dotación mensual para gastos de alojamiento y manutención y seguro médico, cabe mencionar que el programa se financió con recursos proporcionados por la Secretaría General Iberoamericana a través de un Memorando de Cooperación que se suscribió en el año 2019.

Además, se celebró el Seminario para nuevos responsables de internacionalización, desarrollado los días 30 y 31 de octubre entre la ANUIES y el Consejo Superior Universitario Centroamericano (CSUCA), tuvo como objetivo fortalecer las capacidades de los funcionarios encargados de diseñar estrategias de internacionalización en las instituciones de educación superior de Centroamérica. Se presentaron casos de éxito y se analizaron elementos que promueven e inhiben la implementación adecuada de estas estrategias.

De la misma forma, se realizó *la XVI Cumbre de Rectoras y Rectores México-Cuba*, celebrada el 30 de noviembre y 1° de diciembre, congregó a más de 70 personas titulares y representantes de instituciones de educación superior de ambos países. Durante la cumbre, se fortaleció la vinculación y cooperación académica, científica y tecnológica, y se compartieron experiencias en internacionalización e innovación. Se destacó la importancia de unir esfuerzos para el desarrollo de la región y garantizar el acceso a la educación superior y la ciencia.

Como resultado de esta cumbre, las universidades cubanas firmaron cartas de intención y cooperación con la Universidad Tecnológica de Querétaro, consolidando aún más los lazos entre ambas naciones en el ámbito educativo y científico.

Posicionar a la SGE y a la ANUIES como el interlocutor confiable de la educación superior con los sectores público, social y productivo del país

*Coordinación General de Vinculación Estratégica
Dirección Ejecutiva de Comunicación*

Desde la Dirección Ejecutiva de Comunicación, se realizó el análisis del entorno nacional y global como insumo para la construcción de los mensajes de la Secretaría General Ejecutivo. En el 2023 fueron generadas las líneas discursivas de las participaciones del Secretario General Ejecutivo en eventos, reuniones, seminarios, conferencias, paneles, entre otros, que permitan fortalecer la estrategia de visibilidad del Sistema Nacional de Educación Superior.

Fueron elaborados y publicados cinco pronunciamientos en los medios de comunicación de la Asociación.

Del 14 de marzo al 31 de diciembre de 2023, se difundieron 128 comunicados de prensa a través de la página de la Asociación, 13 entrevistas al Secretario General Ejecutivo, 8 entrevistas a otras personas funcionarias de la ANUIES y 45 versiones estenográficas. Además, se efectuaron 11 giras de trabajo en los estados de la república para cubrir eventos encabezados por la Secretaría General Ejecutiva.

A partir del mes de marzo, se contó con un repositorio de archivos de audios de los eventos a los que asiste el Secretario General Ejecutivo, así como las y los demás funcionarios de ANUIES. También, se realizaron 13 publicaciones en el suplemento de educación superior impreso y digital CAMPUS Milenio, con el objetivo de difundir las actividades destacadas de la Asociación.

Para difundir el trabajo de la ANUIES y de sus asociadas, a través de servicios de comunicación, campañas de promoción y pautas de difusión en redes sociales, se inició la elaboración de una estrategia para el crecimiento de la comunidad digital y la fidelización de la audiencia, que contemple la óptima programación horaria de las publicaciones.

Adicionalmente, se llevó a cabo la selección de materiales de difusión para homologar la presencia de las instituciones asociadas en las diferentes plataformas, de organizó y gestionó el contenido para la realización de la parrilla temática de cada una de las publicaciones diseñando un *look & feel* correspondiente a la marca ANUIES.

De marzo a diciembre se dio seguimiento a la información de interés nacional y del sector educativo a través de un equipo especializado de monitoreo; el material recopilado se revisó, depuró y distribuyó en dos síntesis diarias. También se generaron alertas de los temas considerados de alta sensibilidad, manteniendo informados al Secretario General Ejecutivo y al personal directivo de la ANUIES, lo que permitió una correcta y oportuna toma de decisiones.

De marzo a diciembre de 2023 se dio cobertura fotográfica a un total 233 eventos que incluyen visitas a instituciones asociadas, sesiones de Asamblea General, Consejo Nacional, Consejos Especiales, Consejos Regionales, informes de gestión, conferencias de prensa, videoconferencias, entrevistas, reuniones internas, entre otros. El material generado consta de: 15,113 fotografías; 144 videos; 1,518 clips; y 4,125 capturas de pantalla. Además, cada semana se preparó un video

que recopilaba las actividades de la semana y se difundió en las redes sociales de la Asociación. En el 2023 se realizaron 74 videos.

Se atendieron el 100% de las peticiones de las unidades responsables de la Asociación en la generación del diseño gráfico y desarrollo de materiales tales como artículos promocionales, papelería, semblanzas, tarjetas de presentación, esquelas, *banners* para la página web, mamparas, pendones, reconocimientos, diplomas, entre otros.

Contribución a la operación del Consejo Nacional para la Coordinación de la Educación Superior (CONACES) a través del secretariado técnico conjunto

Coordinación General de Vinculación Estratégica

El Consejo Nacional para la Coordinación de la Educación Superior (CONACES) llevó a cabo una serie de sesiones a lo largo del año, abordando diversos temas relevantes para el panorama educativo nacional, entre las que destacan:

- El 24 de febrero, en Pachuca de Soto, Hidalgo, tuvo lugar la séptima sesión ordinaria del CONACES. Durante esta reunión, se discutieron importantes puntos del orden del día, que incluyeron desde el informe de avances en el cumplimiento del Programa Anual de Trabajo hasta la elaboración de bases normativas para el Espacio Común de Educación Superior.
- El 23 de mayo, en la Ciudad de México, se realizó la octava sesión ordinaria del CONACES. Esta sesión abordó temas como la instrumentación del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior y el Programa de Ampliación de la Oferta de Educación Superior.
- El 30 de junio, nuevamente en la Ciudad de México, se llevó a cabo una segunda sesión extraordinaria del CONACES. En esta ocasión, se presentaron documentos normativos que orientarían los trabajos del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.
- El 21 de julio, también en la Ciudad de México, se realizó una tercera sesión extraordinaria, centrada en la presentación y aprobación del Informe de resultados del análisis efectuado por la Comisión Consultora del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.
- El 18 de agosto, en el Estado de Morelos, tuvo lugar la novena sesión ordinaria del CONACES. En esta ocasión, se contó con la participación de autoridades locales y se abordaron temas como el informe de seguimiento de acuerdos y los avances y reflexiones de las tareas actuales y futuras de la educación superior.
- El 29 de agosto, nuevamente en la Ciudad de México, se celebró una cuarta sesión extraordinaria, donde se presentó y aprobó el Marco General del Sistema de Evaluación y Acreditación de la Educación Superior.
- El 30 de noviembre, se llevó a cabo la décima sesión ordinaria del CONACES, también en la Ciudad de México. En esta sesión se presentó el Informe del Programa Anual de Trabajo 2023-2024, se discutió sobre la transformación de la educación superior vinculada al

desarrollo económico y el bienestar social, y se propuso un calendario de sesiones para el año siguiente.

Coordinación y formulación de la Propuesta ANUIES 2024-2030 (Actualización del documento Visión y acción 2030)

Coordinación General de Vinculación Estratégica

Con el propósito de iniciar los trabajos para la formulación de la Propuesta ANUIES 2024-2030, documento que integrará una serie de estrategias y propuestas de política pública para el periodo 2023-2024 para la presidencia de la república mexicana, se integró un grupo de trabajo conformado por académicos de la Universidad Autónoma de Baja California Sur, de la Universidad Autónoma de Chihuahua, de la Universidad de Guanajuato y de personal de la SGE de la ANUIES.

Los temas que serán abordados para el desarrollo de la Propuesta ANUIES 2024-2030 fueron presentados y discutidos entre el grupo de trabajo y con el visto bueno de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES.

Se desarrolló una propuesta de temas generales, con el propósito de identificar los aspectos que serán desarrollados de acuerdo con la estructura del documento en los siguientes apartados:

- Un nuevo paradigma de la educación superior en México.
El presente de la educación superior, con los temas: organización, coordinación, rectoría del Estado, autonomía universitaria, obligatoriedad, gratuidad, financiamiento y mejora continua, entre otros temas que se abordarán.
- El papel de las universidades e instituciones de educación superior en el desarrollo de México: Compromiso social de las IES, acciones para abatir las desigualdades, contribución al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, impacto socioeconómico de la educación superior y generación de talento humano para el bienestar social, entre otros temas.
- Estrategias, metas y acciones: Para garantizar el derecho humano a la educación superior, para ampliar la cobertura con pertinencia y justicia social, para el desarrollo de las humanidades, la ciencia, la tecnología y la innovación, para la internacionalización de la educación superior, para la consolidación de las IES, para la mejora continua de la educación y para el financiamiento público, entre otros temas.

El grupo de trabajo ha sesionado en diversas ocasiones y se encuentra desarrollando los capítulos correspondientes.

Creación de Redes Nacionales en temas estratégicos para la Educación Superior

Dirección de Proyectos Interinstitucionales y Redes Nacionales

Conformación de la Red Nacional para la Paz

En junio de 2023, durante una sesión plenaria de la ANUIES, se dio un importante paso hacia la promoción de la paz a nivel nacional al aprobar la creación de una RED conformada por profesionales de diversas universidades comprometidos con este tema crucial.

Con un reglamento establecido y un plan de trabajo definido, la RED se organizó en grupos de trabajo denominados vocalías, cada uno con un objetivo específico centrado en la incidencia social relacionada con las problemáticas de las comunidades educativas. Desde seminarios y cátedras hasta investigación para la paz y filosofía para la paz, estos grupos se dedicaron a elaborar productos de manera colaborativa para abordar temas vitales para la sociedad.

Hasta finales de 2023, la RED contó con la participación de 52 profesionales provenientes de 27 universidades e instituciones académicas en México, lo que refleja un compromiso significativo por parte de la comunidad educativa hacia la promoción de la paz y la resolución de conflictos.

Además de su trabajo interno, la RED se ha proyectado hacia el exterior al ser invitada a contribuir en la publicación de varios libros que serán publicados en el primer semestre de 2024. Estos libros abordarán temas como la igualdad e inclusión en la educación superior, las acciones de paz e inclusión en las IES, y la creación de universidades comprometidas con la paz.

La RED también ha difundido una serie de eventos que se llevaron a cabo de julio a diciembre de 2023, abarcando desde la perspectiva de la paz en la educación superior hasta los desafíos del uso de la inteligencia artificial para construir la paz. Además, se destacó la contribución de la Universidad Autónoma de Guerrero a la paz en la región, así como la formación de una alianza transcontinental por la investigación para la paz liderada por la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL) y la Universidad de Colima (UCO), que refleja el impacto global de las iniciativas locales en la construcción de un mundo más pacífico y equitativo.

A lo largo del año se llevaron a cabo procesos de sensibilización, formación, dos encuentros nacionales de paz, la elaboración de tres publicaciones que se producirán en 2024, y se está desarrollando los siguientes proyectos que se implementarán en 2024.

Cabe resaltar que la vinculación en este periodo incluyó el contacto con diversos actores entre los que se encontraron: Red Académica Internacional de Investigación para la Paz, Cátedra de Filosofía para la Paz de la Universidad Jaume I, Enlaces de Paz de la DGEUI, Red Nacional para la Paz, RENADESI, RENIES, RUGED, Red de investigación sobre Cultura de Paz, Justicia e Instituciones Sólidas de la UAM, GAMIP Caribe y Latinoamérica, Universidad de Londres, CNDH, Instituto de Investigaciones psicológicas de la UV e IES de las seis regiones de la ANUIES.

Conformación de la Red Nacional de Educación Superior por la Inclusión.

La creación de la Red Nacional de Educación Superior por la Inclusión (RENADESI) en la Asamblea General del 8 de junio del 2023 marcó un hito en el compromiso de las instituciones académicas mexicanas con la promoción de la inclusión y la igualdad en el ámbito educativo.

Destacando su compromiso con la inclusión, la RENADESI participó en diversas reuniones con organizaciones de la sociedad civil que trabajan con personas con discapacidad y colaboró en el diseño de diplomados y talleres sobre investigación social, así como de algunos proyectos inclusivos.

El punto culminante del año fue el Primer Encuentro de la RENADESI-ANUIES 2023, un evento que contó con una amplia participación y discusiones enriquecedoras sobre la educación inclusiva en las instituciones de educación superior. Este encuentro no solo reafirmó el compromiso de la red, sino que también proporcionó un espacio invaluable para compartir experiencias y buenas prácticas.

Cabe resaltar que la creación de redes nacionales y de grupos académicos de trabajo, contribuyen a los objetivos de desarrollo del sistema de educación superior ya que fomentan la colaboración interinstitucional, el intercambio académico, y la reflexión propositiva para incidir problemáticas

nacionales (señaladas en la LGES) como son la educación inclusiva, los derechos humanos, la disminución de las violencias y la cultura de paz en las IES.

Consolidación de Redes Nacionales: Seguimiento, Evaluación y Apoyo a las Redes Nacionales conformadas antes de 2023

*Coordinación General de Fortalecimiento Académico
Dirección de Proyectos Interinstitucionales y Redes Nacionales*

Para dar cumplimiento a esta meta se atendieron y desarrollaron diversos temas a lo largo del año, entre las actividades que se realizaron destacan:

- **Tema: Derechos Humanos.** Se colaboró estrechamente con la REDDU, atendiendo a su Comisión del XX evento nacional y realizando reuniones de trabajo conjuntas con la Comisión de Derechos Humanos de la Ciudad de México. Además, se invitó a la REDDU a participar en eventos de la ANUIES, como el Taller de enlaces de cultura de paz y el Foro Nacional Construyendo espacios de paz. Se estableció un vínculo de trabajo sólido con la REDDU, con miras a generar procesos conjuntos de atención a los derechos de los y las universitarias. Se planteó un proceso de fortalecimiento a las Defensorías Universitarias para el año 2024. Se colaboró con la Comisión Nacional de los Derechos Humanos y el Centro Nacional de Derechos Humanos "Rosario Ibarra de Piedra" en encuentros regionales y una campaña para la paz. La ANUIES participó en eventos en línea, reuniones presenciales y colaboración docente para mesas de trabajo.
- **Tema: Paz.** Se asesoró a la SEP para los contenidos del Micrositio de Paz de la Subsecretaría de Educación Superior. Se participó en la reunión de *la Universal Peace Federation* para establecer alianzas y redes de trabajo conjuntas. Se elaboró un documento de Resumen de acciones de Cultura de Paz de la ANUIES y se realizaron diversas actividades centradas en la paz, como seminarios virtuales, cátedras, encuentros nacionales, talleres de formación y jornadas por la paz en varias instituciones educativas. Estas actividades tuvieron un alcance aproximado de 135 IES y 12,429 personas.
- **Tema: Redes regionales.** Se elaboró un documento de lineamientos para redes regionales, que se presentará en la próxima reunión de Secretarías Técnicas en febrero de 2024.
- **Tema: Seguimiento a las Redes Nacionales.** Se logró reactivar la vinculación con varias redes nacionales, generando procesos de trabajo conjuntos y actualizando directorios, planes de trabajo y reportes de actividades. Cinco redes lograron presentar propuestas de trabajo para 2024 y se acordó comenzar el año con una reunión inter-redes para intercambios específicos. Se implementó un proceso de evaluación de las redes, acompañando los eventos nacionales de las cinco redes con las que se trabajó en 2023.

Los logros estratégicos y de impacto de este proyecto se enfocan en la posibilidad de aumentar la calidad de la vinculación y el trabajo colaborativo interinstitucional entre las asociadas y con las redes nacionales conformadas en años anteriores ya que un trabajo colaborativo de la comunidad universitaria es fundamental para lograr el Fortalecimiento de la Educación Superior.

El trabajo académico, de incidencia y de investigación en redes o colaborativamente permite ampliar el alcance del impacto, mejorar la cobertura con equidad e inclusión, propiciar la conformación de programas interinstitucionales, así como la conformación de estrategias de atención a las comunidades educativas, el ejercicio conjunto y sinérgico de la responsabilidad social, y el desarrollo de propuestas que impacten la política educativa.

En este proceso de 2023 se retomaron los vínculos, se ha fortalecido a la asociación y se han hecho propuestas para generar un impacto de calidad en problemáticas nacionales específicas que aplican tanto a redes recién conformadas como a grupos que se desea consolidar.

El vínculo con las coordinaciones de las redes nacionales está en proceso de consolidarse. Ha sido un logro el proceso de construcción de procesos, la recuperación de la confianza, la generación de acuerdos y la armonización de necesidades de las comunidades académicas.

Las coordinaciones y miembros de las redes interactuaron y fortalecieron algunas estrategias de la Educación Superior, participaron en eventos importantes de la Dirección como: el *Taller de formación de enlaces de Paz* para la DGESUI de la Secretaría de Educación Pública y el *Foro Nacional Construyendo Espacios de Paz: Propuestas para la Erradicación de la violencia de género en las IES*.

Resumen de acciones en números:

- A lo largo de 2023 la Dirección reactivó las actividades de vinculación con 8 Redes Nacionales y un grupo de trabajo, una de ellas no pertenece a la ANUIES, sin embargo, se ha tenido un trabajo estrecho y se pretende continuar con la vinculación y con proyectos conjuntos (REDDU).
- Las redes, hicieron labores de sensibilización, formación, intercambio de buenas prácticas, proyectos de incidencia, vinculación difusión y reflexión. Cuentan con productos de investigación, resultados de implementación de acciones, publicaciones y buenas prácticas que se pueden socializar.
- En su conjunto se atendieron 174 comunidades educativas, varias de éstas no son asociadas, pero sí pertenecen al subsistema de educación superior.
- Se atendieron las necesidades específicas de formación de 35 instituciones de educación superior.
- Se abordaron temas prioritarios para la LGES en las IES como son: cultura de paz, inclusión, derechos humanos, sustentabilidad, género y responsabilidad social.

Estos temas, estas redes y estas personas expertas han apoyado los trabajos de la Comisión de Derechos Humanos de la Ciudad de México, al equipo de la Subsecretaría de Educación Superior, a la Secretaría de Educación del Estado de Oaxaca, a la Comisión de Atención de Derechos Humanos de Oaxaca, han dado atención directamente a 35 asociadas, así como a otras redes nacionales. Este grupo de expertos trabaja de forma colaborativa, organizada, con un plan de trabajo basado en la planeación anual de la ANUIES e incluye en sus acciones formación, vinculación, incidencia e investigación por lo que son referentes a nivel nacional.

Formulación del Anexo de Ejecución al Convenio de Apoyo Financiero SEP–ANUIES 2023

*Coordinación General de Planeación y Buena Gestión
Dirección de Planeación y Evaluación*

Con base en los proyectos presentados por las diversas unidades responsables y que integran el Programa Anual de Trabajo 2023 de la Secretaría General Ejecutiva, se llevó a cabo la revisión e identificación de aquellos que por su naturaleza fueron desarrollados en beneficio de las instituciones de educación superior, cuyo impacto favorece el Sistema Nacional de Educación Superior.

Asimismo, se llevó a cabo un análisis de los objetivos, metas y acciones para determinar el impacto y su alineación con los objetivos prioritarios establecidos en el Programa Nacional de Educación Superior 2023-2024.

Tomando como base la temporalidad para el desarrollo de cada meta de los proyectos considerados, se implementó una matriz que identifica el ejercicio de los proyectos, el proceso de metas y el cumplimiento de acciones.

Una vez identificada la temporalidad y la correspondiente presupuestación, se presentó el documento base para su aprobación por parte de la Coordinación General de Planeación y Buena Gestión.

Se definió la programación de Objetivos, metas y acciones, así como su calendarización mensual programática y presupuestal de acuerdo al calendario de ministración emitido por la Dirección General de Educación Superior Universitaria e Intercultural.

El Anexo de Ejecución fue presentado a la Dirección General de Educación Superior Universitaria e Intercultural, mismo que fue aprobado para su ejercicio.

Encuesta clima organizacional de la Secretaría General Ejecutiva de la ANUIES

Coordinación General de Planeación y Buena Gestión

Para llevar a cabo el diseño de la consulta, fueron considerados diversos componentes para la identificación de fortalezas y debilidades a fin de identificar el nivel conocimiento e involucramiento de personal sobre los objetivos, misión y visión de la Asociación, hasta conocer e identificar problemáticas en las relaciones interpersonales (clima laboral).

Con el objetivo de medir con la mayor objetividad, en este primer ejercicio, se optó por evaluar cuatro ejes, cada uno de ellos con distintos temas de interés para la SGE de la ANUIES:

1. Conocimiento, identidad y compromiso.
2. Satisfacción laboral.
3. Organización y liderazgo para el logro de metas, y
4. Empatía y respeto en las relaciones interpersonales.

Asimismo, y con el fin de facilitar la respuesta de las y los participantes, se optó por que la mayoría de las preguntas fuesen cerradas: dicotómicas y de valoración de escala Likert de cuatro niveles.

Sin embargo, también se consideró muy importante conocer la opinión precisa de los colaboradores en ciertos temas, para lo cual se incluyeron preguntas abiertas.

Para finalizar, se diseñó el cuestionario para la consulta, así como la herramienta tecnológica permitió su aplicación a todo el personal, ésta contó con los componentes de seguridad y confidencialidad de la información, a fin de brindar mayor confianza entre los encuestados.

Para Llevar a cabo la aplicación de la consulta a las y los colaboradores de la Secretaría General Ejecutiva, se convocó a sus 152 personas, entre los que se encuentra el personal sindicalizado, personal de confianza, personal por honorarios y becarios, así como al personal externo encargado de la seguridad y del cuidado y mantenimiento de la Asociación.

Con fines del análisis de los resultados, previamente se agrupó al personal con base en las funciones que realiza en la Asociación, quedando los siguientes grupos:

- Primer grupo: personal relacionado directamente con las funciones sustantivas de la ANUIES, compuesto por 112 personas, con una participación de 102 personas (91%).
- Segundo grupo: personal relacionado con el buen funcionamiento de la ANUIES o que participa de manera indirecta en las funciones sustantivas, compuesto por 20 personas, con una participación de 12 personas (60%).
- Tercer grupo: personal relacionado con el mantenimiento y la seguridad de la ANUIES, compuesto por 20 personas, con una participación del 100%.

Este proceso tuvo lugar los días 6 y 7 de junio, en el salón Terrazas del Centro de Innovación y Desarrollo de la SGE.

El reporte final fue concluido por parte del personal de la Coordinación General de Planeación y Buena Gestión y compartido a la Secretaría General Ejecutiva a fin de conocer los resultados y percepción de personal respecto de los rubros señalados.

Dichos resultados, contribuirán a implementar diversas acciones conjuntas a fin de lograr un mayor y mejor involucramiento del personal para el cumplimiento de los objetivos de la Asociación, pero sobre todo a fortalecer una mejor convivencia, mayor empatía y mejorar las condiciones de las y los colaboradores.

“Al servicio y fortalecimiento de la educación superior”